

# Innehåll

## INLEDNING

- 3 Året i korthet
- 4 Vd har ordet
- 6 Kort om Nexam Chemical

## MARKNADEN

- 8 Marknadstrender och insikter
- 10 Trender inom återvinning
- 12 Höjdpunkter affärsutveckling

## VERKSAMHETEN 2025

- 16 Innovation och R&D

## HÅLLBARHET

- 18 Hållbarhet och Impact
- 22 Arbetsmiljö
- 24 Distributörsprofiler

## VISION OCH FRAMTIDSUTSIKTER

- 26 Vision och framtidsutsikter

## NEXAM CHEMICAL-AKTIE

- 28 Varför investera i Nexam Chemical?
- 30 Nexam Chemicals aktie

## ÅRSREDOVISNING 2025

- 32 Förvaltningsberättelse
- 40 Bolagsstyrning
- 46 Koncernredovisning
- 51 Moderföretagsredovisning
- 56 Noter
- 84 Underskrifter
- 85 Revisionsberättelse
- 88 Styrelse och ledning
- 90 Årsstämma och kalendarium



” Inom Reactive Recycling™ har flera kundprojekt gått från test- och pilotfas till återkommande kommersiella leveranser under 2025. Efterfrågan på våra lösningar drivs oftast av att vi lyckas förbättra både de ekonomiska och tekniska förutsättningarna för våra kunder att tillverka produkter med en högre andel återvunnet material med bibehållen kvalitet. ”



# Året i korthet

Under 2025 fortsatte Nexam Chemical att stärka sin position som en ledande aktör inom avancerade polymerlösningar. Genom ett tydligt kommersiellt fokus, ökad närvaro hos globala kunder och en växande andel affärer inom återvinning, har bolaget ytterligare stärkt sin position i den pågående omställningen mot en mer cirkulär plastindustri. Kombinationen av en skalbar affärsmodell, en stark innovationsplattform och en stärkt finansiell position skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt.

## Fullteknad företrädesemission

om drygt 50 MSEK genomfördes mot slutet av året, vilket stärker bolagets finansiella position och möjliggör accelererad kommersialisering inom framför allt Reactive Recycling™.

## Fortsatt kommersiell skalning

inom Reactive Recycling™, med ett växande antal kunder i serieproduktion och flera projekt som gått från pilot till industriell tillämpning under året. Regulatoriska drivkrafter och ökade krav på återvunnet material skapar strukturell efterfrågan på bolagets lösningar.

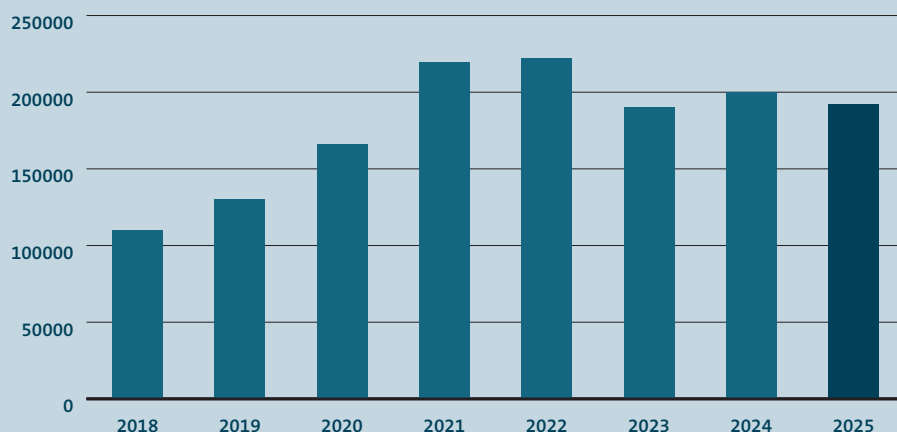
## Stabil utveckling inom

**Aesthetics och High Temperature**, med fortsatt stark efterfrågan inom utvalda applikationer, medan segmentet Lightweight påverkats av en svagare marknadsutveckling inom vindkraft.

## Bibehållen hög bruttomarginal,

fortsatt över 45 %, och ökad operativ effektivitet, drivet av ökad andel egen produktion, optimerade formuleringar och förbättrad produktmix. Produktionsplattform som möjliggör betydande volymtillväxt utan motsvarande kostnadsökning.

Årlig omsättning, kSEK



## Vetenskapligt bevisad uppgraderingspotential

Ett forskarteam på Politecnico di Torino har i två publicerade studier vetenskapligt bevisat den uppgraderingspotential som Nexam Chemicals additiv inom Reactive Recycling® har på plastmaterial som degraderats under åtskilliga återvinningssyklar. Studierna visar på möjligheterna att skapa en cirkulär ekonomi inom plast, där återvunna materialströmmar kan användas till att producera mer värdefulla slutprodukter.



## Följ med oss på en resa av innovation

Vi på Nexam Chemical bjuder in dig att följa med oss på vår resa av innovation och hållbarhet. Tillsammans formar vi en framtid där plast kan fortsätta att vara en avgörande del av vårt moderna samhälle, samtidigt som vi minimerar dess negativa konsekvenser och istället banar väg för framsteg och möjligheter.



VD-ORD, RONNIE TÖRNQVIST

## Från vision till industriell skalning: Vi möjliggör den cirkulära plastekonomin

2025 blev ännu ett år där Nexam Chemical fortsatte stärka sin position inom avancerade polymerlösningar, trots utmanande makroekonomiska förutsättningar och fortsatta regulatoriska förändringar på våra nyckelmarknader. Vi levererade ett positivt rörelse-resultat (EBITDA) för året och ett balanserat kassaflöde, vilket bekräftar att vår strategi att kombinera innovation, hållbarhet och kostnads-kontroll fungerar.

När vi summerar 2025 och blickar in i 2026, ser jag ett Nexam Chemical som är mer fokuserat och kommersiellt positionerat än tidigare. Under det gångna året har vi navigerat i en föränderlig omvärld där vi sett innovationsdriv och nyskapande tillsammans med många kunder. Osäkerhet inför globalpolitiskt drivna förändringar och i vissa fall riktigt svaga slutmarknader har ställt höga krav på vår anpassningsförmåga. Trots detta har vi stärkt vår lönsamhet och fortsatt bygga vår position inom strategiskt prioriterade områden. Vi står idag på en tydligt stabilare grund än för ett år sedan - både kommersiellt och finansiellt. Den fulltecknade företrädesemissionen som genomfördes mot slutet av året har ytterligare stärkt vår finansiella position och skapat handlingsutrymme att accelerera våra strategiska prioriteringar, särskilt inom det växande området för prestandahöjande lösningar för återvunna plaster.

### 2025: Strategisk leverans och marknadskraft

Den strategi vi sjösatte 2023 är nu fullt integrerad. Genom att arbeta utifrån-och-in har vi lyckats pricka kundernas behov med högre precision. Trots att konjunkturen pressat volymerna i basafären med ca 10 %, har vi parerat detta

genom ökad nyförsäljning – framför allt inom **Reactive Recycling™**. Under året har flera projekt gått från pilot till industriell tillämpning – ett viktigt steg i kommersialiseringen av vår teknologi.

Inom **Recycling** har vi fortsatt att bygga på vår ledande position, där flera kundspecifika projekt inom nya användningsområden sjösattes under året. Dessa lösningar möjliggör att återvunna plaster kan användas i mer krävande applikationer – från livsmedelssäkra förpackningar till fordons- och byggkomponenter – utan att kompromissa med prestanda.

Under året har vi etablerat 25 återköpande kunder som använder Reactive Recycling i serieproduktion. Recycling motsvarade cirka 12 % av koncernens omsättning för helåret och närmare 19 % under fjärde kvartalet - där kvartalets omsättning inom området översteg helåret 2024. Detta illustrerar den accelererande kommersialiseringen av vår teknologi. Givet en stor andel återkommande affärer och den breddade kundbasen ser vi goda förutsättningar för att Recycling successivt ska utgöra en allt större del av koncernens omsättning.

Utvecklingen ligger i linje med regulatoriska initiativ såsom EU:s lagstiftning

PPWR, som genom tvingande andelar av återvunnet material i förpackningar driver ökad användning av återvunnen plast. Samtidigt är materialindustrins uppskalningsprocesser stegvisa och långsiktiga. Det innebär att vi ser ett strukturellt skifte snarare än en kortsiktig trend - ett skifte där prestandahöjande additiv blir en nödvändig del av värdekedjan.

Inom **High Temperature** har 2025 varit ett år av framsteg, med fortsatt deltagande i långsiktiga projekt inom flyg- och elektronikindustri där våra lösningar används i krävande applikationer.

Marknadsområdet **Aesthetics** har utvecklats stabilt, där Recolour Plus och Performance Masterbatch har gjort det möjligt för kunder att utveckla nya produkter och i ökande grad integrera återvunnet material utan att kompromissa med färg och ytkvalitet. Segmentet bidrar med ett starkt kundnätverk, stabila volymer och teknologisk bredd. Våra kunder inom **Light Weight** har haft ett utmanande år med svag utveckling inom vindkraftsbranschen, vilket påverkat investeringsviljan och projektaktin i segmentet. Samtidigt har kunderna fortsatt att utveckla både nya applikationer samt arbetat intensivt för att göra PET-skum till ett än mer kostnadseffektivt och hög-

# ”Nexam Chemicals primära klimatbidrag ligger i den cirkularitet och prestandahöjning vi möjliggör genom hela värdekedjan för plast.”

presterande konstruktionsmaterial. Våra produkter bidrar till att både uppfylla de nya krav som ställs i branschen och till att öka mängden återvunnet råmaterial i formuleringarna. Vi bedömer att segmentet är väl positionerat när marknadsförutsättningarna förbättras.

Vår **R&D-verksamhet** har fortsatt att ligga i framkant, med investeringar motsvarande cirka 20 % av våra overheadkostnader. Under 2025 har vi bland annat utvecklat nya PET-formuleringar, kedjeförlängare för polyamider, förbättrade färgmasterbatcher, slagseghetsförbättrare och lågformningslösningar som minskar skevhet vid tillverkning. Dessa innovationer stärker vår konkurrenskraft och ökar kundnyttan, samtidigt som de bidrar till **hållbar tillväxt** och långsiktig lönsamhet.

## Effektivitet och skalbarhet

Besparingsprogrammet från 2022 har nu nått full effekt. Vi har sänkt vår break-even och stärkt EBITDA-marginalen avsevärt. Vår befintliga produktionskapacitet medger dubbla volymen utan större investeringar, vilket skapar förutsättningar för operativ hävstång över tid. Detta ger oss en skalbar plattform när marknadsvolymerna successivt ökar.

## Strategiska prioriteringar för 2026

Inför det kommande året kanaliserar vi våra resurser - inte minst genom det kapital som rests för att accelerera vår tillväxtresa – mot följande områden:

- Global uppskalning av Reactive Recycling™ - med framgångsrika kundcase i nya geografiska marknader och branscher där behovet av cirkulära material är som störst.
- Vidareutveckling av Recolour Plus - vårt sortiment som kombinerar estetik med återvinningsbarhet, vilket är helt rätt i tiden för förpackningsindustrin.

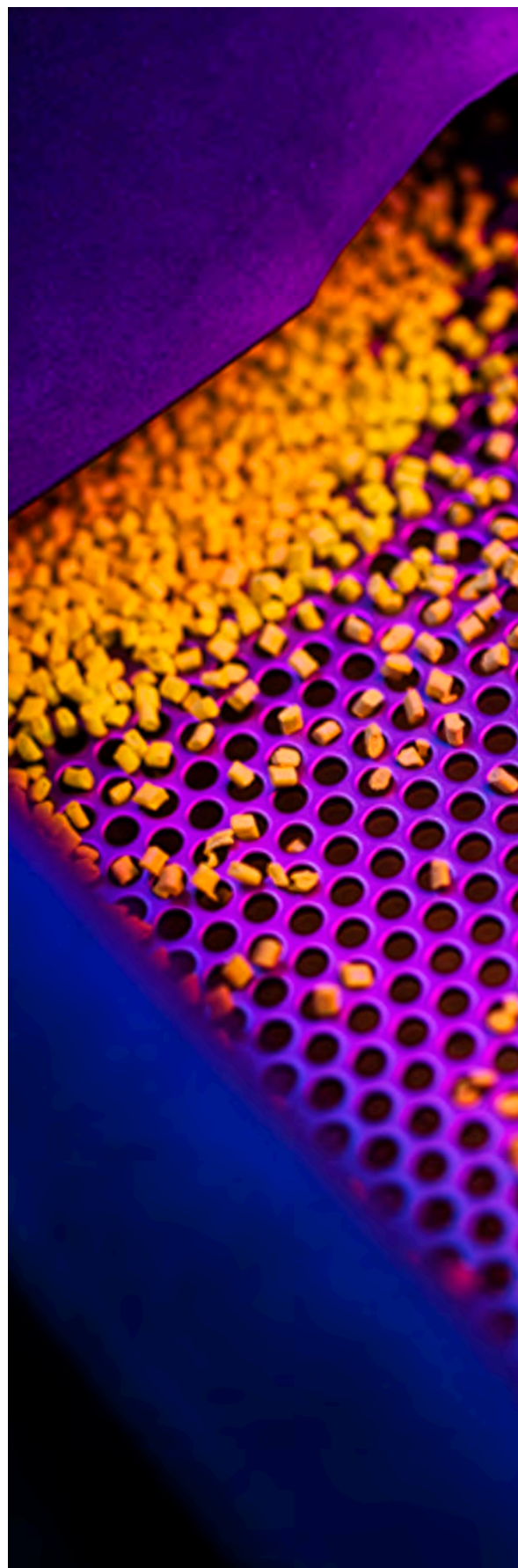
- Fortsatt teknologisk utveckling inom högpresterande polymerer - tillsammans med strategiska partners utvecklar vi lösningar för extrema miljöer, från jetmotorer till avancerad elektronik.
- Expansion i Europa - med ett stärkt team i Centraleuropa ökar vi takten i vår marknadsbearbetning i regioner med hög mognadsgrad kring återvinning.
- Digital uppskalning - genom strukturerad lead-generering och effektivare kundkonvertering via ny webbplatsform samt riktad digital marknadsbearbetning mot prioriterade segment och strategiskt utvalda kunder, med särskilt fokus på Reactive Recycling™.

## En hållbar framtid

Hållbarhet är hjärtat i vår affärsmodell. I takt med att cirkularitet blir ett absolut krav, står Nexam Chemical redo med tekniken som gör omställningen lönsam för kunden. Vår resa under 2025 har visat på vår motståndskraft och innovationskraft. Vi går in i 2026 med stärkt finansiell stabilitet och ökad tydlighet i vår prioritering av kommersialisering och lönsam tillväxt.

Vår största klimatpåverkan sker inte inom våra egna väggar, utan genom den handprint vi skapar när vi möjliggör för våra kunder att ersätta jungfrulig plast med återvunnen råvara utan att kompromissa med prestanda.

Jag vill passa på att rikta ett stort tack till medarbetare, kunder och partners för **ert engagemang och samarbete under året. Jag vill även tacka våra ägare för det fortsatta förtroendet och stödet under året, vilket ytterligare stärkt bolagets finansiella plattform.** Tillsammans fortsätter vi att utveckla plast som material och skapar förutsättningar för en hållbar och cirkulär plastindustri. ■



# En pionjär inom avancerad polymerteknologi

Nexam Chemical är en global aktör som utvecklar avancerade additiv för att maximera polymerers prestanda, livslängd och återvinningsbarhet. Genom att möjliggöra övergången till en cirkulär ekonomi hjälper vi industrier att sänka sina kostnader och möta allt strängare miljökrav utan att tumma på kvaliteten.

Verksamheten är optimerad inom fyra strategiska nischområden där vår expertis skapar störst värde: **Reactive Recycling<sup>®</sup>, Lightweighting, High Temperature och Aesthetics.**

## Reactive Recycling<sup>®</sup>

Vår patenterade teknologi är ryggraden i den cirkulära omställningen. Genom att molekylärt reparera nedbruten plast återställs materialets egenskaper till en nivå som närmar sig nyvara. Det möjliggör storskalig användning av återvunnet material i krävande applikationer, helt i linje med EU:s nya förpackningsförordning (PPWR).

## Lightweighting

Vi optimerar hållfasthet och mekaniska egenskaper i PET-skum, med särskilt fokus på återvunnen råvara (rPET). Våra lösningar är kritiska möjliggörare för lättare och starkare konstruktioner inom vindkraft, marinindustri och byggsektorn.

## High Temperature

Inom flyg-, elektronik- och avancerad tillverkningsindustri ersätter vi tunga metaller med högpresterande kompositer. Våra additiv säkerställer att polymererna bibehåller sin integritet även i de mest extrema temperaturmiljöer.

## Aesthetics

Genom Performance Masterbatch och vår ReColour Plus<sup>®</sup>-teknologi sätter vi en ny standard för infärgning. Vi möjliggör högkvalitativ finish och visuell premiumkänsla i både jungfrulig och återvunnen plast för allt från förpackningar till tekniska komponenter.

Nexam Chemicals globala närvaro ökar med representanter världen över: Indien, Israel, Korea, Pakistan, Spanien, Storbritannien, Taiwan, USA med flera.



## Global närvaro och marknadsfokus

Med rötterna i svensk innovation och huvudkontor i Lomma, verkar Nexam Chemical på en global arena:

- **Europa:** Vår hemmamarknad med starkt fokus på förnybar energi och cirkulära lösningar. Vi har egen produktion i Skottland, Polen och Ungern, och stärker nu vår närvaro i Centraleuropa för att möta den snabbt växande efterfrågan.
- **Nordamerika:** En strategisk marknad för vår lättvikts-teknologi och högttemperaturapplikationer, med fokus på flyg- och rymdindustrin. Ny distributör sedan januari 2026 är välrenommerade Palmer Holland, specialiserade på additiv till plast.
- **Asien:** Här driver vi tillväxt genom en ökad efterfrågan på cirkulära materiallösningar och avancerade högttemperaturmaterial.

## Hållbarhet som affärsstrategi

Hållbarhet är inte ett sidoprojekt – det är vår affär. Genom att göra återvunnen plast lönsam och funktionell minskar vi industrins koldioxidavtryck och resursförbrukning. Med en stark portfölj av patenterade innovationer och ett dedikerat fokus på EcoVadis-validering, hjälper vi våra kunder att ligga steget före i en värld där cirkularitet är den enda vägen framåt.





# Från regulatorisk press till kommersiell acceleration

Den globala plastindustrin genomgår en snabb omvandling driven av strikta hållbarhetskrav och teknologiska genombrott. Dessa faktorer skapar en unik efterfrågan på Nexam Chemicals lösningar inom Lightweighting, High Temperature, Aesthetics och Recycling.

## Hållbarhet som en vinstdrivare

Hållbarhet har gått från att vara ett frivilligt åtagande till en regulatorisk nödvändighet. EU:s förordning om förpackningar (PPWR) sätter nu ramverket med krav på ökat återvunnet innehåll. Vi ser dock ett paradigmskifte: företag väljer nu

**Reactive Recycling™** inte bara av miljöskäl, utan för att det möjliggör användning av billigare återvunnen råvara utan behöva göra avkall på kvalitet. Under året har våra kunder rapporterat **direkta kostnadsbesparingar på över 20 %**, vilket gör den gröna omställningen till en ren vinstaffär.

## Från Recycling till Upcycling

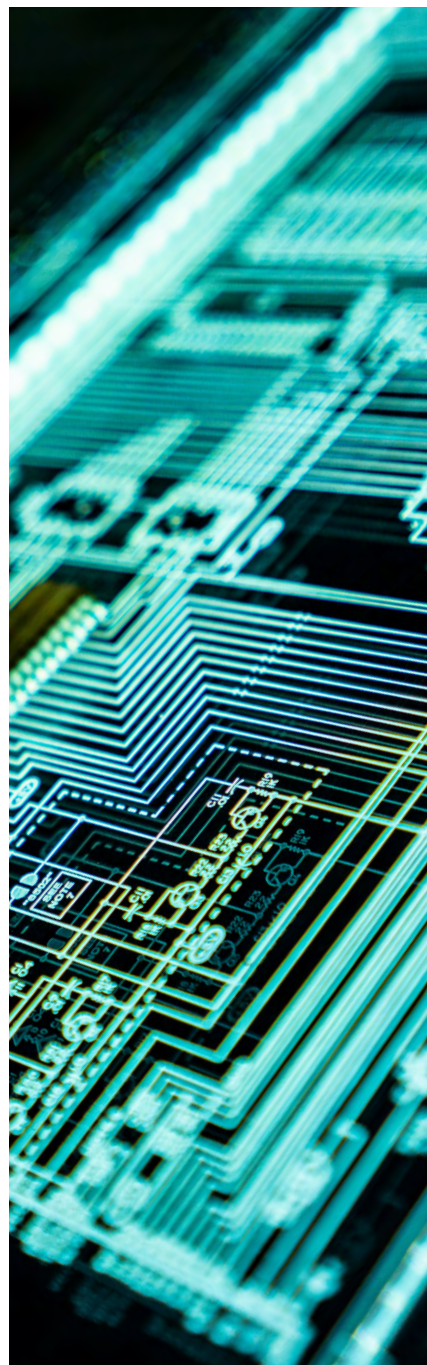
Mekanisk återvinning har historiskt hämmats av att plastens egenskaper försämras under sin livscykel. Nexam bryter denna nedåtgående spiral. Genom att återställa polymerernas molekylära struktur möjliggör vi en **"Upcycling"** av plastavfall. Det lyfter kvaliteten på återvunnet material till nivåer som tidigare bara var möjliga med nyråvara, vilket öppnar dörren för krävande applikationer inom till exempel livsmedel, fordon och byggmaterial.

## Lättviktsmaterial för en koldioxidsnål ekonomi

Viktreduktion är avgörande för att minska koldioxidutsläpp inom transport och industri. PET-skum, som är starkt, lätt och återvinningsbart, expanderar nu från vindkraft till marin- och byggsektorn. Vår teknologi förbättrar prestandan hos rPET-skum (återvunnen PET), vilket ger ett betydligt lägre miljöavtryck än traditionella material som PVC-skum och balsaträ.

## Elektrifiering och högpresterande plaster

Den snabba elektrifieringen ökar behovet av värmetåliga material i allt från elmotorer till halvledare. Nexam Chemicals lösningar för högtemperaturapplikationer säkerställer komponenters livslängd och energieffektivitet i extrema miljöer. Genom våra framsteg inom projekt som **TAPE-X** bidrar vi direkt till nästa generations flygindustri, där lätta och temperaturbeständiga kompositier är nyckeln till lägre bränsleförbrukning.



”Under året har våra kunder rapporterat direkta kostnadsbesparingar på över 20 %, vilket gör den gröna omställningen till en ren vinstaffär.”

#### Regionala marknadsdynamiker

- **Europa:** PPWR-regleringen och ambitiösa klimatmål skapar ett direkt inflöde av förfrågningar kring våra cirkulära lösningar.
- **Nordamerika:** En växande flyg- och försvarsindustri driver efterfrågan på avancerade material, samtidigt som stora varumärken sätter press på återvinningsgraden.
- **Asien:** Som globalt tillverkningsnav för elektronik ökar behovet av våra högtemperatur- och estetiska lösningar som Recolour Plus.

#### Framåt

Inför 2026 och framåt kommer de företag som framgångsrikt kombinerar regulatorisk efterlevnad, teknisk prestanda och kostnadseffektivitet att leda branschens tillväxt. Nexam Chemical är väl positionerat för att **fortsätta forma framtiden för hållbara plaster**, driva innovation och leverera värde till kunder på global nivå. ■

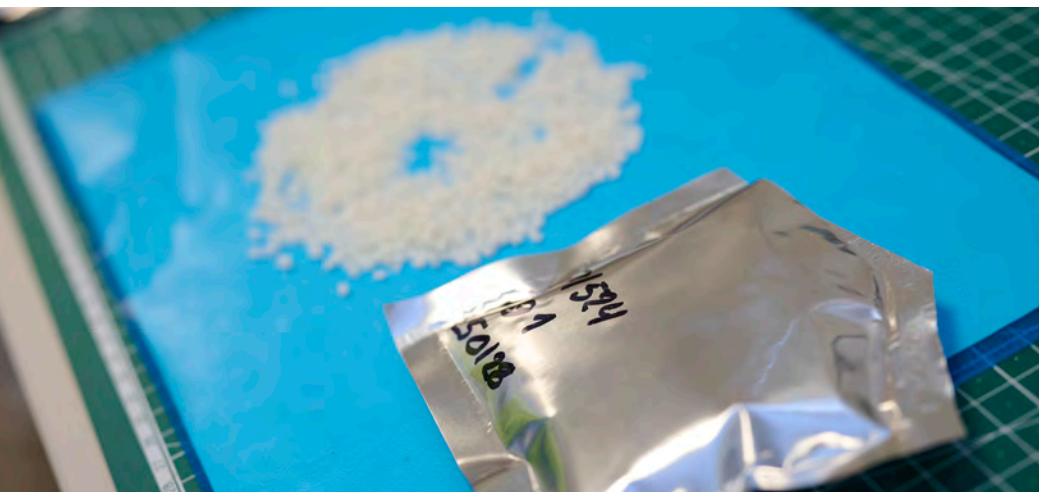


TRENDER INOM ÅTERVINNING

# Mekanisk återvinning 2.0: Hur additiv gör cirkularitet lönsam

Den europeiska förordningen om förpackningar (PPWR) har gått från teori till operativ verklighet. Krav på återvinningsbarhet och spårbarhet är inte längre valbara – de är lagkrav som omformar hela industrin. För Nexam Chemical innebär detta en förhöjd efterfrågan på teknologier som kan garantera materialprestanda i en cirkulär ekonomi.

PPWR:s effekter sträcker sig långt utanför EU:s gränser och driver multinationella företag att anta ännu högre hållbarhetsmål. Detta har under 2025 ytterligare ökat efterfrågan på **Nexam Chemicals lösningar**, särskilt inom förpackningar och konsumentvaror, där regleringen är som mest omfattande.



## Mekanisk återvinning plus additiv vinner mark över kemisk

Vi ser ett tydligt skifte i industrin. Kemisk återvinning dras med höga energikostnader, stora kapitalbehov och komplexitet. Istället vinner avancerad mekanisk återvinning, i kombination med additiv, mark som det mest kostnadseffektiva och hållbara alternativet. Medan mekaniska processer sorterar och tvättar avfallet, går **Reactive Recycling™** in på molekylnivå. Vår teknologi bygger på kedjeförlängare som reparerar nedbrutna polymerer och återställer materialkvaliteten för avancerade applikationer inom, till exempel förpacknings-, bygg- och fordonsindustrin. Detta gör att våra kunder kan integrera högre andel återvunnet material utan att kompromissa med slutprodukternas prestanda – en lösning som maximerar både kostnadseffektivitet och hållbarhet.



## Livsmedelsgodkända återvunna plaster – en växande marknad

Efterfrågan på **livsmedelssäkra återvunna plaster (PET, PP och PE)** fortsätter att öka, drivet av både regleringar och konsumentförväntningar. Mekaniska återvinningsmetoder för livsmedelssäkra polyolefiner utvecklas fortfarande, och stora industriella initiativ pågår i Europa, Nordamerika och Asien. Nexam

Chemicals **nästa generations additiv**, som återställer plasters egenskaper efter mekanisk återvinning, har under året förstärkts med nya formuleringar för PET, PP och PE, och spelar en central roll i denna omställning.

### Textil-till-textil-återvinning – ett genombrott

Genom fortsatta samarbeten med akademiska och industriella partners har betydande framsteg gjorts inom **textil-till-textil-återvinning**. Förbrukade polyestertextilier kan nu återuppbyggas till högkvalitativa material, vilket öppnar möjligheter för en mer cirkulär textilindustri. Den tekniska och kommersiella genomförbarheten har stärkt Nexam Chemicals position som leverantör av additiv som stöder avancerade, återvunna materialflöden.

### Synergien mellan AI och kemi

En av de starkaste trenderna just nu är integrationen av AI-driven sortering i återvinningsanläggningar. Medan AI-robotar och infraröd teknik (NIR) nu kan separera plastströmmar med extrem precision, uppstår ett nytt behov: att kemiskt "stämna av" dessa rena men ofta nedbrutna fraktioner. Nexams **Reactive Recycling™** fungerar som den

kemiska finjusteringen som gör att den AI-sorterade plasten faktiskt kan ersätta jungfrulig råvara i krävande industriella applikationer.

### Globala återvinningstrender

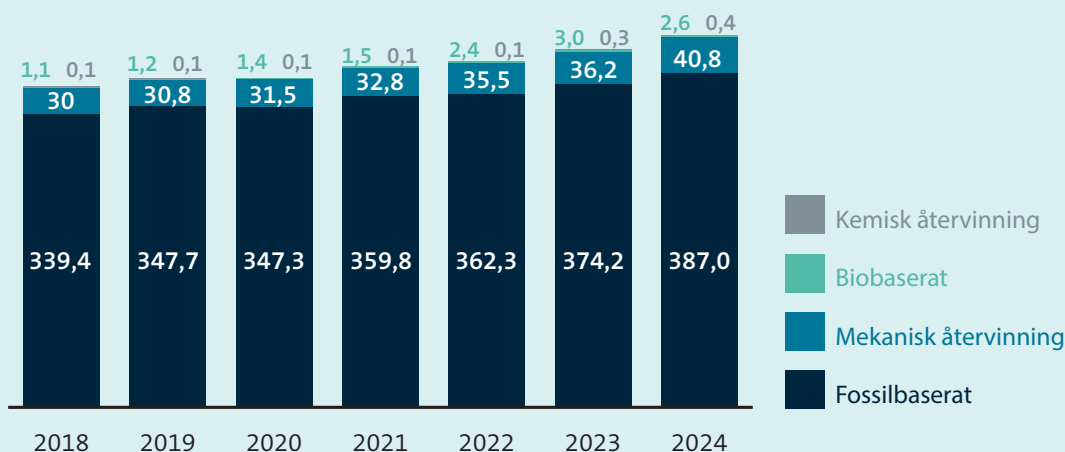
Utöver Europa ser vi nu stora investeringar i återvinningsinfrastruktur i tillväxtmarknader som Indien och Sydostasien, drivet av nationella plastpakter. Medan kemisk återvinning fortfarande står inför ekonomiska och miljömässiga utmaningar, ökar fokus på förbättrad mekanisk återvinning med prestandaförbättrade additiv som **Reactive Recycling™**. Nexams teknologi är väl positionerad att stödja denna omvandling och erbjuder skalbara lösningar för en alltmer cirkulär plastindustri.

Med en global marknad för återvunnen plast som spås växa med över 7 % årligen fram till 2030, är Nexam Chemical perfekt positionerat för att leverera den nödvändiga teknologin för denna globala omställning.

Genom att adressera dessa trender fortsätter Nexam Chemical att driva innovation, hjälpa kunder att uppfylla både regulatoriska och marknadsmässiga krav och bidra till en mer hållbar framtid. ■



## Global plastproduktion – återvunnet & bio- jämfört med fossilbaserat





## HÖJDPUNKTER AFFÄRSUTVECKLING

# Strategiska framsteg och kommersiell acceleration

2025 markerade ett kommersiellt genombrott inom fokusområdet Recycling för Nexam Chemical. Vi har framgångsrikt navigerat från preliminära tester till återkommande leveranser i industriell skala. Vår förmåga att snabbt anpassa oss till förändrade kundbehov har resulterat i fördjupade partnerskap och en breddning av våra affärs-case. Genom ett tydligt fokus på våra fyra kärnområden har vi befast vår roll som en strategisk partner för globala tillverkare som vill förena materialprestanda med cirkulär ekonomi. Trots ett fortsatt osäkert globalt konjunkturläge har bolaget tagit viktiga steg i att bredda kundbasen, fördjupa befintliga samarbeten och accelerera industrialiseringen av nya lösningar.

### **Fördjupade kundrelationer inom Recycling**

Inom Reactive Recycling™ har flera kundprojekt gått från test- och pilotfas till återkommande kommersiella leveranser under 2025. Efterfrågan på våra lösningar drivs oftast av att vi lyckas förbättra både de ekonomiska och tekniska förutsättningarna för våra kunder att tillverka produkter med en högre andel återvunnet material med bibehållen kvalitet. Vi ser ett växande intresse för att höja återvinningsgraden i takt med att nya regulatoriska krav implementeras inom EU och globalt. Detta skapar medvind för Nexam Chemical och öppnar upp en väg av nya affärsmöjligheter.

Ett exempel på det är ett strategiskt samarbete med en global aktör inom livsmedelsförpackningar som under året har utökats, där våra additiv möjliggör högre andel återvunnet material med bibehållen mekanisk styrka och processbarhet. Genom att implementera vår teknologi har kunden inte bara nått sina hållbarhetsmål, utan även sänkt sina totala produktionskostnader med över 20 %.

### **Lightweighting – Befäst position hos marknadsledarna**

Inom Lightweighting har 2025 varit ett år präglad av strategisk konsolidering snarare än volymtillväxt, då marknaden för vindkraft i Europa och Nordamerika upplevt en tillfällig avmattning. Trots detta har Nexam Chemical arbetat aktivt med affärsutveckling, och har under året befast sin position som kvalificerad leverantör till de dominerande tillverkarna av PET-skum. Genom att vara en integrerad del av dessa aktörers produktionsprocesser står vi redo att växla upp volymerna i takt med att investeringarna i förnybar energi och infrastruktur återhämtar sig.

För att minska beroendet av enskilda sektorer har vi framgångsrikt samarbetat med kunder inom PET-skum för att utveckla nya applikationer inom transport och bygg, där kombinationen av låg vikt och återvinningsbarhet blir allt viktigare i teknikvalet mellan olika konstruktionsmaterial och där plast och återvunnen plast kommer att spela en allt viktigare roll framåt.

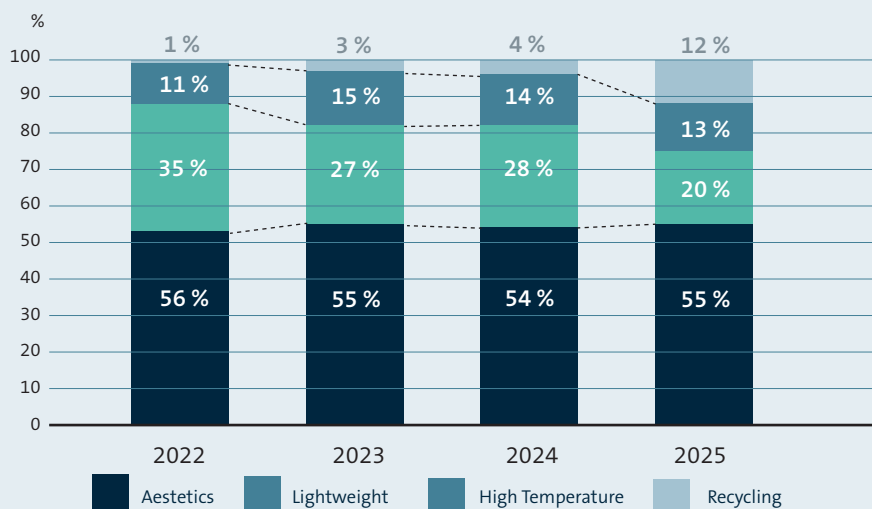
### **Högtemperatursegmentet – stabil utveckling i nischade applikationer**

Inom High Temperature har bolaget fortsatt att leverera lösningar till kunder inom flyg, elektronik och industriella applikationer. Under året har nya kvalificeringsprocesser initierats, vilket är ett viktigt steg i långsiktiga industriprojekt med höga tekniska inträdesbarriärer.

Elektrifieringen av transportsektorn och den fortsatta utvecklingen inom halvledarindustrin driver behovet av plaster med förbättrad värmetålighet och dimensionsstabilitet. Nexam Chemicals additiv bidrar till ökad livslängd, förbättrad säkerhet och högre prestanda i dessa krävande miljöer.

Trots ett fortsatt osäkert globalt konjunkturläge har bolaget tagit viktiga steg i att **bredda kundbasen, fördjupa befintliga samarbeten och accelerera industrialiseringen av nya lösningar.**

## Balanserad affär redo för tillväxt



### Omsättning per affärsområde 2022-2025

Under de senaste tre åren har Nexams affär breddats, med allt fler betalande kunder i de stora nyckelsegmenten, och fått en mer balanserad sammansättning. Beroendet av enskilda stora kunder har minskat, samtidigt som den allt bredare kundbasen ökar möjligheterna till nya affärer hos befintliga kunder.



# ”Affärsutvecklingen under 2025 visar tydligt att Nexam Chemical står på en stabil grund för fortsatt expansion.”

## Aesthetics – funktion möter hållbar design

Segmentet Aesthetics har under 2025 fortsatt att utvecklas, med fokus på färg- och prestandalösningar som möjliggör användning av återvunnet material utan att kompromissa med visuellt uttryck eller ytfinish. Produkter som Recolour Plus och Performance Masterbatch har använts för att säkerställa färgstabilitet, UV-beständighet och NIR-detekterbarhet, vilket är centralt för effektiv sortering i återvinningsflöden.

Detta segment kompletterar vår återvinningsstrategi genom att adressera ett av de praktiska hinder som ofta uppstår vid ökad användning av återvunnet material – nämligen estetisk och visuell kvalitet.

## Operativ skalbarhet och marknadsnärvaro

Under året har Nexam Chemical fortsatt att optimera sin produktionsstruktur och leveranskedja. Tidigare investeringar i produktionskapacitet innebär att bolaget kan hantera ökade volymer utan proportionellt ökade fasta kostnader, vilket stärker den operativa hävstången vid tillväxt.

Parallellt har den globala närvaron stärkts genom nya och utökade samarbeten med distributörer och lokala partners i Europa, Nordamerika och Asien. Denna förbättrade närhet till våra kunder möjliggör snabbare utvecklingscykler, teknisk support och effektiv kommersialisering.

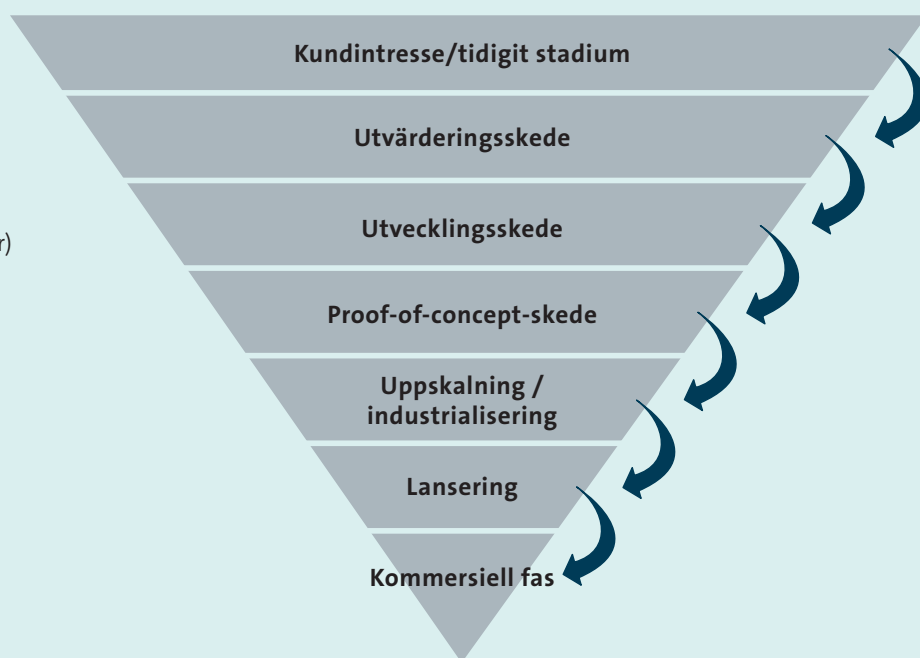
## Framåtblick

Affärsutvecklingen under 2025 visar tydligt att Nexam Chemical står på en stabil grund för fortsatt expansion. Genom att kombinera teknisk spetskompetens med kommersiell disciplin och en tydlig segmentstrategi fortsätter bolaget att omvandla innovation till industriell verklighet.

Sammanfattningsvis står Nexam Chemical nu på en stabil grund. Med en växande projektpipeline och en skalbar organisation är vi redo att accelerera vår lönsamma tillväxtresa under 2026. ■

## Projektutvecklingsprocess

Samma standardiserade och välbeprövade projektutvecklingsprocess även för Recycling (med 3-10 ggr fler kunder)





INNOVATION OCH R&D

# Innovation med syfte: Vi bygger framtidens molekylära verktygslåda för polymerer

Innovation är kärnan i Nexam Chemicals strategi och en avgörande drivkraft för bolagets långsiktiga konkurrenskraft. Under 2025 har vi fortsatt att investera cirka 20 procent av våra overheadkostnader i forskning och utveckling, med tydligt fokus på att omsätta vetenskaplig spetskompetens till kommersiellt gångbara och skalbara lösningar. Genom att kombinera en marknadsorienterad strategi med långsiktig forskning har vi tagit betydande tekniska kliv som direkt stärker vår egen lönsamhet och våra kunders konkurrenskraft.

Vår innovationsagenda är nära kopplad till de globala megatrender som påverkar plastindustrin: ökad cirkularitet, resurseffektivitet, elektrifiering och krav på högre materialprestanda. Genom att kombinera djup kemisk kompetens inom reaktiv polymerteknologi i nära kundsamarbeten säkerställer vi att våra utvecklingsprojekt adresserar konkreta industriella behov.

## Förstärkt portfölj inom Reactive Recycling™

Under 2025 har vidareutvecklingen av **Reactive Recycling™** varit ett prioriterat område. Nya formuleringar av kedjeförlängare och reaktiva additiv har tagits fram för att förbättra egenskaper hos återvunnen polypropen (PP), polyeten (PE) och PET. Fokus har legat på att återställa molekylvikt, förbättra slaghållfasthet samt optimera processbarhet i industriella extruderings- och formsprutningsprocesser.

Teknologin har under året effektiviserats för flera olika plasttyper, vilket ökar den adresserbara marknaden och breddar vår portfölj av lösningar. Vår portfölj inom Reactive Recycling™ är nu applicerbar på

cirka hälften av all plast som produceras i världen.

Vi ser nu ett konstant flöde av nya produkter och additiv i vår pipeline, designade för att möta både de tekniska och ekonomiska utmaningar som en storskalig cirkulär ekonomi medför. Flera projekt har gått från laboratorie- och pilotskala till full industriell implementering, vilket bekräftar både teknikens robusthet och dess kommersiella relevans.

## PET och lättviktsapplikationer

Inom PET-området har utvecklingsarbetet fokuserat på förbättrade formuleringar för skumapplikationer, inklusive optimering av cellstruktur, mekanisk styrka och processtabilitet. Särskild tonvikt har lagts på att möjliggöra lösningar baserade på återvunnen PET (rPET), där våra additiv bidrar till stabilare materialegenskaper trots variationer i råvarukvalitet.

Dessa framsteg stärker Nexams position inom Lightweighting-segmentet och möjliggör lättare, mer hållbara kompositstrukturer för vindkraft, transport och byggindustri.



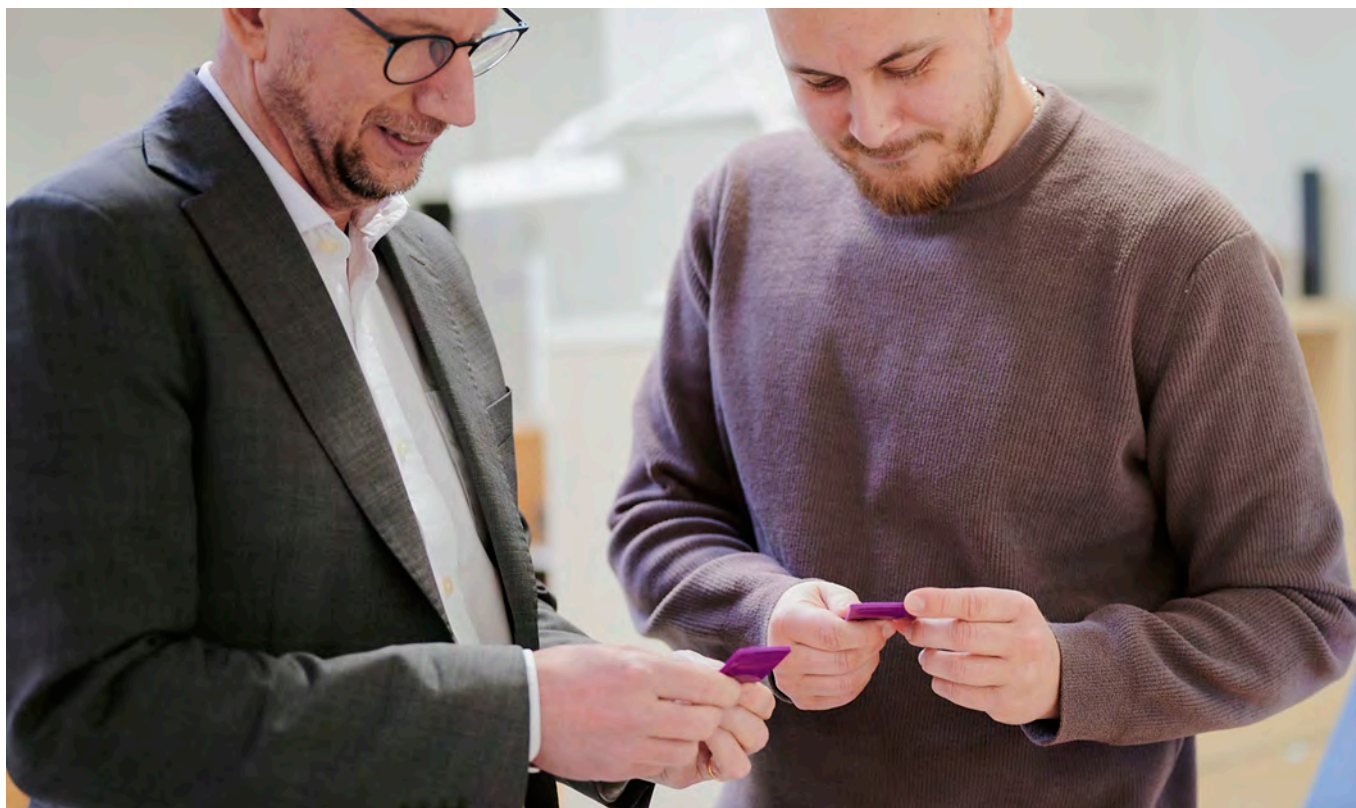
## High Temperature – material för krävande miljöer

Utvecklingsinsatserna inom **High Temperature** har under året fokuserat på polymerer för applikationer med höga termiska och mekaniska krav, såsom elektronik, halvledare och flygindustri. Nya lösningar har tagits fram för att förbättra värmestabilitet, dimensionsstabilitet och långtidsprestanda vid förhöjda temperaturer.

Genom deltagande i avancerade industriprojekt, som det under året avslutade TAPE Extreme (TAPE- och samarbete med ledande aktörer inom materialutveckling, har vi fortsatt att stärka vår kompetens inom tvärbindingsteknologi och reaktiv modifiering av högpresterande polymerer.

## Aesthetics och funktionella masterbatcher

Inom segmentet **Aesthetics** har innovationen under 2025 fokuserat på att kombinera visuell kvalitet med förbättrad återvinningsbarhet. Vidareutveckling av färgmasterbatcher, inklusive NIR-detekterbara svarta lös-



ningar, möjliggör effektivare sortering i återvinningsanläggningar.

Samtidigt har nya formuleringar tagits fram för att förbättra UV-beständighet, färgstabilitet och mekanisk prestanda i produkter som innehåller en hög andel återvunnet material. Detta är avgörande för att öka acceptansen av återvunna plaster i konsumentnära applikationer.

#### **Akademiska samarbeten och långsiktig kompetensuppbyggnad**

Vi tror på kraften i samverkan. Vårt nära samarbete med akademien, bland annat genom doktorandprojektet med **Chalmers Tekniska Högskola** och **WISE** (Wallenberg Initiative Materials Science for Sustainability), kopplade till avancerad polymerteknologi och hållbara materiallösningar, ger oss tillgång till spetsforskning som vi snabbt kan omsätta i kommersiella produkter.

Dessa samarbeten stärker vår vetenskapliga bas och ger tillgång till ny kunskap inom exempelvis degradering, stabilisering och molekylär design av polymerer. Genom att kombinera intern spetskompetens med externa forskningsnätverk

säkerställer vi en kontinuerlig inflöde av innovation som kan omsättas i framtida produkter och affärsmöjligheter.

#### **Från forskning till affär**

En central del av vår innovationsmodell är att arbeta nära kunder genom hela utvecklingsprocessen – från initial behovsanalys till fullskalig industrialisering. Detta minskar time-to-market och ökar sannolikheten för kommersiell framgång.

Under 2025 har flera R&D-projekt övergått till återkommande affär, vilket tydligt visar hur vår tekniska plattform genererar konkret affärsvärde. Innovation i Nexam Chemical är därmed inte ett isolerat forskningsinitiativ, utan en integrerad del av bolagets tillväxtstrategi och lönsamhetsutveckling.

Nexam Chemicals mångfacetterade innovationsarbete sätter en ny standard för branschen. Med en stark patentportfölj, en skalbar teknologiplattform och ett fortsatt tydligt fokus på cirkulära och högpresterande material står Nexam Chemical väl rustat att även framöver ligga i framkant av utvecklingen inom reaktiv kemi och avancerade polymerlös-

ningar. Med en stark pipeline och fokus på mätbara fördelar – från viktminskning till sänkta materialkostnader – är vi redo att möta framtidens krav på en mer hållbar och effektiv plastindustri. ■

**”Innovation handlar om att lösa verkliga problem. Genom att fokusera på hållbarhet och funktion säkerställer vi att varje ny lösning vi tar till marknaden skapar mätbar nytta för både kunden och miljön.”**

**Christer Svanberg,**  
CTO på Nexam Chemical



## HÅLLBARHET OCH IMPACT

# Hållbarhet som värde drivare

Hållbarhet är integrerat i Nexam Chemicals strategi och affärsmodell. Utöver att hantera vår egen miljöpåverkan ligger vårt främsta bidrag i att möjliggöra för kunder att övergå till en mer cirkulär och resurseffektiv plastekonomi.



Hållbarhet är integrerat i Nexam Chemicals strategi och affärsmodell. Utöver att hantera vår egen miljöpåverkan ligger vårt främsta bidrag i att möjliggöra för kunder att övergå till en mer cirkulär och resurseffektiv plastekonomi.

*Genom prestandahöjande additiv för återvunna polymerer hjälper vi kunder att:*

- Maximera andelen återvunnet material utan att kompromissa med materialprestanda
- Förlänga produkters livslängd
- Minska beroendet av jungfrulig plast
- Förbättra kostnadseffektivitet samtidigt som hållbarhetsprofilen stärks

Dessa förmågor ligger i allt högre grad i linje med regulatoriska krav på återvunnet innehåll och cirkulär materialprestanda, vilket stärker erbjudandets långsiktiga

relevans och konkurrenskraft. Detta placerar Nexam Chemical i skärningspunkten mellan regleringsdriven cirkularitet, klimatomställning och avancerad materialinnovation.

### Hållbarhetsramverk och styrning

Efter regulatoriska uppdateringar 2025 (Omnibus I Simplification Package) omfattas bolaget inte längre av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) eller den tidigare eftersträvade LSME-standarden för börsnoterade SME.

Trots denna förändring är vi fortsatt engagerade i strukturerad och transparent hållbarhetsstyrning. Vi har valt att anpassa vår rapportering till **Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs (VSME)**, ett proportionerligt ramverk som återspeglar vår storlek, komplexitet och riskprofil. Vi avser att stegvis implementera VSME-ramverket i en


omfattning som är proportionerlig i förhållande till bolagets storlek, komplexitet och tillgängliga resurser, med ambitionen att uppnå anpassning för räkenskapsåret 2026.

Hållbarhetsansvar är inbäddat i vår styrstruktur och fördelat på ledningsnivå, vilket säkerställer ansvarstagande och integration i strategiska beslut.

*Hållbarhetsaspekter integreras i:*

- Operativ planering
- Affärsbeslut
- Leverantörsrelationer
- Forskning och produktutveckling

Vi är deltagare i **United Nations Global Compact (UNGC)** och följer dess tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsstandarder, miljöskydd och anti-korruption.



”Nexam Chemicals primära klimatpåverkan finns inte inom våra egna väggar, utan i den prestationshöjning vi möjliggör i den globala plastvärdekedjan.”

Ronnie Törnqvist, VD

### Miljöansvar Klimat- och växthusgasstyrning

*Vi ser klimatförändringar som en central global utmaning och mäter våra växthusgasutsläpp enligt GHG Protocol:*

- Scope 1 och 2 beräknas utifrån energiräkningar
- Utsläppens intensitet baseras på data från **European Environment Agency**
- Scope 3 uppskattas med hjälp av **EcoVadis Estimator Tool**

*Väsentliga Scope 3-kategorier inkluderar:*

- 3-1 Inköpta varor och tjänster
- 3-10 Bearbetning av sålda produkter
- 3-12 Sluthantering av sålda produkter

*Vi är engagerade i att:*

- Förbättra datakvalitet och fullständighet
- Identifiera praktiska utsläppsreducerande åtgärder
- Öka intern klimatmedvetenhet

Vår GHG-inventering publiceras separat på vår webbplats.

### Möjliggör Scope 3-påverkan genom cirkulära lösningar

Samtidigt som vi fortsätter att hantera våra egna utsläpp, ligger den största klimatpåverkan i möjligheten att reducera utsläpp i kunders värdekedjor.

*Genom att uppgradera återvunnen plast till nästan jungfrulig prestanda möjliggör våra additiv:*

- Ökad användbarhet av återvunnet material
- Förbättrad hållbarhet och prestanda hos återvunna polymerer
- Stöd för att uppfylla regulatoriska krav på återvunnet innehåll
- Minskade livscykelutsläpp jämfört med jungfruliga alternativ

Dessa downstream-effekter illustrerar den bredare klimatnyttan av vår teknologiplattform. Även om de inte fullt ut återspeglas i våra egna rapporterade utsläpp, representerar denna värdekedjepåverkan Nexam Chemicals strukturella hållbarhetsbidrag.



## Energieffektivitet

Under 2025 ökade vi andelen fossilfri el till 89 % (74 %), samtidigt som energieffektiviteten per producerat kilo förbättrades från 0,757 till 0,704 kWh/kg. Förbättringen speglar både högre produktionsvolym och fortsatt operativ optimering vid våra anläggningar.

Två anläggningar har solcellsanläggningar (>10 år respektive 3 år). Från 2025 möjliggör dataloggning tillförlitlig rapportering:

- 86 162 kWh genererades 2025
- 89,9 % användes internt

	2024	2025	2026 MÅL
Energiförbrukning (MWh)	1 439	1 705	1 800
Fossilfri energi (%)	74	89	90
Produktion (ton)	1 901	2 423	2 700
Energieffektivitet (kWh/kg)	0.757	0.704	0.667

Energi- och bränsleförbrukning övervakas baserat på leverantördata, med utsläppsfaktorer enligt UK Government guidance (UK-anläggning).

## Växthusgasutsläpp

De totala växthusgasutsläppen minskade trots ökade produktionsvolym, främst till följd av förbättrad energimix och ökad operativ effektivitet. De marknadsbaserade Scope 2-utsläppen reducerades avsevärt, vilket återspeglar vår ökade andel förnybar el.

	2024	2025	2026 MÅL
Scope 1 (tCO <sub>2</sub> e)	44.6	35.1	35
Scope 2 (marknadsbaserat, tCO <sub>2</sub> e)	46.4	17.7	20
Scope 2 (platsbaserat)	93.2	77.6	75
Scope 3-1	3 040	2 912	3 150
Scope 3-10	5 865	5 650	6 100
Scope 3-12	3 180	3 063	3 300
Total Scope 3	12 665	12 240	13 215
Totala GHG	12 756	12 293	13 270

## Resurseffektivitet

Vi strävar efter att minimera avfall, optimera materialanvändning och förbättra processeffektivitet.

**Vattenanvändning** övervakas där relevant. Även om våra processer inte är vattenintensiva, undviker vi onödig konsumtion.

**Råvarueffektiviteten** förbättrades från 1,37 till 1,28 kg/kg produkt, vilket speglar förbättrad processtyrning och minskade materialförluster. Vattenintensiteten per producerat ton förbättrades markant från 0,65 till 0,41 m<sup>3</sup>/ton, till följd av högre produktionsvolym i kombination med effektivare resursanvändning.

**Inköpen av lösningsmedel** minskade väsentligt jämfört med föregående år, vilket återspeglar både lägre produktionsvolym vid den brittiska anläggningen och förbättrade rutiner för hantering och återvinning av lösningsmedel.

	2024	2025	2026 MÅL
Inköp råmaterial (ton)	2 598	3 093	3 294
Produktion (ton)	1 901	2 423	2 700
Råmaterialeffektivitet (kg/kg produkt)	1.37	1.28	1.22
Vattenförbrukning (m <sup>3</sup> )	1 230	983	1 026
Vattenintensitet (m <sup>3</sup> /ton)	0.65	0.41	0.38
Lösningsmedelsinköp (kg)	60 247	41 414	45 000
Lösningsmedelsåtervinning (kg)	19 342	13 396	15 000
Produktion UK (kg)	6 270	4 420	5 000
Lösningsmedelseffektivitet (kg/kg)	12.69	12.40	12.00

UK:s lösningsmedelsanvändning övervakas separat.

## Avfallshantering

Avfall hanteras i enlighet med gällande-regler, med sortering där det är möjligt för att stödja återvinning.

### Fokusområden:

- Regulatorisk efterlevnad
- Minska källan till avfall
- Förbättrad sortering och återvinning

	2024	2025	2026 MÅL
Avfall genererat (kg)	290	243	216
Produktion (kg)	1901	2423	2700
Avfallseffektivitet (kg/kg)	0.15	0.10	0.08

Avfallseffektiviteten förbättrades från 0,15 till 0,10 kg/kg produkt, vilket indikerar stärkt operativ disciplin och förbättrade rutiner för avfallssortering och resursutnyttjande.

## Socialt ansvar

### Hälsa och säkerhet

Vi strävar efter en säker arbetsmiljö och följer alla tillämpliga regler.

Arbetsmiljöprestandan förbättrades under 2025, med noll förlorade arbetsdagar till följd av olyckor och inga arbetsplatsrelaterade frånvaroincidenter.

### Medarbetarhälsa och välbefinnande

Frånvaro övervakas för att stödja arbetskraftsplanering och förebyggande åtgärder.

### Affärsetik och uppförandekod

Vi har en visselblåsarfunktion som möjliggör konfidentiell och vid behov anonym rapportering. Alla ärenden utreds enligt etablerade rutiner med skydd mot repressalier.

Vi åtar oss att träna 100 % av relevant personal (ledning, ekonomi, försäljning och inköp) i Anti-Bribery and Anti-Corruption (ABAC) vartannat år.

NYCKELINDIKATORER	2024	2025	2026 MÅL
Nära olyckor / incidenter	17	22	24
Frånvaro på grund av olyckor	1	0	0
Förlorade dagar på grund av olyckor	2	0	0
Sjukfrånvaro (%)	1.7%	2.1%	1.5%
Visselblåsarrapporter	0	0	24
Bekräftade inom 5 dagar	n/a	100%	0
Avslutade inom 8 veckor inkl. åtgärd	n/a	100%	0
Relevant personal tränad i ABAC	100 %	100 %	

## Ansvarsfull leverantörskedja och extern bedömning

Hållbarhetsrisker sträcker sig bortom våra egna operationer. Ansvarsfull upphandling och leverantörsengagemang är centrala i vår strategi.

Vår hållbarhetsprestanda bedöms externt av EcoVadis, där vi innehar en Bronze Medal, som täcker miljömässiga, sociala, etiska och leverantörskedjelaterade prestationer.

## Väsentlighet och kontinuerlig förbättring

En väsentlighetsbedömning enligt VS-ME-standarden är under utveckling och publiceras 2026.

### Framöver kommer vi att fokusera på:

- Förstärkt insamling av hållbarhetsdata
- Ökat ansvarstagande och intern medvetenhet
- Användning av externa benchmarker och intressentfeedback för prioritering av åtgärder

Vi ser hållbarhet som en kontinuerlig förbättringsprocess som stödjer ansvarsfull tillväxt.

Sammanfattningsvis sträcker sig Nexam Chemicals mest betydande klimatbidrag långt utöver vår operativa footprint; det definieras av den prestationshöjning och cirkularitet vi möjliggör i den globala plastvärdekedjan. ■



# En gemensam vision som driver medarbetare och arbetsmiljö framåt

Hos Nexam Chemical förenas vi av en tydlig och gemensam vision som skapar en inspirerande arbetsmiljö där öppenhet, samarbete och innovation står i centrum. Genom att sätta medarbetarnas utveckling och välmående i fokus bygger vi en stark grund för långsiktig tillväxt och framgång.

**”Tillsammans skapar vi värde, inte bara för våra kunder utan även för våra anställda och vår organisation som helhet.”**

## **Medarbetarna i fokus varje dag**

Vi ser våra medarbetare som vår viktigaste tillgång. Därför investerar vi kontinuerligt i miljö, hälsa, säkerhet och kvalitet (EHSQ) för att skapa en trygg och trivsamt arbetsmiljö. Att våra medarbetare trivs och utvecklas är inte bara en del av vår kultur – det är en strategisk prioritet för vår långsiktiga framgång.

## **Ständig utveckling och säkerhet i fokus**

Vi arbetar aktivt med att förbättra arbetsmiljön och minimera risker, med en stark betoning på säkerhet och kvalitet. Genom kontinuerlig säkerhetsutbildning och tekniska investeringar ser vi till att både vår arbetsmiljö och våra processer håller högsta standard.

## **Kvalitet och trygghet som ledord**

Våra ISO-certifieringar för kvalitet och säkerhet är ett tydligt bevis på vårt engagemang för högsta kvalitet och en säker arbetsmiljö. Vi lämnar inget åt slumpen – vare sig det gäller våra produkter eller vår omsorg om medarbetarna.

## **Mångfald och inkludering – en självklarhet**

Med verksamhet i Sverige, Skottland och Östeuropa är vi stolta över att ha en arbetsstyrka med varierande bakgrund, kompetens och erfarenheter. Vid årets slut hade vi 60 heltidsanställda, och vi arbetar aktivt för att främja jämställdhet och mångfald. Hos oss råder nolltolerans mot alla former av diskriminering.

## **En arbetsplats för utveckling och tillväxt**

Vi vill vara en plattform för både individuell och kollektiv utveckling. Genom nära samarbeten med våra kunder blir våra medarbetare en naturlig del av kundernas produktutveckling och innovationsprocesser. Tillsammans skapar vi värde, inte bara för våra kunder utan även för våra anställda och vår organisation som helhet. ■



60  
heltids-  
anställda

Sverige  
Skottland  
Östeuropa

Kvalitet &  
trygghet





## DISTRIBUTÖRSPROFIL

# Krishna Enterprises

Region: Indien Representant: Gaurang Goradia

### Marknadsperspektiv: Kvalitetslyft i en snabbväxande marknad

Enligt Krishna Enterprises präglas den indiska marknaden för återvunnen plast av snabb tillväxt, drivet av expansion inom tillverkning, förpackning och exportorienterad industri. Efterfrågan på r-PET, r-PE och r-PP med högre och mer konsekvent kvalitet ökar tydligt.

Utmaningarna är välkända: r-PET-användare hanterar IV-förlust, sprödhet och klarhetsvariationer, medan r-PE- och r-PP-recyclers brottas med låg smältstyrka och variationer i MFI (smältindex) och mekaniska egenskaper. Samtidigt driver EPA-regler (producentansvar), plastavfallsinitiativ och internationella kundkrav kring högre återvunnet innehåll.

I denna miljö upplever Krishna Enterprises att Nexam Chemicals lösningar - M022400, R201 och R202 - gör det möjligt att uppgradera lågkvalitativ råvara till material som möter mer krävande specifikationer, även om kostnadseffektivitet förblir en avgörande faktor i beslutsprocessen.



### Kundvärde och applikationer

Efterfrågan drivs främst inom förpackningar (rigida och flexibla), hushållsprodukter, textilier, fordons- och vitvarukomponenter samt byggapplikationer. Gemensamt för dessa segment är behovet av förbättrad styrka, stabilitet och kontrollerad MFI.

Krishna Enterprises lyfter särskilt fram hur lösningarna bidrar till konkret prestandaförbättring:

- För r-PET möjliggör M022400 stabil IV-återuppbyggnad, förbättrad smältstyrka och ökad klarhet.
- För r-PE ger R201 förbättrad draghållfasthet och bättre stabilitet i blåst film.
- För r-PP bidrar R202 till bättre balans mellan styvhet och slagseghet samt högre homogenitet vid inblandning av PCR.

En återkommande observation är att resultaten är direkt synliga i produktionen, utan behov av investeringar i ny utrustning - något som är avgörande på en kostnadskänslig marknad.

Konkreta exempel inkluderar en PET-filmsproducent som reducerade kassation med 30-40 % efter implementering av M022400, samt en filmproducent som ökade återvinningsandelen från 30 % till 60 % med bibehållen processtabilitet.

### Kommersiellt samarbete och utsikter

Krishna Enterprises betonar vikten av tekniskt stöd och nära samarbete i implementeringsfasen. Lokalt support kring dosering, provkörningar och processoptimering minskar testtider och stärker kundernas förtroende för avancerade återvinningslösningar.

Framåt ser distributören betydande möjligheter inom högkvalitativ r-PET för förpackningar och textilier, uppgraderad r-PE för film och rör, samt förbättrad r-PP för formsprutning inom fordons- och vitvarusegment. I takt med att indiska tillverkare ökar sin export och måste möta internationella kvalitetsnormer förväntas efterfrågan på prestandahöjande lösningar fortsätta växa.

I denna miljö positioneras lösningar som förbättrar materialprestanda och konsistens som en allt viktigare möjliggörare för konkurrenskraft inom den indiska återvinningsindustrin.

# Palmer Holland

Region: Nordamerika Representant: Jim Norris

## Marknadsperspektiv: Förpackningar i framkant

Enligt Jim Norris på Palmer Holland fortsätter den nordamerikanska marknaden för återvunnen plast att utvecklas, även om systemen för insamling och sortering ännu inte är fullt optimerade. Som ett resultat av detta förblir variationer i kvaliteten på återvunnet konsumentplastavfall (PCR) en central utmaning för både tillverkare och varumärkesägare.

Efterfrågan på förbättrat återvunnet material drivs främst av applikationer inom konsumentvaror, särskilt förpackningar. "Förpackningar ligger i framkant", konstaterar Norris, medan efterfrågan inom fordonsindustrin har dämpats under de senaste åren. Varumärkesägarnas hållbarhetsåtaganden och återförsäljarnas kravspecifikationer gör att återvunnet innehåll allt oftare blir ett obligatoriskt krav snarare än något "bra att ha". Kunderna anpassar nu sin produktdesign för att möta riktlinjer för återvinningsbarhet - vilket inkluderar övergång till monomaterial, minskad användning av additiv och ökat PCR-innehåll. Införandetakten varierar från fall till fall, utan tydliga skillnader mellan olika branscher eller regionala tillverkningsnav.

## Kundvärde och applikationer

I denna miljö letar kunderna efter mer än att bara tillsätta återvunnet innehåll. Det som väger tyngst hos kunderna i diskussioner kring Reactive Recycling™ är potentialen för upcycling - att förbättra mekanisk prestanda såsom styrka, slagåtlighet och duktilitet - snarare än att enbart öka andelen PCR.

När återvunnet innehåll blir obligatoriskt inom nyckelsegment söker kunderna den mest kostnadseffektiva vägen till regelbunden levernad; att möta regulatoriska krav och varumärkeskrav samtidigt som produktens prestanda och marginaler skyddas. Detta inkluderar att designa om produkter för att möta återvinningsregler - genom att gå mot monomaterial, minska additiv och färgämnen, justera etiketter och lim samt öka PCR-innehåll. Även om provtestning (sampling) ännu inte har påbörjats, visar tidiga diskussioner på ett starkt intresse för lösningar som förbättrar materialstabiliteten hos PCR och minskar riskerna i kvalificeringsfasen.



## Kommersiellt samarbete och utsikter

Det initiala engagemanget mellan Palmer Holland och Nexam Chemicals tekniska och kommersiella team har varit positivt. Som Norris belyser kräver PCR-material i allt högre grad additiv, kompatibilisatorer och snävare processkontroll jämfört med nyvara, vilket gör teknisk support och kundutbildning avgörande vid introduktionen av avancerade återvinningslösningar.

Blickar vi framåt representerar förpackningar den mest omedelbara möjligheten för Reactive Recycling™ i Nordamerika. I takt med att varumärkesägarnas krav accelererar, förväntas lösningar som gör återvunnet material mer homogent och likt nyvara - och därmed minskar kvalificeringsrisken - stödja en bredare användning och på sikt låsa upp högkvalitativa applikationer. Detta kan på sikt även sträcka sig in i industriella segment. Då hållbarhetsåtaganden utvecklas från frivilliga mål till specifika krav, är lösningar som förbättrar prestandan och tillförlitligheten hos återvunnen plast positionerade att spela en allt viktigare roll på den nordamerikanska marknaden.



## VISION OCH FRAMTIDSUTSIKTER

# Vi accelererar den cirkulära omställningen

Nexam Chemicals vision är att vara ett av de mest innovativa och intressanta varumärkena globalt inom reaktiv kemi, med syftet att driva hållbarhet framåt. Bolaget utvecklar och producerar additiv som förbättrar plasters egenskaper och prestanda, med särskilt fokus på en mer cirkulär användning av plast.

### Uppdrag

Nexam Chemical strävar efter att bygga en global verksamhet som gör plast bättre och mer hållbar. Målet är att leverera lönsam tillväxt, både organiskt och genom förvärv, med ett tydligt fokus på resultat och kundnytta.

### Recycling som strategisk tillväxtmotor

Under 2025 har vi etablerat **Reactive Recycling™** som bolagets centrala tillväxtmotor. Regulatoriska krav (såsom PPWR) skapar en kapar en strukturell och långsiktig efterfrågan på lösningar som kan uppgradera återvunnen plast till **prestandanivåer jämförbara med nyvara - ett område där Nexam Chemical har en tydlig teknologisk position.**

Vår **prioritet är nu att industrialisera och skala dessa lösningar.** Tack vare tidigare investeringar i produktion innebär ökade volymer en betydande **operativ hävstång.**

Det kapital om drygt 50 MSEK som restes genom vår fullteknade företrädesemission, stärker vår förmåga att accelerera denna utveckling genom att:

- **Skala upp** kommersiella framgångar inom recycling.
- **Öka andelen återkommande affärer med integrerade kundlösningar**
- **Förkorta tiden** från pilotprojekt till kommersiella volymer.
- **Fördjupa relationer med** globala varumärkesägare och materialproducenter.

### Kompletterande styrkeområden

Samtidigt fortsätter våra segment Lightweighting, High Temperature och Aesthetics att bidra med stabila kassaflöden, teknologisk bredd och industriella skalfördelar. Dessa områden kompletterar Recycling strategiskt, särskilt i applikationer där återvunnet material kombineras med krav på exempelvis låg vikt eller extrem värmetålighet.

### Långsiktiga mål och aktieägarvärde

Inför 2026 och 2027 är vår ambition tydlig: att accelerera den kommersiella expansionen, dubbla försäljningen inom affärsområdet Recycling vart och ett av de kommande två åren, och stärka lönsamheten. Genom att kombinera regulatorisk medvind med vår skalbara teknologiplattform avser vi att:

- Driva uthållig, lönsam tillväxt.
- Uppnå förbättrade marginaler genom ökad industriell repetitivitet.
- Befästa vår position som teknologipartner inom cirkulära materiallösningar

Mot bakgrund av den mycket stora adresserbara marknad som vi har identifierat inom specifikt additiv till återvunnen plast, i combination med vår skalbara affärsmodell, ser vi framför oss såväl fortsatt organisk tillväxt, breddad geografisk spridning och på sikt möjligheter till riktade förvärv.

Vi ser framför oss en fortsatt strukturell tillväxt inom återvinningsindustrin, där additiv spelar en avgörande roll för att möjliggöra högkvalitativa, kostnads-effektiva och regulatoriskt kompatibla materiallösningar, och en snabbare **integration** av återvunna material i **krävande applikationer.**

Med en stark patentportfölj och en nyligen stärkt kassa är Nexam Chemical väl positionerat att leverera på sin plan och skapa långsiktigt värde för aktieägare. ■





# Varför investera i Nexam Chemical?

Nexam Chemical är ett svenskt cleantechföretag med stark tillväxtpotential och en tydlig strategi, som erbjuder en attraktiv investeringsmöjlighet genom:

## Tydlig väg mot skalbar och lönsam tillväxt

- Fullt finansierad 300 MSEK-plan efter genomförd kapitalanskaffning – resurser på plats för exekvering
- Riktade investeringar i applikationsutveckling, marknadsbearbetning och försäljning för att accelerera kommersialisering
- Disciplinerad balans mellan tillväxt och kassagenerering

## Recycling – bolagets tydliga tillväxtmotor

- **Adresserar en av plastindustrins största utmaningar:** att återvunnen plast ofta håller för låg kvalitet.
- Betydande outnyttjad potential inom Reactive Recycling™
- Tydlig Product-Market Fit och industriell validering
- **Bevisad kundnytta:** kostnadsbesparingar kombinerat med stark hållbarhetsprofil
- Snabbt växande pipeline trots historiskt begränsade investeringar
- Strukturellt driv från regulatoriska krav på ökat återvunnet innehåll

## Skalbar affärsmodell med operativ hävstång

- Befintlig produktionskapacitet möjliggör volymtillväxt utan proportionell kostnadsökning
- Tydliga trösklar för positivt rörelseresultat
- Hög marginalpotential vid ökade volymer

## Teknologiskt försprång

- Stark innovationskapacitet och IP-portfölj
- Teknologi applicerbar på en betydande andel av globala plastvolymer
- Plattform för expansion inom fler polymerer och applikationer

## Strategiska tillväxtmöjligheter

- Organisk tillväxt i befintliga segment
- Möjligheter till värdeskapande M&A och partnerskap





# Nexam Chemicals aktie

**Nexam Chemicals aktie noterades på NASDAQ First North 2013. Under 2017 godkändes Nexam Chemical för notering på Nasdaq First North Growth Market. Kraven för bolag noterade på Nasdaq First North Growth Market är högre och regelverket är harmoniserat med vad som gäller för den reglerade marknaden Nasdaq Stockholm.**



## IR-kontakt

Vid eventuella frågor, vänligen kontakta Ronnie Törnqvist, vd.

### Telefon:

+46 70 625 41 85

### E-post:

ronnie.tornqvist@nexamchemical.com

Årets högsta kurs var 4,60 kronor och inföll under januari. Årets lägsta kurs under året inföll i december och uppgick till 2,42 kronor. Sista betalkurs, vid utgången av december 2025 var 2,42 kronor.

Nexam Chemicals totala börsvärde, räknat på antal utestående aktier, uppgick vid årsskiftet till 196 MSEK. Under året omsattes totalt 19 miljoner Nexam Chemical-aktier till ett värde av 65 miljoner kronor. I genomsnitt handlades drygt 76 000 aktier per dag, vilket motsvarar knappt 0,1 procent av utestående aktier per den 31 december 2025.

## Aktiekapital

Nexam Chemicals aktiekapital uppgick till 1 556 073 kronor fördelat på 80 915 798 utestående aktier vid utgången av 2025. Bolaget har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigat till en röst per aktie.

## Bemyndigande om nyemission

Årsstämman 2025 beslöt enligt styrelsens förslag och gav styrelsen bemyndigade att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier.

Emission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor. Antalet aktier som ska kunna emitteras ska sammanlagt högst uppgå till 20 228 950. Utspädningen kan, vid fullt utnyttjande av bemyndigandet uppgå till högst cirka 20 %.

Syftet med bemyndigandet är att kunna anskaffa rörelsekapital, accelerera affärs-/produktutveckling och att kunna genomföra och finansiera företagsförvärv samt att möjliggöra emission till industriella partners inom ramen för samarbeten och allianser. I den mån bemyndigandet utnyttjas för emission mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ska emissionskursen vara marknadsmässig.

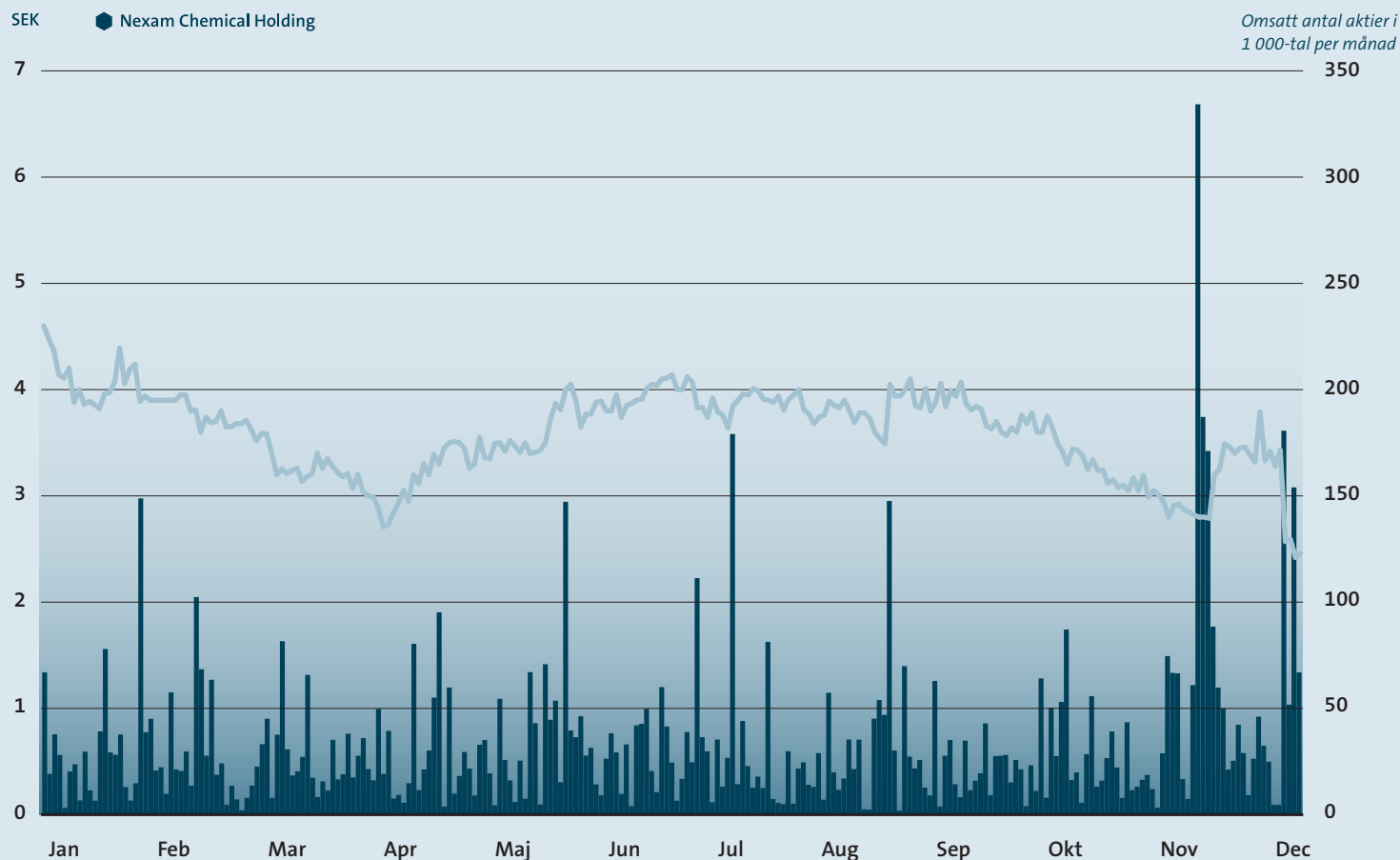
## Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick till 4 869 vid utgången av 2025.

## Utdelning

För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges. Under de närmaste åren förväntas det inte bli aktuellt med utdelning utan tillgängliga medel kommer att användas för fortsatt expansion av verksamheten. ■

# Aktien under 2025



## Största aktieägare<sup>1</sup> per 31 december 2025

Aktieägare	Antal aktier	Andel i %
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	8 080 926	10,0
SvenOlov Hjaelmstad	7 000 000	8,7
Veronica Wallman	3 641 225	4,5
SEB Investment Management AB	2 704 300	3,3
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 524 155	3,1
Lennart Holm, privat och via bolag	2 074 426	2,6
Claes Mellgren	1 660 663	2,1
Per Olof Andersson	1 615 664	2,0
Daniel Röme	1 463 937	1,8
Mikael Wandy Karlsson, privat och via bolag	1 448 625	1,8
Övriga aktieägare (ca 4 859 st)	48 701 877	60,2
<b>Totalt</b>	<b>80 915 798</b>	<b>100,0</b>

<sup>1</sup> Nexam Chemicals tio största ägare enligt aktiebok förd av Euroclear. I aktieägarlistan ingår för insynregistrerade personer det totala insynregistrerade innehavet, dvs innehav som finns privat, via bolag eller inom familjen.



# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören för Nexam Chemical Holding AB (publ), org. nr. 556919-9432 får härmed avlämna årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2025 – 31 december 2025. Bolaget är registrerat i Sverige och har sitt säte i Lomma. Års- och koncernredovisningen är upprättad i kSEK, om inget annat anges.**

## **VERKSAMHETSÖVERSIKT**

Nexam Chemical bedriver utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av unika tvärbindningskemikalier och masterbatcher till plasttillverkare, plastkonverterare och plaståtervinnare. Den teknologi med tvärbindare, kedjeförlängare, polymermodifierare och additiv som Bolaget utvecklar och tillverkar gör det möjligt att kostnadseffektivt förbättra egenskaper och prestanda i en mängd

olika typer av plaster. Till de egenskaper som förbättras hör bland annat styrka, flexibilitet, temperaturtålighet, livslängd och kemikalieresistens. Nexam Chemicals teknologi gör det även möjligt att uppgradera återvunnen plast, vilket leder till att en större mängd plast kan återanvändas. I verksamheten ingår även försäljning av tjänster och know-how samt övrigt med ovan förenlig verksamhet.

# Nyckeltal\*

## Flerårsjämförelse, moderbolaget (kSEK)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	9 987	10 804	9 106	7 270	6 800
Resultat före skatt	-69 689	-2 302	-8 850	-7 714	-6 337
Resultat i % av nettoomsättningen	neg	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning	405 198	456 429	465 424	488 912	508 166
Soliditet (%)	93	98	99	98	97

## Flerårsjämförelse, koncernen (kSEK)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	192 245	199 577	190 152	221 756	219 452
Justerat resultat före avskrivningar (Adj EBITDA)	4 362	8 061	-3 054	846	7 605
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	3 444	8 061	-5 856	112	6 297
Resultat före skatt	-15 741	-8 054	-22 011	-12 685	-5 308
Balanserade utgifter för produktutveckling	36 799	32 462	33 161	30 453	26 915
Likvida medel	12 168	2 882	9 056	22 875	63 601
Eget kapital	168 171	183 311	193 055	215 621	228 064
Balansomslutning	225 954	237 137	245 805	278 103	284 347
Soliditet (%)	74	77	79	78	80
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Kassalikviditet (%)	105	140	138	208	255
Antal utestående aktier före utspädning	80 915 798	80 915 798	80 915 798	80 915 798	78 723 539
Antal utestående aktier efter utspädning	80 915 798	80 915 798	80 915 798	80 915 798	80 794 626
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	80 915 798	80 915 798	80 915 798	80 915 798	78 723 539
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	80 915 798	80 915 798	80 915 798	80 915 798	79 759 082
Antal utestående optioner	1 170 000	1 170 000	380 500	380 500	3 490 087
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,19	-0,12	-0,28	-0,15	-0,07
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,19	-0,12	-0,28	-0,15	-0,07
Eget kapital/aktie före utspädning (SEK)	2,08	2,27	2,39	2,66	2,90
Eget kapital/aktie efter utspädning (SEK)	2,08	2,27	2,39	2,66	2,82
Balansdagens aktiekurs (SEK)	2,46	4,24	3,36	5,06	10,65
Utdelning (SEK)	–	–	–	–	–
Antal anställda vid årets slut	60	53	54	60	52

\* För definition se hemsida

## KONCERNEN

Koncernens legala struktur består av moderbolaget Nexam Chemical Holding AB (publ) org.nr. 556919-9432 vars verksamhet innefattar koncerngemensamma funktioner samt att äga och förvalta aktierna i dotterbolagen Nexam Chemical AB, org.nr. 556784-6711 och Performance Masterbatch AB, org.nr. 556376-3035, med respektive underkoncerner. Alla bolagen i koncernen ägs till 100 procent.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER 2025

### Verksamheten

Nexam Chemical har under året fortsatt enligt den beslutade strategin. Den beslutade strategin medför fortsatt fokus på affärsutveckling inom existerande affärer samt att öka kännedomen och gå över i kommersiella samarbeten inom tillsatser till återvunnen plast. Nexam Chemical har under året fortsatt med strikt kostnads-kontroll, receptoptimering samt rationalisering av rörelsekapitalet.

Arbetet med att marknadsföra koncernens tillsatser till återvunnen plast har under året fått kommersiellt genombrott och försäljningsvärdet uppgår till drygt 23 mSEK på årsbasis, vilket är en ökning med över 200 % jämfört med 2024. Nexam Chemical har under året påbörjat flertalet kommersiella samarbeten inom tillsatser för återvunnen plast, vilka ännu inte bidragit till försäljning i någon större omfattning.

Arbetet med receptoptimering och kostnadskontroll har medfört att bolagets marginaler fortsätter att stärkas och uppgick till 47 % (46 %) för helåret.

Rationaliseringen av rörelsekapitalet fortsatte att ge resultat under året och värdet på lagret var 4 mSEK lägre vid årets slut som ett resultat över det förbättrade arbetssättet.

Bolagets produktutveckling har under året fortsatt enligt lagd plan vilket medfört att resurserna har koncentrerats till att ta fram ett standardsortiment av tillsatser för återvunnen plast. Produktutvecklingen har under året haft utgångspunkten i tydliga kundbehov och utvecklingen av tillsatser har skett i nära samarbete med kunderna för att säkerställa att de

utvecklade tillsatserna fungerar att tillsätta i industriell produktion och är kommersiellt gångbara.

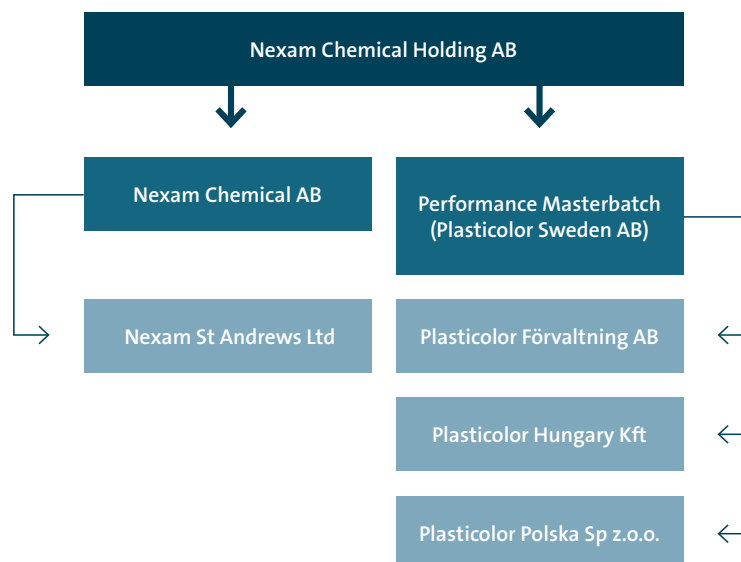
Bolaget delar upp verksamheten inom följande produktområden som definierats ut efter deras kundnytta. Områden är; light-weight, high-temperature, recycling och masterbatch. Light-weight, recycling och high temperature finns organiserat inom Performance Masterbatch och masterbatch inom Performance Masterbatch.

Försäljningen för 2025 minskade med 4 % jämfört med föregående år, men täckningsgraden förbättrades till 47 % jämfört med 46 % året innan. De minskade volymerna i kombination med ökade försäljningskostnader för att marknadsföra bolagets erbjudande av tillsatser till återvunnen plast medförde att resultatet försämrades under 2025 jämfört med 2024. För helåret 2025 hade Nexam Chemical en omsättning på 192 mSEK jämfört med 200 mSEK för 2024. Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick för helåret till 3,4 (8,1) mSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 11,3 (7,4) mSEK.

### Finansiering

- Nexam Chemical erhöll under året ytterligare krediter om 5 mSEK genom ett samarbete mellan bolagets bank och exportkreditnämnden.



- Nexam Chemical informerade om planerna på att genomföra en fullt garanterad företrädesemission, som kommer medföra ett kapitaltillskott om minst 51.8 mSEK innan kostnader hänförliga till emissionen dragits av. Kapitaltillskottet ska användas till att utöka satsningen och intensifiera de kommersiella aktiviteterna inom tillsatser till återvunnen plast.

### Avtal och ordrar

- Nexam Chemical påbörjade ett samarbete för industriell återvinning av PET från en global aktör som bidrog till en försäljning om 10 mSEK under året.
- Nexam Chemical inledde ett samarbete med Verdofoam inom biobaserade plaster.
- Nexam Chemical erhöll första serieproduktionsorder från Tyskland inom PET-baserade material.
- Nexam Chemical tecknade ett distributionsavtal med Palmer Holland. Palmer Holland kommer representera Nexam Chemicals produktportfölj i Nordamerika.

### Övriga omvärldsfaktorer

Den rådande lågkonjunkturen har medfört att bolagets kunder haft en ökad fokus på likviditet och lönsamhet och inte vara lika benägna att öka användningen av återvunnen plast då ny plast varit billigare än tidigare.

Det stora fokuset på likviditet och lönsamhet har medfört att bolagets kunder har lagernivåer på lägre nivå än tidigare samt att än större vikt läggs på affärskalkylen initialt. Detta medför att kunderna kräver att byte till Nexam Chemicals produkter blir lönsam från första leveransen.

Den allmänna osäkerheten kopplad till bl a utfallet av Rysslands anfallskrig i Ukraina och det nya politiska ledarskapet i USA och de oklara handelsregler som det medfört innebär att bolagets kunder fortsatt är restriktiva med att göra utfästelser avseende framtida orders.

### ORGANISATIONEN

Nexam Chemicals viktigaste framgångsfaktor är personalen. Det är viktigt för Nexam Chemical att bibehålla sin personal och samtidigt utveckla organisationen för att möta framtida förändringar. Det är av vikt att alla delar i organisationen är marknadsorienterad och arbetar med kunden i fokus. Detta ska präglade organisationen både vad gäller produktutveckling och servicenivån inom samtliga delar av organisationen så att bolaget kan förstå och möta kundernas behov.

Bolaget gör årligen medarbetarundersökningar för att identifiera och följa trivsel, hälsa etc. för att fånga upp förbättringsområden utifrån medarbetarnas perspektiv.

Medelantalet anställda i koncernen under året uppgick till 57 (53) varav 9 (9) är kvinnor. Antalet anställda vid årets slut uppgick till 60 (53) heltidsanställda. Av totalt 60 (53) anställda vid årets slut var 9 (9) kvinnor.

### NEXAM CHEMICAL AKTIEN

Nexam Chemicals aktie är noterad på Nasdaq First North sedan april 2013 och noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan maj 2017. Aktien går under handelsbeteckningen NEXAM. Per den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 1 556 073 kronor fördelat på 80 915 798 aktier. Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och resultat.

Nexam Chemical känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i Bolaget.

### ERSÄTTNINGAR

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. För ytterligare information om årets ersättningar se not 11. Styrelsen föreslår att ersättningar för 2026 ska beslutas efter samma principer som för 2025.

### INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har ett pågående incitamentsprogram (teckningsoptionsprogram 2024/2027) som omfattar 1 170 000 teckningsoptioner vilka alla ger rätt att teckna en ny aktie. Alla teckningsoptioner har utgetts till marknadsmässigt värde, beräknat enligt "Black Scholes"-formeln.

För teckningsoptionsprogrammet 2024/2027 uppgick optionspriset till 0,16 och tidigast inlösen 2027-09-01 och lösenpriset 6,00 per aktie.

### MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ

Nexam St Andrews Ltd bedriver tillståndspliktig verksamhet vid sin anläggning i Cupar, Skottland samt vid verksamheten i Lomma.

Nexam Chemicals åtaganden inbegriper att utsläpp av flyktiga organiska ämnen till luft ska minimeras. Utsläpp till avloppsnätet ska bibehållas vid nollnivå.

Bolaget mäter och följer månatligen upp vattenförbrukningen och energieffektiviteten på respektive produktionsställe. Resultatet presenteras för styrelsen månatligen samt åtgärder vidtas och följs upp. Dessutom har Nexam Chemical AB tagit fram en Arbetsmiljöpolicyn. Policyn innehåller riktlinjer för Nexam Chemicals systematiska förebyggande arbete med arbetsmiljöfrågor, säkerhet för dess anställda och kunder samt miljö. Nexam Chemical arbetar aktivt för att säkerställa så att Bolaget uppfyller lagar och förordningar, däribland registrering av produkter som

omfattas av REACH. REACH står för Europaparlamentets och Rådets förordning (EG) nr 1907/2006 av den 18 december 2006 om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier. Bolaget har under året fortsatt att arbeta med certifiering enligt EcoVadis. Bolaget har i utvärderingen erhållit bedömningen brons i den årliga utvärderingen.

Nexam Chemical eftersträvar mångfald och jämställdhet på arbetsplatsen. Delar av koncernen har ingått kollektivavtal och övriga koncernbolag erbjuder sina anställda villkor som är snarlika de som anges i kollektivavtal. Individuell lönesättning tillämpas med individuell arbetsprestation som grund. Kompetensutveckling i Bolaget är individuellt baserad för att matcha nuvarande och framtida arbetsuppgifter.

### TVISTER

Bolaget erhöll i början av 2025 ett anspråk från en mindre kund som hävdade att bolagets produkter inte var i enlighet med specifikationen. Nexam Chemicals och utsedd jurist ansåg inte att det fanns någon rättslig grund i detta påstående och bestred påståendet. Kunden var valt att inte besvara Nexam Chemicals frågor och anspråket från kunden bedöms vara nedlagt.

### UTSIKTER FÖR 2026

Det kommande året kommer Nexam Chemical fortsätta arbetet med i första hand affärsutveckling genom att erbjuda nya och existerande kunder bolagets existerande produkter för att ytterligare etablera kontinuerlig försäljning. Nexam Chemical kommer fortsätta att rikta in och intensifiera arbetet med försäljningen av tillsatser till återvunnen plast. Bolaget hade under 2025 en stor ökning av försäljningen för tillsatser till återvunnen plast och upplever att intresset fortsätter att växa från kunder att testa och utvärdera bolagets produkter inom återvinning. Bolaget kommer fortsätta att koncentrera sig på att få upp tillväxten, med bibehållna marginaler, och bolaget bedömer att de största tillväxtområdena under 2026 kommer vara inom tillsatser för återvunnen plast samt att en ökning av affärer inom färgkoncentrat i och runt Polen.



## FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV BOLAGETS TILL FÖRFOGANDE STÅENDE MEDEL

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	551 179 823
Balanserat resultat	- 104 757 180
Årets resultat	- 69 688 560
	<b>376 734 083</b>

Styrelsen föreslår att 376 734 083 kr balanseras i ny räkning. Således föreslås ingen utdelning

## FINANSIELL INFORMATION Intäkter och resultat

Koncernens omsättning för 2025 uppgick till 192 245 (199 577) kSEK. Under 2025 har Bolaget haft en negativ försäljningsutveckling på 4 %. Inom Performance Masterbatch minskade försäljningen med 3 % och med 4 % inom Performance Chemicals. Den minskade försäljning bedöms vara en konsekvens av motvind i den generella ekonomin och att kunderna fortsätter att optimera sina lagernivåer. Koncernens övriga rörelseintäkter under året blev 1 055 (833) kSEK och avser valutakursvinster.

Rörelsens kostnader har under 2025 minskat och uppgick till -206 337 (-207 737) kSEK. Kostnader för råvaror och förnödenheter har minskat till -101 849 (-107 175) kSEK. Övriga externa kostnader har ökat till -40 951 (-39 504) kSEK. Personalkostnaderna för året har ökat till -44 779 (-43 709) kSEK.

Koncernens rörelseresultat uppgick till -13 036 (-7 327) kSEK. Finansnettot uppgick till -2 705 (-729) kSEK och avser främst räntekostnader på lån samt finansiell leasing. Inkomstskatten uppgick till -789 (-954) kSEK. Årets resultat uppgick till -16 529 (-9 009) kSEK.

## Finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick vid årets slut till 225 954 (231 135) kSEK. Likvida medel på balansdagen, den 31 december 2025, var 12 168 (2 882) kSEK och därutöver fanns en checkräkningskredit på 25 000 kSEK, varav 13 703 kSEK är outnyttjat. Per den 31 december 2025 uppgick eget kapital till 168 171 (183 311) kSEK och soliditeten till 74 (79) procent. Eget kapital per aktie var 2,08 (2,27) SEK. De totala skulderna till kreditinstitut uppgår 24 837 (16 600) kSEK och består till största del av en utnyttjad checkkredit om 11 297 kSEK samt ett lån avseende fastigheten på 8 925 kSEK där Bolaget bedriver sin verksamhet i Lomma. Skulder avseende leasingåtaganden uppgick till 5 842 (6 496) kSEK.

## Kassaflöde

Kassaflödet för året blev 3 163 (-5 344) kSEK. Kassaflödet före förändringar i rörelsekapital uppgick till 122 (6 303) kSEK och justerat för förändringar i rörelsekapitalet med 11 287 (7 426) kSEK. Investeringar i immateriella tillgångar har påverkat kassaflödet negativt med -5 497 (-3 939) kSEK varav större delen avser aktiverade utvecklingsutgifter för utveckling av tillsatser till återvunnen plast. De investeringar som gjorts i materiella anläggningstillgångar har påverkat kassaflödet negativt med -4 070 (-5 961) kSEK. Amortering av lån har haft en negativ påverkan på kassaflödet om -4 296 (-4 227) kSEK. Upptagna lån har haft en positiv inverkan på kassaflödet om 5 739 (1 170).

## Investeringar

Totalt var anläggningstillgångarna vid årets slut 150 672 (156 339) kSEK. Årets investeringar uppgick för materiella anläggningstillgångar till 4 070 (5 961) kSEK och för de immateriella anläggningstillgångarna 5 497 (3 939) kSEK. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar avser till största

delen en ny färgmatchningsmasken i Sverige samt samt förnyad leasing och utbyte av tjänstebilar. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar avser i övervägande del aktiverade utvecklingsutgifter i form av internt nedlagd tid.

## Forskning och utveckling

Bolaget har under året bedrivit forskning och utvecklingsarbete. Detta arbete avser framtagande av molekyler samt applikationer och processutveckling för produktion av molekyler. Utvecklingsarbetet under året har i första hand koncentrerats till additiv för ökad användning av återvunnen plast. Kostnader som avser forskning kostnadsförs löpande, medan utvecklingsarbete balansförs och därefter skrivs av under patentets livslängd. Bolaget har under året aktiverat interna kostnader på 6 629 (2 733) kSEK, som avser nedlagd tid, samt externa kostnader på 261 (500) kSEK som främst avser kostnader för konsulter som bedrivit utveckling för bolagets räkning.

## Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan innebära möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras väl kan medföra skador och förluster.

Nexam Chemical opererar både på en regional och global marknad med att utveckla, marknadsföra och sälja tvärbindare till polymerer och färgmasterbatch samt även tjänster till professionella användare. Bolaget är genom sin verksamhet exponerat för en mängd olika yttre och inre risker. Riskhantering är därför en viktig del av styrningen och kontrollen av Bolaget. Nexam Chemicals riskhantering täcker både strategiska och operativa risker, risker för att inte efterleva lagar och regler samt risker för fel i Bolagets rapportering inklusive den finansiella rapporteringen. Riskerna kan huvudsakligen delas in i marknadsrelaterade, rörelserelaterade och finansiella risker. Det sker ett kontinuerligt arbete på olika nivåer inom Bolaget med att identifiera alla förekommande väsentliga risker och att bedöma hur de ska hanteras.

- Marknadsrelaterade risker hanteras främst på styrelse- och ledningsnivå. Styrelsemöten och uppdatering mellan ledning och styrelse görs via formella möte månadsvis samt att verkställande direktören och styrelseordföranden har veckovis telefonavstämningar. I de fall frågeställningarna inte kan vänta till de inplanerade mötena kommer möten att hållas så snart detta är möjligt
- Rörelserelaterade risker hanteras företrädesvis på ledningsnivå. Möten med ledningsgruppen sker veckovis där dessa risker diskuteras och åtgärder vidtas för att hantera dessa
- Funktionsspecifika risker inom Drift samt Ekonomi & Administration hanteras inom respektive funktion och även dessa avhandlas på veckovisa möten
- Juridiska risker hanteras främst på ledningsnivå i samarbete med externa jurister och rådgivare, men även vid behov på styrelsenivå
- Risker avseende den finansiella rapporteringen hanteras främst på ledningsnivå av Bolagets verkställande direktör samt finanschefen i samarbete med externa rådgivare
- Finansiella risker hanteras huvudsakligen på styrelse- och ledningsnivå

De risker som beskrivs nedan är inte inbördes rangordnade och beskrivningen gör inte anspråk på att vara komplett.

### Marknadsrelaterade risker

#### Myndighetskrav och politiska beslut.

Nexam Chemical har alla erforderliga tillstånd för verksamhetens bedrivande. Verksamheten bedrivs enligt gällande lagar, men också med hänsyn till miljömässiga och etiska krav. Det finns dock ingen garanti för att nya krav från myndigheter inte kan komma att försvåra verksamhetens bedrivande eller att idag gällande tillstånd kommer att förnyas på samma villkor som tidigare eller att koncernens idag bedömda adekvata försäkringsskydd kommer att vara tillräckligt.

Bolaget har en dedikerad person i koncernledningen som bevakar och utvärderar så att bolaget är uppdaterat och följer de olika myndighetskraven i respektive länder.

Bolaget arbetar med väletablerade försäkringsbolagen och tar varje år externa hjälp av en erfaren försäkringsmäklare som utvärderar bolagets försäkringsskydd för att säkerställa att detta täcker relevanta områden.

Politiska beslut som exempelvis subventioner av grön energi, förändringar avseende reglerna för plaståtervinning har påverkan på Nexam Chemicals möjligheter att sälja sina kemikalier.

#### Nexam Chemical har försäljning på flera olika marknader.

Förändringar i lagar och regler, till exempel tullregleringar, exportregleringar och andra lagar och regler i länder där Bolaget är verksamt och där Bolagets produkter säljs kan påverka verksamheten negativt. Nexam Chemical påverkas även av politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i de länder Bolaget verkar i. Ovanstående kan medföra negativa konsekvenser för Nexam Chemicals verksamhet och resultat.

Det ökade osäkerheten i den geopolitiska omvärlden bidrar till förhöjd risk att affärer inte blir av eller blir uppskjutna som en konsekvens av förändring av tullsatsen samt att etablerade handelsregler utmanas och sätts ur spel.

Bolaget har signifikant försäljning (mer än 5 mSEK) till mer än 10 länder, vilket medför viss riskspridning samt att de fallet bolaget inte har eget personal på plats i landet så sker ett närma samarbete med agenter och distributörer vilka uppdaterar Nexam Chemical löpande på förändringar i lagar och regler i respektive land.

#### Globala ekonomiska förhållanden.

Nexam Chemicals försäljning är delvis beroende av den globala konjunkturen. En utdragen konjunkturedgång med minskad vilja till nyutveckling hos kunder skulle kunna medföra en minskning av efterfrågan på Bolagets produkter. Detta kan föranleda att order inte erhålls, dras tillbaka eller senareläggs. En försvagad konjunktur har en negativ inverkan på Nexam Chemicals verksamhet. Rådande lågkonjunktur innebär att risken för omställningen till mer återvunnen plast försenas. Detta kan medföra att försäljningen av Nexam Chemicals

tillsatser för att återvinna plast, som annars går till förbränning, inte utvecklas i den takten som det gjort vid ett bättre konjunkturläge.

Osäkerheten i värden som är ett resultat av Rysslands anfallskrig mot Ukraina, konflikten i mellanöstern, osäkert politiskt landskap, nytt politiskt ledarskap i USA har medfört att osäkerheten fortsatt är hög i marknader där Nexam Chemical verkar.

Ambitionen att öka användandet av återvunnen plast, samt kommande regleringar främst i Europa förväntas ha en positiv påverkan på efterfrågan av Nexam Chemicals tillsatser för att öka återanvändningsgraden samt efterfrågan av bolagets färger till återvunnen plast.

Det förändrade säkerhetsläget i världen har medfört att omställningen till en mer hållbar konsumtion inte hamnar lika högt på agendan för världens beslutsfattare. Detta medför en ökad risk att den förväntade ökningen av återvunnen plast inte kommer ske i samma tak som tidigare prognosticerades. Det minskade intresset för den gröna omställningen innebär att Nexam Chemicals framgång kommer bygga på att bolagets tillsatser till återvunnen plast måste medföra betydande ekonomiska fördelar för bolagets kunder redan från första leveransen. Intresset för att betala en grön premie för användandet av tillsatser till återvunnen plast är inte lika stort som tidigare förväntades.

#### Konkurrens.

Det råder hård konkurrens inom plastindustrin även om marknaden för Nexam Chemicals typ av tvärbindare till polymerer består av relativt få konkurrenter. Nexam Chemicals produkter syftar till att konkurrera ut andra system och lösa problem hos kunderna på ett nytt och mer ekonomiskt sätt. Det kan dock inte uteslutas att även andra system och produkter kan utvecklas av konkurrenter vilka i framtiden kan komma att konkurrera med Nexam Chemical. Om Nexam Chemical inte kan anpassa sin verksamhet och ligga i framkant för utveckling av sina produkter finns det risk för att Bolaget förlorar konkurrenskraft, vilket skulle påverka Bolagets utvecklingsmöjligheter negativt.

Konkurrensen för infärgning av plast karaktäriseras av hård konkurrens där kvalitet, servicegrad, pris och leveranstid är avgörande. För att Nexam Chemical ska vara framgångsrika krävs det att bolaget presterar bra inom dessa områden.

#### **Tekniska risker.**

Marknaden för modifiering av polymerer förväntas även i framtiden genomgå tekniskifften och utsättas för förändrliga marknadstrender. Utvecklingen kan medföra tekniska problem som gör att det tar längre tid än planerat innan nya produkter når marknaden och att kostnaderna för Bolaget kan bli högre än beräknat, både till följd av kostnader under utvecklingsfasen och av försenad marknadsintroduktion. Om Bolaget skulle misslyckas med att utveckla och lansera produkter baserade på det forsknings- och utvecklingsarbete som bedrivs finns även risk för att värdet på tillgångar behöver revideras.

#### **Bolagsspecifika risker**

##### ***Förmåga att hantera tillväxt.***

Nexam Chemicals verksamhet kan komma att växa genom en ökad efterfrågan på Bolagets produkter, vilket skulle ställa höga krav på ledningen samt den operativa och finansiella infrastrukturen. Bolaget har idag en liten organisation. För att kunna säkerställa tillverkning och leverans till kunder vid ökad efterfrågan är det av vikt att Bolaget arbetar hela tiden med att ha effektiva planerings- och ledningsprocesser. Bolaget är, för att kunna hantera snabb tillväxt, även delvis beroende av att kunna upphandla legotillverkningskapacitet samt styra och kontrollera de legotillverkare som Nexam Chemical väljer att arbeta med. Om Bolaget inte lyckas anpassa sin organisation, processer och kapacitet till en ökad efterfrågan kan detta komma att få negativa effekter på Bolagets omsättning, resultat och finansiella ställning.

##### ***Marknadsacceptans av nyutvecklade produkter.***

Nexam Chemical avser att löpande utveckla och lansera nya produkter på marknaden. Det finns alltid risk för att nya produkter inte mottas av marknaden på ett positivt sätt, eller att konkurrerande produkter eller lösningar som lanseras av andra aktörer kan få ett bättre genomslag.

#### **Produktansvar.**

Nexam Chemical säljer till största delen sina produkter enligt specifikation och med ansvar rörande renhetskrav. I de fall produkten avviker från specifikationen så ersätter Nexam Chemical köparen med ny produkt alternativt omarbetar den returnerade produkten så att denna faller inom specifikationen. Även om Nexam Chemical bedömer att Bolaget har en väl utvecklad process för produktutveckling med särskilda dokumentationssystem och högt ställda krav på systematiska rutiner, kan det inte uteslutas att eventuella fel i Bolagets produkter skulle kunna föranleda ansvar och krav på skadestånd mot Bolaget. Nexam Chemical kan därmed komma att bli ansvarigt för skador orsakade av dess produkter. Detta täcks i normala fall av försäkringar, men det kan inte uteslutas att ett sådant ansvar skulle kunna påverka Bolagets ställning negativt.

#### **Beroende av nyckelpersoner och medarbetare.**

Nexam Chemical är i hög grad beroende av Bolagets ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Om Bolaget skulle förlora någon av sina nyckelmedarbetare skulle detta kunna försena eller orsaka avbrott i utvecklingsprojekt eller kommersialiseringen av Bolagets produkter. Bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av avgörande betydelse för dess framtida framgångar. Även om Nexam Chemical anser att Bolaget kommer att kunna såväl attrahera som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra företag i branschen samt universitet och andra institutioner.

#### **Kunder och samarbetsavtal.**

Nexam Chemicals försäljning sker till största delen i egen regi, men även genom distributörer och återförsäljare. Dessa partners är viktiga för Bolagets framtida utveckling, då de täcker marknader som annars är svåra för Bolaget att bearbeta.

Det finns ingen garanti för att de företag med vilka Nexam Chemical har tecknat eller kommer att teckna avtal, kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Vidare finns det en risk att

Nexam Chemicals storlek och finansiella ställning kan påverka Bolagets möjligheter att ingå samarbetsavtal med strategiska parter samt erhålla viktiga kundavtal. Det kan inte garanteras att existerande avtal inte sägs upp eller förklaras ogiltiga eller att det inte kommer att förekomma förändringar i ingångna avtal. Uteblivna samarbetsavtal eller samarbetspartners som inte lyckas uppfylla sina åtaganden kan komma att föranleda reducerade eller uteblivna intäkter för Nexam Chemical.

#### **Patent och immateriella rättigheter.**

Patent, vilka utgör en viktig del av Nexam Chemicals tillgångar, har en begränsad livslängd. Bolaget kan inte garantera att befintlig och/eller framtida patentportfölj och övriga immateriella rättigheter som innehas av Bolaget kommer att utgöra ett fullgott kommersiellt skydd. Om Nexam Chemical tvingas försvara sina patenträttigheter mot en konkurrent kan detta medföra betydande kostnader, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. Vidare är det alltid en risk i denna typ av verksamhet att Nexam Chemical kan komma att göra eller påstås göra intrång i patent innehavda av tredje part. Andra aktörers patent kan även komma att begränsa möjligheterna för en eller flera av Bolagets produkter. Den osäkerhet som är förenad med patentskydd medför att utfallet av sådana tvister är svåra att förutse.

Negativa utfall av tvister om immateriella rättigheter kan leda till förlorat skydd, förbud att fortsätta nyttja aktuell rättighet eller skyldighet att utge skadestånd. Dessutom kan kostnaderna för en tvist, även vid ett för Bolaget fördelaktigt utfall, bli betydande, vilket skulle kunna påverka Nexam Chemicals resultat och finansiella ställning negativt. Ovanstående skulle kunna innebära svårigheter eller förseningar vid kommersialisering av framtida produkter och därmed även svårigheter att generera intäkter. Motsvarande gäller även för andra immateriella rättigheter såsom till exempel varumärken.

Nexam Chemical är även i viss utsträckning beroende av know-how och företagshemligheter, vilka inte på samma sätt som immateriella rättigheter skyddas av lagstiftningen. Bolaget använder

sekretessavtal och eftersträvar därigenom ett långtgående skydd för känslig information. Det är dock inte möjligt att till fullo skydda sig mot obehörig spridning av information, vilket medför en risk för att konkurrenter får del av och kan dra nytta av den know-how som utvecklats av Bolaget till skada för Nexam Chemical.

Nexam Chemical arbetar med externa jurister som löpande arbetar med att utvärdera att relevanta patent finns på plats inom respektive region.

#### **Beroende av leverantörer.**

Tillverkningen av Nexam Chemicals produkter sker i Nexam Chemicals egna produktionsanläggningar i Sverige, Skottland, Ungern och Polen, men även vid behov hos legotillverkare, främst i Europa. För att Nexam Chemical ska kunna leverera sina produkter är Bolaget beroende av att råvaror, produkter och tjänster från en tredje part uppfyller överenskomna krav avseende exempelvis mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att Nexam Chemicals tillverkning och/eller leverans försenas, vilket kan innebära minskad alternativt utebliven försäljning.

Bolaget har som ambition att alltid haft minst två leverantörer av nyckelråvaror för att reducera beroendet av enskilda leverantörer. I ett fåtal fall är dock valmöjligheten begränsad och bolaget arbetar då i nära samarbete med leverantören.

#### **Risker avseende den finansiella rapporteringen.**

De väsentligaste riskerna för fel i den finansiella rapporteringen avser främst redovisat värde på immateriella anläggningstillgångar i form av förvärvade immateriella tillgångar och materiella tillgångar i dotterbolagen. Om redovisat värde av dessa tillgångar visar sig avvika negativt från verkligt värde medföra detta ett nedskrivningsbehov, vilket kommer få negativa effekter på Bolagets resultat och finansiella ställning. Per den 31 december 2025 är bedömningen att redovisat värde på dessa poster inte överstiger verkligt värde. Det redovisade värdet per 31 december 2025 baseras på att bolaget når de målen och budgeten som är satt för 2026. Skulle bolaget under åter inte

utvecklas i finansiellt sett positiv riktning finns en överhängande risk att nedskrivning behöver göras av de immateriella tillgångarna.

#### **Finansiella risker**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna. För övrig information hänvisas till not 4.

#### **Framtida kapitalbehov**

Nexam Chemicals möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende kunna påvisa att bolaget kan bli lönsamma även i det fall tillväxten uteblir. Uteblivna framgångar att skapa lönsamhet medför en risk att ny finansiering måste erhållas. Nexam Chemical har hittills aldrig redovisat positivt helårsresultat och det kan inte uteslutas att Bolaget kan komma att behöva ytterligare kapitaltillskott fram till dess att verksamheten når ett positivt resultat och kassaflöde. Det kan inte garanteras att Bolaget kan anskaffa nödvändigt kapital även om utvecklingen är positiv i Bolaget.

Bolaget informerade innan årets slut att bolaget hade för avsikt att göra en företrädesemission som förväntas ge en kapitalinjektion om minst 51,8 mSEK före avdrag för emissionskostnader.

#### **Efterföljande händelser efter räkenskapsårets slut**

Bolagets företrädesemission godkändes på en extra bolagsstämma den 19 januari 2026. Företrädesmissionen gav ett kapitaltillskott på 51,8 mSEK innan kostnader hänförliga till emissionen dragits av.

Kapitaltillskottet ska användas till att fortsätta att utveckla kommersiella affärer inom området tillsatser till plaståtervinning. Nexam Chemical planerar ökade satsningar på marknadsföring inom området samt att tillföra mer resurser för att hantera det ökade kommersiella intresset för bolagets tillsatser till återvunnen plast.

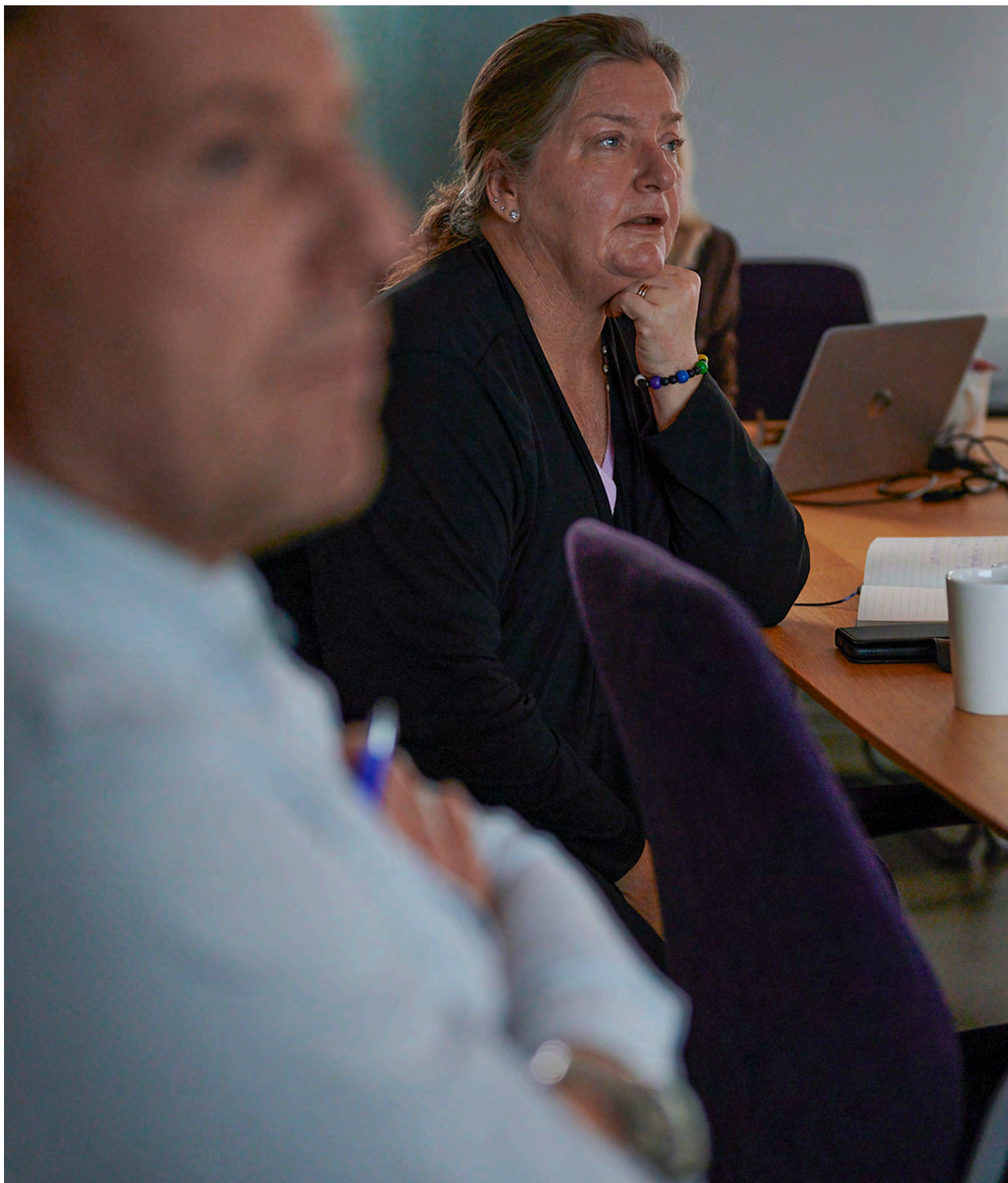
Det osäkra geopolitiska läget i kombination med oklara handelsregler kan medföra svängningar i bolagets försäljning över året. Nexam Chemical bedömer dock att de förändrade handelshindren inte direkt påverkar bolagets försäljning, men oklara handelsregler och förändrade mönster gör det svårare att bedöma framtidsutsikterna på kort sikt.

#### **MODERBOLAGET**

Moderbolagets intäkter om 9 987 (10 804) kSEK avser fakturerade förvaltningsavgifter till dotterbolag. Under 2025 har moderbolagets rörelsekostnader ökat med 422 kSEK jämfört med året innan. Personalkostnaderna har minskat med 478 kSEK, -6 317 (-6 795) kSEK, och övriga externa kostnader ökat med 900 kSEK, -7 437 (-6 537) kSEK.

Moderbolaget gjorde en nedskrivning på aktier i dotterbolag om 50 000 kSEK. Nedskrivningen är en följd av att den förväntade tillväxten inom färgmasterbatch uteblivit som ett resultat av lågkonjunkturen inom den allmänna plastindustrin.

Finansnettot uppgår till -921 (227) kSEK, vilket avser valutadifferenser. Moderbolagets checkräkning utnyttjades på balansdagen till - 23 386 (-8 601) kSEK, vilket medförde att moderbolaget delvis utnyttjande checkräkningskrediterna om 25 000 kSEK. ■



# Bolagsstyrning

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av Bolagets revisorer. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

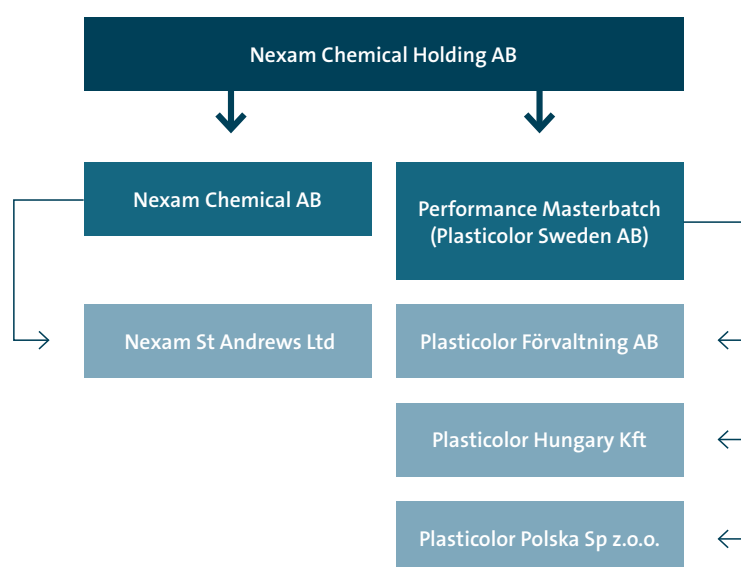
Nexam Chemical är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lomma. Utöver moderbolaget består koncernen av två helägda dotterbolag i Sverige samt ytterligare fyra bolag ägda via dotterbolagen placerade i Sverige, Storbritannien, Polen och Ungern.

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Nexam Chemical tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan 1 januari 2017 och rapporterar för år 2025 inga avvikelser från Koden.

Med begreppet bolagsstyrning avses vanligtvis de regler och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda ett aktiebolag. Styrning och kontroll av Nexam Chemical fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktör (VD), samt regleras i lagstiftning (bland annat aktiebolagslagen), bolagsordning, Nasdaq First North regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Utöver legala kontroll- och styrprinciper påverkas Nexam Chemical även av ett flertal interna styrdokument, däribland instruktioner och arbetsordning för VD och styrelse samt interna policyer och riktlinjer.

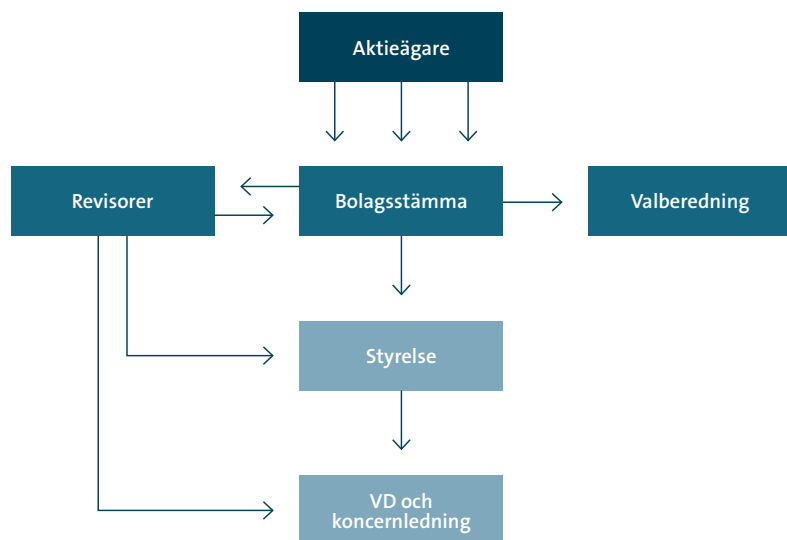
## Aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2025 till 1 556 073 kronor fördelat på 80 915 798 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för det fulla antalet av honom/henne ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Nexam Chemical hade på bokslutsdagen 4 869 (5 204) aktieägare. Av dessa har en aktieägare direkta och indirekta innehav som utgör mer än nio procent av röster och kapital, vilka är Försäkringsbolaget Avanza Pension som innehar 10,2 %. Inga aktier innehas av företaget självt. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 30-31 samt Nexam Chemicals webbplats.



## Bolagsordning

Bolagsordningen för Nexam Chemical föreskriver att Bolaget skall utveckla, tillverka, marknadsföra och sälja kemiska substanser samt utöva därmed förenlig verksamhet. Styrelsen har sitt säte i Lomma och Bolagets räkenskapsår är kalenderår. I bolagsordningen finns bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Bolagsordningen i sin helhet går att ladda ned på [www.nexamchemical.com](http://www.nexamchemical.com).



### Bolagsstämman

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Nexam Chemical vid bolagsstämman, vilket är det högsta beslutande organet i Nexam Chemical. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om behandling av Bolagets och koncernens balans- och resultaträkning inklusive disposition av Bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisor, arvoden till styrelse och revisor och hur valberedning ska utses. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämman. För att kunna delta vid stämman ska aktieägaren som vill vara närvarande vid stämman, personligen eller via ombud, senast fem vardagar före stämman vara införd i eget namn i aktieboken och senast den dag som anges i kallelsen till stämman till Bolaget anmäla sin avsikt att delta vid stämman.

Årsstämma hålls i Lund alternativt Lomma under det första halvåret varje år. I samband med tredje kvartalsrapporten informeras Nexam Chemicals aktieägare om tid och plats för årsstämman samt om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Extra bolagsstämman kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Bolagets revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

### Årsstämma 2025

Nexam Chemicals årsstämma hölls i Lund på Elite Hotel tisdagen den 13 maj 2025. Vid stämman var 12 (14) aktieägare representerade genom ombud eller personligen. Dessa representerade cirka 17 (13) procent av de totala rösterna. I huvudsak fattades följande beslut:

- Moderbolagets och Koncernens resultat- och balansräkningar fastställdes.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av Cecilia Jinert Johansson, Magnus Wikström, Lennart Holm och Martin Roos till styrelseledamöter. Cecilia Jinert Johansson valdes som styrelseordförande.
- Omval av Deloitte AB som revisor.
- Arvode till styrelsen, återges i tabellen på sidan 43 och i årsredovisningens not 11.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för emission av aktier.
- Rutiner och instruktion för valberedning.

Protokollet från årsstämman presenterades på webbplatsen inom en vecka från stämman. Materialet från stämman, så som kallelse, protokoll samt information om valberedning återfinns på Nexam Chemicals webbplats. Stämmans

fullständiga beslut enligt ovan hålls tillgängliga på Bolagets kontor, Industriegatan 27 i Lomma, samt skickas till de aktieägare som så begär.

### Valberedning

Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag om styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningens arbete präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till styrelsen för kommande mandatperiod samt lämnar förslag till styrelsens ersättning. Valberedningen lämnar även förslag till val och arvodering av revisor.

### Valberedning inför årsstämman 2026

Enligt beslut av årsstämman 2025 ska Nexam Chemicals valberedning inför årsstämman 2026 bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna per den sista augusti 2025. Valberedningens sammansättning meddelades den 14 oktober 2025. Ledamöterna i valberedningen och vilka ägare som utsett dem framgår i nedanstående tabell. Valberedningens ordförande inför stämman 2026 är Anita Otterheim.

Valberedningen har inför årsstämman 2026 haft 5 protokollförda sammanträden och därutöver mail- och telefonkontakt. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman 2026 som även hålls tillgänglig på Bolagets webbplats tillsammans med ett motiverat yttrande beträffande förslaget till styrelse.

### Styrelse

Styrelsen och i förlängningen den verkställande direktören förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Styrelsen utser den verkställande direktören som ansvarar för Bolagets löpande förvaltning. Arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör tydliggörs i styrelsens arbetsordning samt VD instruktionen. Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämma fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget

genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att Bolagets informationsgivning är korrekt, relevant och tillförlitlig. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Enligt Nexam Chemicals bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman.

### Styrelseordföranden

Nexam Chemicals styrelse leds av Cecilia Jinert Johansson, som omvaldes på årsstämman.

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordförande organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för verkställande direktören. Styrelsens ordförande och verkställande direktören tar fram förslag

till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförandes ansvar att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Nu gällande arbetsordning fastställdes den 13 maj 2025. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Under ledning av styrelseordföranden genomför styrelsen årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett hjälpmedel för att utveckla styrelsens arbete.

I enlighet med svensk kod för bolagsstyrning redovisas relevanta delar av resultatet för valberedningen.

### Styrelsens sammansättning 2025

Styrelsen består av fyra ledamöter utan suppleanter. På årsstämman 2025 omvaldes Cecilia Jinert Johansson, Lennart Holm, Magnus Wikström och Martin Roos som styrelseledamöter. Cecilia Jinert Johansson valdes som styrelseordförande. Styrelseledamöterna innehar stor erfarenhet och kompetens inom såväl kemi som affärsutveckling, marknad, kapitalanskaffning, kommunikation och internationell verksamhet. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav beträffande oberoende ledamöter. Den information som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas avseende styrelseledamöterna återfinns på sidan 88.

### Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 har Nexam Chemicals styrelse hållit totalt 13 protokollförda sammanträden. Fyra av mötena hölls i samband med godkännandet av bokslutskommunikén och delårsrapporterna.

## Valberedningen

Valberedningens ledamöter, utsedd av:	Andel av rösterna
Antita Otterheim, SvenOlov Hjaelmstad	6,18 %
Tomas Klevbo, Veronica Wallman	4,50 %
Mette Gross, Holm Investment AB	2,47 %
<b>Totalt</b>	<b>13,15 %</b>

## Styrelseledamöter

Namn	Oberoende till Bolaget och bolagsledning	Oberoende till Bolagets större aktieägare	Totalt arvode (kSEK)	Närvaro styrelsemöten
Cecilia Jinert Johansson	Ja	Ja	290	13/13
Martin Roos	Ja	Ja	168	13/13
Lennart Holm	Ja	Ja	168	11/13
Magnus Wikström	Ja	Ja	168	13/13
<b>Totalt</b>			<b>794</b>	

Mellan protokollförda styrelsemöten har VD och finanschef via telefon uppdaterat styrelsen månatligen över verksamhetens status. Vid de tillfällen någon ledamot haft förhinder att delta har styrelsens ordförande samlat in synpunkter som berört beslut i förväg. Viktiga frågor under året har bland annat berört strategi, kapitalsituation, kommunikation med investerare, utvecklingen inom tillsatser för återvinning av plast samt potentialen inom området, marknadsbedömningar och väsentliga risker. Bolagets VD och finanschef deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov.

En närmare presentation av styrelseledamöter finns på sidan 88 samt på Bolagets webbplats [www.nexamchemical.com](http://www.nexamchemical.com).

### Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott utan att hela styrelsen ska fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen. Ersättningsutskottet tar fram förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

### VD och koncernledning

VD utses och får instruktioner av styrelsen. Nexam Chemicals VD och koncernchef är Ronnie Törnqvist. Ronnie Törnqvist, ansvarade för den löpande förvaltningen såväl som strategiska och operativa frågeställningar av Bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Gällande VD-instruktion fastställdes av styrelsen den 13 maj 2025. VD tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt är föredragande vid

mötena. Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete genom uppföljning mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med VD.

### Ledningens sammansättning 2025

VD har utsett en ledningsgrupp som ansvarar för olika delar av Nexam Chemicals verksamhet. Koncernledningen bestod under 2025, förutom VD, av fem personer:

- Ekonomi- och finanschef
- Forsknings- och utvecklingschef
- Kvalitets- och miljöchef
- Affärsutvecklingsschef inom tillsatser till lättviktsapplikationer
- Affärsutvecklingschef inom tillsatser till hållbarhetsapplikationer

Samtliga i koncernledningen fanns på Bolagets huvudkontor i Sverige förutom kvalitets- och miljöchefen som var baserad i St Andrews i Skottland. Koncernledningen har kontinuerliga möten där operativa frågeställningar diskuteras samt kvartalsvisa möten där strategiska frågeställningar diskuteras. Årligen arbetar koncernledningen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen. En närmare presentation av VD och ledningsgruppen finns på sidan 88. Där finns också de uppgifter om VD som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas.

### Revisor

Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt finansiella rapportering granskas av den externa revisorn som utses av årsstämman. Revisor föreslås av valberedningen och väljs av stämman på ett år. Vid årsstämman 2025 omvaldes Deloitte AB som revisor fram till årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor på Deloitte AB är auktoriserade revisorn Jeanette Roosberg. Revisorns uppdrag är att på aktieägarnas vägnar granska Nexam Chemicals årsredovisning

och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Förutom den årliga revisionen så granskar revisorn minst en av Bolagets delårsrapporter per år. Revisorns arvode utgår enligt godkänd räkning. För belopp se not 9.

### Ersättning

Löner, ersättningar och andra förmåner till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i årsredovisningens not 11. Styrelsens ersättning går även att följa i tabellen på sidan 43.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2025

#### Grundläggande principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen.

Nexam Chemicals utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare kan bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner och aktierelaterade incitamentsprogram. VD och andra ledande befattningshavare har i allmänhet rätt till sjukförsäkring och tjänstebil samt övriga förmåner enligt lokal praxis. Ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Ersättningen ska inte vara diskriminerande på grund av kön, etnisk bakgrund, nationellt ursprung, ålder, funktionsnedsättning eller andra ovidkommande omständigheter.

#### Fast lön

VD och andra ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på individens ansvar och uppförande. Lön ska fastställas per kalenderår med lönerevision den 1:a januari varje år.

### **Rörlig ersättning**

VD och koncernledningen har under 2025 haft rätt till rörlig ersättning.

### **Aktierelaterade incitamentsprogram**

Ledande befattningshavare ingår i aktierelaterade optionsprogram i Nexam Chemical koncernen. Aktierelaterade incitamentsprogram redogörs för i årsredovisningen och de fullständiga förslagen inför årsstämman. Styrelsen ska årligen utvärdera om man till årsstämman ska föreslå ytterligare aktierelaterade incitamentsprogram.

### **Pension**

VD har rätt till avgiftsbestämd pensionsavsättning motsvarande 28 % av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har rätt till årliga pensionsavsättningar, som motsvarar beloppen enligt lokal praxis.

### **Uppsägning och avgångsvederlag**

För VD och andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan utöver fast lön under uppsägningstid uppgå till maximalt sex månadslöner för VD och andra ledande befattningshavare.

### **Avvikelse från riktlinjerna**

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl att så sker.

### **Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen**

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avlämnas av Nexam Chemicals styrelse och är upprättad i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning.

### **Bakgrund**

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen.

### **Kontrollmiljö**

Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där ansvar och befogenheter är väl definierade. Inom Nexam Chemical finns policyer, riktlinjer och processbeskrivningar för de väsentliga momenten i affärsflödet från transaktionshantering till bokföring och upprättande av den externa rapporteringen.

### **Riskbedömning**

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den externa rapporteringen identifieras och hanteras. Styrelsen utvärderar årligen behovet av riskhantering.

### **Kontrollaktiviteter**

Främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen. Koncernbolagen följs upp av VD och CFO genom regelbundna rapporter. Styrelsen och koncernledningen får månatliga rapporter där VD och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens resultat och finansiella ställning. Månadsbokslogs- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter.

I dagsläget motiverar inte Bolagets storlek eller riskexponering en egen internrevision. Styrelsen gör bedömningen att med de rutiner som finns för uppföljning och kontroll finns i dagsläget inte behov för detta.

### **Information och kommunikation**

Nexam Chemicals rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig,

korrekt och aktuell information om Bolagets utveckling och finansiella ställning. Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden om nyheter som kan påverka aktiekursen. Information och kommunikation publiceras i övervägande del på både svenska och engelska på Bolagets webbplats.

### **Uppföljning**

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Företagets ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Varje delårsrapport analyseras och godkänns av styrelsen innan den publiceras.

### **Aktiviteter 2025**

Nexam Chemical jobbar kontinuerligt med att minimera risker genom att ta bort överflödiga manuella steg från Bolagets processer samt ha en tydlig struktur i beslutsvägar, befogenheter och ansvar. ■

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	5,6	192 245	199 577
Övriga rörelseintäkter	8	1 055	833
		<b>193 301</b>	<b>200 410</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-101 849	-107 175
Övriga externa kostnader	9, 10	-40 951	-39 504
Personalkostnader	11	-44 779	-43 709
Avskr- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-16 480	-15 386
Övriga rörelsekostnader	12	-2 278	-1 964
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-13 036</b>	<b>-7 327</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	13	680	2 460
Finansiella kostnader	13	-3 385	-3 189
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-15 741</b>	<b>-8 055</b>
Inkomstskatt	14	-789	-954
<b>Årets resultat</b>		<b>-16 529</b>	<b>-9 009</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som senare kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		1 390	-923
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		1 390	-923
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-15 139</b>	<b>-9 931</b>
Årets resultat såväl som totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
<b>Resultat per aktie (SEK)</b>			
Resultat per aktie före och efter utspädning	15	-0,19	-0,12
Genomsnittligt antal utestående aktier för och efter utspädning		80 915 798	80 915 798

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i kSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för produktutveckling	16	36 799	32 462
Patent	17	6 981	7 477
Goodwill	18	45 943	45 943
Marknadspositioner	19	8 433	12 833
		<b>98 155</b>	<b>98 715</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	20	33 730	35 530
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21, 34	12 197	15 657
Inventarier, verktyg och installationer	22, 34	5 843	5 826
Förbättringsutgifter på annans fastighet	23	719	583
		<b>52 489</b>	<b>57 597</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	25	28	28
		<b>28</b>	<b>28</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>150 672</b>	<b>156 339</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter	26	24 239	28 600
Varor under tillverkning		410	–
Färdiga varor och handelsvaror		5 711	5 752
		<b>30 360</b>	<b>34 352</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	27	23 538	31 527
Aktuell skattefordran		–	44
Övriga fordringar		7 923	4 799
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	1 293	1 192
		<b>32 754</b>	<b>37 562</b>
<i>Likvida medel</i>	29	12 168	9 020
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>75 283</b>	<b>80 934</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>225 954</b>	<b>237 273</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning (fortsättning)

Belopp i kSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
	30		
Aktiekapital		1 556	1 556
Övrigt tillskjutet kapital		423 760	423 760
Reserver		-514	-1 904
Balanserat resultat inkl årets resultat		-256 631	-240 101
<b>Summa eget kapital</b>		<b>168 171</b>	<b>183 311</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	32, 33	10 636	13 560
Leasingskuld	34	3 953	4 737
Övriga långfristiga skulder	35	569	558
		<b>15 158</b>	<b>18 855</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	32, 33	14 201	9 178
Leasingskuld	34	1 889	1 759
Leverantörsskulder		13 353	11 263
Aktuella skatteskulder		13	–
Övriga skulder		6 674	5 262
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	6 497	7 645
		<b>42 625</b>	<b>35 107</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>225 954</b>	<b>237 273</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2025-01-01</b>	<b>1 556</b>	<b>423 760</b>	<b>-1 904</b>	<b>-240 101</b>	<b>183 311</b>
Årets resultat				-16 529	-16 529
Övrigt totalresultat:					
<i>Omräkningsdifferenser</i>			1 390		1 390
Summa totalresultat, efter skatt	0	0	1 390	0	1 390
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 556</b>	<b>423 760</b>	<b>-514</b>	<b>-256 631</b>	<b>168 171</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Eget kapital 2025-12-31</b>	<b>1 556</b>	<b>423 760</b>	<b>-514</b>	<b>-256 631</b>	<b>168 171</b>
<b>Eget kapital 2024-01-01</b>	<b>1 556</b>	<b>423 573</b>	<b>-981</b>	<b>-231 093</b>	<b>193 055</b>
Årets resultat				-9 009	-9 009
Övrigt totalresultat:					
<i>Omräkningsdifferenser</i>			-923		-923
Summa totalresultat, efter skatt	0	0	-923	0	-923
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 556</b>	<b>423 573</b>	<b>-1 904</b>	<b>-240 101</b>	<b>183 124</b>
Transaktioner med aktieägare		187			187
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>187</b>
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1 556</b>	<b>423 760</b>	<b>-1 904</b>	<b>-240 101</b>	<b>183 311</b>

## Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-13 036	-7 327
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och utrangeringar		16 480	15 386
Övriga ej likviditetspåverkande poster		172	-73
Erhållen ränta m m	13	680	2 460
Erlagd ränta	13	-3 385	-3 189
Betald skatt	14	-789	-954
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>122</b>	<b>6 303</b>
Förändring varulager		3 991	6 858
Förändring av rörelsefordringar		4 764	-3 803
Förändring av rörelseskulder		2 410	-1 932
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 287</b>	<b>7 426</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-5 497	-3 939
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20, 21, 22, 23	-4 070	-5 961
Transaktion med ägare vid förvärv av teckningsoptioner		-	187
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-9 567</b>	<b>-9 713</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagande av lån	32	5 739	7 308
Amortering av lån	32	-4 296	-4 227
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 443</b>	<b>3 081</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 163</b>	<b>794</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>9 020</b>	<b>9 056</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>-15</b>	<b>-830</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	29	<b>12 168</b>	<b>9 020</b>

## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	5,7	9 987	10 804
		<b>9 987</b>	<b>10 804</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	9	-7 437	-6 537
Personalkostnader	11	-6 317	-6 795
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 767</b>	<b>-2 528</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	24	-50 000	–
Övr. ränteint. och liknande resultatposter		254	1 256
Räntekostnader till koncernföretag		–	40
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-1 175	-1 070
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-54 688</b>	<b>-2 302</b>
Bokslutsdispositioner		-15 000	-10 000
<b>Årets resultat</b>		<b>-69 688</b>	<b>-12 302</b>

## Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		-69 688	-12 302
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-69 688</b>	<b>-12 302</b>

## Moderföretagets balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	24	358 352	408 352
		<b>358 352</b>	<b>408 352</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>358 352</b>	<b>408 352</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		46 102	56 119
Övriga fordringar		110	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	633	559
		<b>46 845</b>	<b>56 678</b>
<b>Kassa och bank</b>	29	–	–
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>46 845</b>	<b>56 678</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>405 198</b>	<b>465 030</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 556	1 556
		<b>1 556</b>	<b>1 556</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		551 180	551 180
Balanserat resultat		-104 757	-92 456
Årets resultat		-69 689	-12 301
		<b>376 734</b>	<b>446 423</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>378 290</b>	<b>447 979</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	31	569	558
		<b>569</b>	<b>558</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	29, 33	23 386	8 601
Leverantörsskulder		243	181
Skulder hos koncernföretag		0	5 000
Övriga skulder		532	508
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	2 178	2 204
		<b>26 339</b>	<b>16 494</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>405 198</b>	<b>465 030</b>

## Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2025-01-01</b>	<b>1 556</b>	<b>551 180</b>	<b>-92 456</b>	<b>-12 301</b>	<b>447 979</b>
<b>Totalresultat</b>					
Disposition enligt bolagsstämmbeslut			-12 301	12 301	–
Årets resultat				-69 688	-69 688
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-12 301</b>	<b>-57 388</b>	<b>-69 689</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					<b>–</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>0</b>
<b>Eget kapital 2025-12-31</b>	<b>1 556</b>	<b>551 180</b>	<b>-104 757</b>	<b>-69 689</b>	<b>378 290</b>
<b>Eget kapital 2024-01-01</b>	<b>1 556</b>	<b>551 180</b>	<b>-73 606</b>	<b>-18 850</b>	<b>460 280</b>
<b>Totalresultat</b>					
Disposition enligt bolagsstämmbeslut			-18 850	18 850	–
Årets resultat				-12 301	-12 301
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-18 850</b>	<b>6 549</b>	<b>-12 301</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					<b>–</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>0</b>
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1 556</b>	<b>551 180</b>	<b>-92 456</b>	<b>-12 301</b>	<b>447 979</b>

## Moderföretagets rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-3 767	-2 528
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Förändring avsättningar	31	11	18
Erhållen ränta m m	13	254	1 297
Erlagd ränta	13	-1 175	-1 070
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-4 677</b>	<b>-2 283</b>
Förändring av rörelsefordringar		9 833	-7 970
Förändring av rörelseskulder		-4 941	3 289
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>215</b>	<b>-6 964</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagande av lån		14 785	0
Lämnade koncenbidrag		-15 000	-10 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-215</b>	<b>-10 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>-16 964</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>0</b>	<b>8 363</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	29	<b>0</b>	<b>0</b>



# Noter

## NOT 1 Allmän information

Nexam Chemical Holding AB (publ) med organisationsnummer 556919-9432 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Lomma. Adressen till huvudkontoret är Industrigatan 27, 234 35 Lomma. Nexam Chemical Holding AB (publ) och dess dotterföretag ("koncernen") bedriver utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av unika tvärbindningskemikalier samt masterbatch till plasttillverkare, plastkonverterare och plaståtervinnare. Den teknologi med tvärbindare, masterbatch och kedjeförlängare som Bolaget utvecklar och tillverkar gör det möjligt att kostnadseffektivt förbättra egenskaper, utseende och prestanda i en mängd olika typer av plaster.

Med "Nexam Chemical" eller "Bolaget" avses Nexam Chemical Holding AB (publ).

De finansiella rapporterna har upprättats med beaktande av fortlevnadsprincipen.

## NOT 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC så som de antagit av EU.

Nexam Chemical tillämpar följande redovisningsstandarder.

IFRS 18 kommer implementeras framöver. Koncernens initiala bedömning är att detta inte kommer ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

### 2.1 Förutsättningar vid upprättande av finansiella rapporter

Koncernens funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör redovisningsvaluta för Bolaget. Finansiella rapporter presenteras alltid i kSEK såvida inget annat nämns. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Bolaget har inga tillgångar eller skulder som värderas till verkligt värde.

### 2.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Nexam Chemical Holding AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men Koncernen behåller andelar i Bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

För information om vilka dotterföretag som ingår i koncernen hänvisas till not 24.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade Bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – d.v.s. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag justeras vid behov för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

### 2.3 Uppdelning av omsättning baserat på olika typer av intäktströden

Den finansiella information som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare (VD), som underlag för fördelning av resurser och bedömning av koncernens resultat delas upp i två olika typer av intäktströden men ej uppdelning av resultat, avseende omsättningen med stöd av IFRS 15. Intäktströdena som omsättningen delas in i är Performance Chemicals och Performance Masterbatch, se not 6.

Nexam Chemicals rapportering av uppdelning av omsättning på olika intäktsflöden överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer intäktsflödernas resultat och beslutar om fördelning av resurser. Nexam Chemicals bedömning är att verkställande direktören utgör den högste verkställande beslutfattaren. I den regelbundna interna rapporteringen till verkställande direktören rapporteras intäkterna uppdelade i intäktsflödena Performance Chemicals och Performance Masterbatch, medan resultatet för koncernen rapporteras som helhet.

## 2.4 Intäktsredovisning

Bolagets intäktprincip är att intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i verksamheten. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, samt med eliminering av koncernintern försäljning.

Varuintäkter. Varuintäkter intäktsredovisas vid leverans i enlighet med i varje enskilt fall gällande försäljnings- och leveransvillkor. Bolaget redovisar en intäkt när kontrollen för varorna har överförts, vilket inträffar när varorna har levererats till kunden och att det ej finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Intäktsredovisning sker alltid vid en bestämd tidpunkt dvs. ej över tid.

Ränteintäkter. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

## 2.5 Leasing

Leasingavtal

### IFRS 16

Vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderätts-tillgång samt en leasingkulda i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Vid diskontering används koncernens marginella låneränta som för närvarande uppgår till 5,75 % för arrende och 4,5 % för maskiner och inventarier.

Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkulden och nyttjanderätts-tillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta.

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av arrende för mark i dotterbolaget Nexam St Andrews.

Bolaget tillämpa lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

## 2.6 Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets redovisningsvaluta och koncernens funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultatet som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## 2.7 Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och bidrag kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas systematiskt i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till förvärv av tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde, vilket innebär att bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som övriga rörelseintäkter i rapport över totalresultat.

## 2.8 Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro, förmåner samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

**Avgiftsbestämda planer.** För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk

enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

**Ersättningar vid uppsägning.** Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel, redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna en sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av en ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

## 2.9 Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

**Aktuell skatt.** Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i rapport över totalresultat då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

**Uppskjuten skatt.** Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av skattemyndigheten och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

**Aktuell och uppskjuten skatt för perioden.** Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultatet,

utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

## 2.10 Immateriella tillgångar

**Forsknings- och utvecklingsutgifter.** Aktivering av utvecklingsutgifter sker normalt först när utvecklingsprojektet övergår i arbetet med att processoptimera utvecklad molekyl.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om följande villkor är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Företaget har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Utgångspunkten för när samtliga av ovanstående kriterier bedöms vara uppfyllda för Nexam Chemicals utvecklingsprojekt är normalt sett när molekylen är definierad, receptet fastställt och processoptimeringen skall inledas.

Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar i huvudsak utgifter från underleverantörer, kostnader för anställda och avskrivningar på patent kopplade till utvecklingsprojekten samt reduceras med statliga bidrag relaterade till de balanserade utgifterna och utvecklingsprojekten.

Efter första redovisningstillfället redovisas aktiverade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningarna påbörjas när tillgången är färdig för att användas. Nexam Chemicals produkter och teknologi bedöms vara så unika och konkurrensbegränsade av patent med långt återstående

skyddstid vilket ger Nexam Chemical en lång ekonomisk fördel av sina produkter. Avskrivningar beräknas därför på en nyttjandeperiod av 15-18 år från färdigställande av produkt med återstående patentskydd som övre gräns.

**Patent.** Utgifter för patent redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat. Årsavgifter och andra tillkommande utgifter kostnadsförs löpande. De produkter och den teknologi som patenten skyddar bedöms vara så unika att Nexam Chemical kommer ha ekonomisk fördel av patenten motsvarande skyddstiden för patenten. Avskrivningar enligt plan beräknas därför på en nyttjandeperiod av 20 år som i sig överensstämmer med skyddstiden för patent enligt exempelvis § 40 i den svenska patentlagen samt artikel 63 i den europeiska patentkonventionen.

**Goodwill.** Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i den förvärvade verksamheten.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas därmed till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnande av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas per dotterföretag.

Goodwill prövas för nedskrivning årligen eller oftare om händelse eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

**Marknadspositioner.** I samband med förvärv av verksamhet har värden i långsiktiga kundrelationer, produktformuleringar och produktportfölj identifierats och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Dessa marknadspositioner bedöms ha en bestämd nyttjandeperiod vilket bedöms uppgå till 10 år och skrivs av linjärt över denna period.

**Utrangeringar och avyttringar.** En immateriell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar

förväntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

### 2.11 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultatet i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Industribyggnad:	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar:	4-10 år
Inventarier, verktyg och installationer:	3-10 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

### 2.12 Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Aktiverade utgifter för produktutveckling prövas för eventuellt nedskrivningsbehov minst årligen. Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultatet.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultatet.

### 2.13 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar samt andra långfristiga värdepapper. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut samt övriga skulder.

**Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning.** En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när Bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när Bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar Bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

**Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar.** Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång utifrån koncernens affärsmodell och utifrån det kassaflöde den finansiella tillgångens förväntas ge upphov till. Samtliga finansiella anläggningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde

**Upplupet anskaffningsvärde.** Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

I kategorin ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga finansiella skulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 2.14 Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, med tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU), och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningsomkostnader. Inkursbedömning av lagret har beaktats.

### 2.15 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

### 2.16 Eget kapital

Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### 2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödet upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden.

### 2.18 Redovisningsprinciper för moderföretaget

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

**Klassificering och uppställningsformer.** Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och

kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Bolaget har under året klassificerat utnyttjandet av checkräkningskrediten under 2025 som en kortfristig skuld och inte som tidigare i form av negativa likvida medel.

**Dotterföretag.** Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

### NOT 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antaganden ses över regelbundet. Eventuella ändringar redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder.

De väsentliga riskerna i den finansiella rapporteringen avser främst redovisat värde på anläggningstillgångar. Dels i form av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i dotterbolagen, dels för moderbolagets aktier i dotterbolagen. Det bokförda värdet är beroende av att den framtida marknaden för Bolagets produkter utvecklas som förväntat. Per den 31 december 2025, är bedömningen att redovisat värde på dessa poster inte överstiger verkligt värde.

Koncernen har historiskt sett ännu ej påvisat positivt resultat. Bolaget gör dock bedömningen att omläggningen av strategin till att tydligare fokusera på lönsamhet och positivt kassaflöde i det korta perspektivet kommer medföra att bolaget kommer fortleva.

**Nedskrivningsprövning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.** Då delar av företagets aktiverade utgifter för produktutveckling ännu inte har börjat skrivas av prövas nedskrivningsbehovet för dessa minst årligen. Goodwill och övriga immateriella tillgångar prövas för nedskrivning årligen eller när det finns indikation att dessa tillgångar minskat i värde. Materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om det föreligger någon indikation på att nedskrivningsbehov kan föreligga. Nedskrivningsprövningar baseras på en genomgång av återvinningsvärdet som uppskattas utifrån tillgångarnas nyttjandevärde. Företagsledningen gör beräkningar av framtida

kassaflöden enligt interna affärsplaner och prognoser. Vid denna genomgång används även uppskattningar av bland annat diskonteringsränta och framtida tillväxttakt bortom fastställda budgetar och prognoser. Redovisade värden för immateriella tillgångar uppgår till 98 155 (98 715) kSEK, varav aktiverade utgifter för produktutveckling utgör 36 799 (32 462) kSEK, goodwill 45 943 (45 943) kSEK samt marknadspositioner 8 433 (12 833) kSEK. Förändringar av de antaganden som gjorts av företagsledningen vid nedskrivningsprövningen skulle påverka på företagets resultat och finansiella ställning. Företagsledningen bedömer att det inte föreligger något nedskrivningsbehov avseende koncernens immateriella anläggningstillgångar per 2025-12-31.

### NOT 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna.

#### Marknadsrisker

**Valutarisker.** Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapporteringsvaluta som är svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

**Transaktionsexponering.** Koncernen opererar på en global marknad med stora delar av försäljningen och inköpen i andra valutor. Koncernens försäljning sker huvudsakligen i SEK, HUF, PLN, EUR, DKK och USD och koncernens inköp sker till största delen i USD, EUR och GBP. Koncernens omkostnader uppkommer i SEK, HUF, PLN och GBP. Förändringar i värdet på SEK i förhållande till andra valutor kan därmed komma att få såväl positiva som negativa effekter på Bolagets resultat och finansiella ställning. Koncernen har automatiska växlingar på dagsbasis för samtliga svenska bolag samt för Nexam St Andrews Ltd för att reducera valutarisken. Ingen övrig säkring görs av transaktionsexponeringen. En förändring av valutakursen för koncernens nettotillgångar i EUR, USD, DKK, HUF, PLN och GBP mot svenska kronor med 5 % skulle påverka resultat och eget kapital med 563 (269) kSEK.

**Omräkningsexponering.** Koncernens omräkningsexponering av utländska dotterbolags nettotillgångar per den 31 december 2025 uppgick till 30 369 kSEK.

**Ränterisker.** Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller

framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen har låneskulder till kreditinstitut som per den 31 december 2025 totalt uppgick till 30 679 kSEK.

En förändring av låneskuldens ränta med +1 % skulle påverka resultat och eget kapital negativt med 307 (207) kSEK.

#### **Likviditets- och finansieringsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen har historiskt förlitat sig på att aktieägarna tillskjuter kapital. Koncernen finansieras med eget kapital samt med lån. Koncernen hade per den 31 december 2025 låneskuld till kreditinstitut om totalt 24 837 (16 600) kSEK samt 5 842 (6 496) kSEK i finansiella leasar.

Långfristiga skulder uppgår till 15 158 (18 855) kSEK och de kortfristiga skulderna som förfaller inom ett år uppgår till 42 625 (28 969) kSEK. Koncernens kortfristiga fordringar som förfaller inom ett år uppgår till 32 754 (37 518) kSEK. Koncernen har likvida medel uppgående till 12 168 (2 882) kSEK därutöver finns en checkräkningskredit på 25 000 kSEK, varav 13 703 kSEK är outnyttjat.

#### **Kredit- och motpartsrisk**

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till övriga kortfristiga fordringar som uppgår till mindre väsentliga belopp, varför kreditrisken i övriga kortfristiga fordringar är begränsad.

Kreditrisk uppkommer också när Bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt styrelsens fastställda ramar placeras på räntebärande bankkonton. Kreditrisken vid placering av överskottslikviditet ska reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating.

Koncernens och moderföretagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar. Kreditrisken bedöms vara begränsad.

#### **Kategorisering av finansiella instrument**

Redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder uppgår till upplupet anskaffningsvärde.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorier ovan under perioden.

#### **Kapital**

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen finansieras genom eget kapital vilket uppgår till 168 171 (183 311) kSEK. Koncernens nuvarande policy är att inte lämna någon utdelning. Först när företaget når en långsiktig lönsamhet kommer förslag om utdelning till aktieägarna kunna ske.

## NOT 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument (fortsättning)

(kSEK)	KONCERN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Finansiella tillgångar</b>				
<i>Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Andra långfristiga fordringar	28	28	–	–
Kundfordringar	23 538	31 527	–	–
Fordringar hos koncernföretag	–	–	46 102	56 119
Övriga fordringar	9 216	6 035	743	559
Likvida medel	12 168	2 882	–	-8 601
	<b>44 950</b>	<b>40 471</b>	<b>46 845</b>	<b>48 077</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>44 950</b>	<b>40 471</b>	<b>46 845</b>	<b>48 077</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	30 679	23 096	23 386	–
Övriga långfristiga skulder	569	558	–	–
Leverantörsskulder	13 353	11 263	243	181
Skulder hos koncernföretag	–	–	–	5 000
Övriga kortfristiga skulder	6 674	5 262	532	508
Upplupna skulder	6 497	7 645	2 178	2 204
	<b>57 771</b>	<b>47 824</b>	<b>26 339</b>	<b>7 893</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>57 771</b>	<b>47 824</b>	<b>26 339</b>	<b>7 893</b>

### FÖRFALLER INOM

2025	< 1 månad	1-3 månader	3-12 månader	1-2 år	2-5 år	>5 år
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	357	1 128	14 609	3 004	2 719	8 862
Övriga långfristiga skulder						569
Leverantörsskulder	12 037	1 316				
Övriga kortfristiga skulder	2 826	3 848				
Upplupna skulder	1 271	1 397	3 829			

### FÖRFALLER INOM

2024	< 1 månad	1-3 månader	3-12 månader	1-2 år	2-5 år	>5 år
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	375	754	3 421	4 082	4 087	10 377
Övriga långfristiga skulder						558
Leverantörsskulder	10 038	1 225				
Övriga kortfristiga skulder	2 497	2 765				
Upplupna skulder	812	2 103	4 730			

## NOT 5 Nettoomsättning

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
<b>Nettoomsättning uppdelad på intäktslag</b>				
Varuförsäljning	191 425	199 411	9 987	–
Tjänsteuppdrag	821	166	–	10 804
	<b>192 245</b>	<b>199 577</b>	<b>9 987</b>	<b>10 804</b>
<b>Nettoomsättning uppdelad på geografisk marknad</b>				
Omsättning Sverige	42 469	40 290	9 987	10 804
Omsättning Ungern	31 090	30 168	–	–
Omsättning Danmark	10 871	9 783	–	–
Omsättning Finland	10 515	17 310	–	–
Omsättning Schweiz	24 735	30 527	–	–
Omsättning Polen	9 281	7 175	–	–
Omsättning Italien	124	5 253	–	–
Omsättning Europa	7 875	7 751	–	–
Omsättning Kina	948	4 112	–	–
Omsättning Indien	4 291	4 705	–	–
Omsättning USA	16 234	22 007	–	–
Omsättning Norge	3 289	6 888	–	–
Omsättning Belgien	610	1 710	–	–
Omsättning Japan	8 488	5 229	–	–
Omsättning övriga världen	7 660	6 670	–	–
Omsättning Turkey	10 608	–	–	–
Omsättning Canada	1 085	–	–	–
Omsättning Mexico	1 046	–	–	–
Omsättning Israel	1 025	–	–	–
	<b>192 245</b>	<b>199 577</b>	<b>9 987</b>	<b>10 804</b>

Nettoomsättningen är uppdelad på geografisk marknad baserat på var kunden är lokaliserad.

## NOT 6 (1/2) Nettoomsättning uppdelat per intäktsström

	KONCERNEN	
	2025	2024
<b>Nettoomsättning uppdelat per intäktsström</b>		
Performance Masterbatch	105 981	109 635
Performance Chemicals	86 265	89 942
	<b>192 245</b>	<b>199 577</b>

## NOT 6 (2/2) Information om intäktsströmmar

### Information om större kunder

Nexam Chemical har två kundgrupper vilka står för mer än 19 (24) procent av koncernens totala omsättning och som uppgår till 36 648 (48 532) kSEK.

### Anläggningstillgångar fördelade per geografisk område

Koncernen bedriver verksamhet i fyra länder, Sverige, Storbritannien, Polen och Ungern. Anläggningstillgångarna i respektive land uppgår till:

Sverige 130 511 (135 619) kSEK  
 Skottland 8 468 (8 707) kSEK  
 Polen 1 327 (1 463) kSEK  
 Ungern 10 337 (10 522) kSEK

## NOT 7 Moderbolagets inköp och försäljning till/ från dotterbolag

	MODERFÖRETAGET	
	2025	2024
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	100,00 %	100,00 %
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0,00 %	0,00 %

## NOT 8 Övriga rörelseintäkter

	KONCERNEN	
	2025	2024
Erhållna utvecklingsbidrag	5	10
Valutakursvinster hänförliga till rörelsen	1 032	792
Försäkringsersättning	–	14
Övrigt	18	9
Försäljning av maskiner och inventarier	–	8
<b>Totalt</b>	<b>1 055</b>	<b>833</b>

## NOT 9 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
<b>Deloitte</b>				
Revisionsuppdrag	625	678	417	469
<b>Thomson &amp; Cooper</b>				
Revisionsuppdrag	246	–	–	–
<b>Mazars</b>				
Revisionsuppdrag	–	206	–	–
<b>ASJ Audit kft.</b>				
Revisionsuppdrag	45	23	–	–
<b>Totalt</b>	<b>915</b>	<b>907</b>	<b>417</b>	<b>469</b>

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Inga övriga tjänster har fakturerats.

## NOT 10 Leasing

### Koncernen

Koncernen är leasatagare främst genom arrende av mark, men leasing finns även inom maskiner, leasingbilar samt hyresavtal för lager. Kontraktet avseende arrendet sträcker sig fram 2090. Koncernens bedömda marginella låneränta uppgår till 5,75 %, vilket används vid diskontering. För leasingbilar och maskiner som leases har 4,5 % använts som diskonteringsränta

Koncernen har leasing av mindre värde avseende kopiator, kaffe- och vattenmaskin som uppgår till 76 (144) kSEK årligen.

En löptidsanalys av leasingskulder presenteras i not 34

	KONCERNEN	
	2025	2024
<b>Belopp redovisade i resultaträkningen</b>		
Avskrivningar på leasade tillgångar	1 792	1 601
Räntekostnader för leasingskulder	178	409
<b>Totalt</b>	<b>1 970</b>	<b>2 010</b>

	KONCERNEN	
	2025	2024
<b>Kassaflöde</b>		
Amortering av leasingskulder	1 233	1 501
Räntekostnader leasingskulder	178	409
<b>Totalt</b>	<b>1 411</b>	<b>1 910</b>

Inga tillgångar vidareuthyrs.

### Moderföretaget

Leasingkostnader belastar resultatet med redovisning linjärt över leasingperioden.

Årets totala kostnad för leasingavtal uppgick till 237 (245) kSEK.

	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	152	213
Mellan 1-5 år	12	145
Senare än 5 år	–	12
<b>Totalt</b>	<b>164</b>	<b>370</b>

Under året har nya leasingavtal tecknats till ett värde av 0 (398) kSEK.

## NOT 11 Personal

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
<b>Medelantal anställda<sup>1</sup></b>				
Medelantalet anställda	57	53	2	2
varav kvinnor	9	9	–	–

<sup>1</sup> Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar, relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda per land	MEDELANTALET ANSTÄLLDA		VARAV KVINNOR	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	35	32	6	6
Skottland	7	9	1	1
Ungern	11	9	2	2
Polen	3	2	–	–

### Årets löner och ersättningar

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har belastat resultatet med följande belopp:

2025	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pension- kostnad	Andra ersättningar och förmåner	Sociala avgifter	Summa
Cecilia Jinert Johansson, styrelsens ordförande	290					91	381
Martin Roos	168					53	221
Lennart Holm	168					53	221
Magnus Wikström	168					53	221
<b>Summa styrelse</b>	<b>794</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>249</b>	<b>1 043</b>
Ronnie Törnqvist, VD		2 084	350	583	95	907	4 048
Övriga fem ledande befattningshavare		5 696		1 412	238	2 050	9 396
Övriga anställda		25 263	1 002	1 911	336	8 822	37 334
<b>Summa VD och övriga anställda</b>	<b>–</b>	<b>33 043</b>	<b>1 352</b>	<b>3 906</b>	<b>669</b>	<b>11 778</b>	<b>50 778</b>
<b>Summa</b>	<b>794</b>	<b>33 043</b>	<b>1 352</b>	<b>3 906</b>	<b>669</b>	<b>12 028</b>	<b>51 821</b>
2024	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pension- kostnad	Andra ersättningar och förmåner	Sociala avgifter	Summa
Cecilia Jinert Johansson, styrelsens ordförande	280					88	368
Martin Roos	165					52	217
Lennart Holm	165					52	217
Magnus Wikström	165					52	217
Jonna Opitz (avgick maj 2024)	83					26	109
<b>Summa styrelse</b>	<b>858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>270</b>	<b>1 128</b>
Ronnie Törnqvist, VD		2 184	119	682	85	916	3 986
Övriga fem ledande befattningshavare		5 546	107	1 705	214	1 746	7 593
Övriga anställda		22 975	1 497	1 973	288	8 769	37 226
<b>Summa VD och övriga anställda</b>	<b>–</b>	<b>30 705</b>	<b>1 723</b>	<b>4 360</b>	<b>587</b>	<b>11 431</b>	<b>48 805</b>
<b>Summa</b>	<b>858</b>	<b>30 705</b>	<b>1 723</b>	<b>4 360</b>	<b>587</b>	<b>11 701</b>	<b>49 933</b>

I andra ersättningar och förmåner ingår konsultarvoden och övrig ersättning till närstående. För ytterligare information se not 39, transaktioner med närstående.

## NOT 11 Personal (fortsättning)

### Årsstämman har beslutat om följande riktlinjer till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsen har inga avgångsvederlag.

Lön och andra anställningsvillkor samt eventuella aktierelaterade incitamentsprogram ska vara marknadsmässiga. Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare kan bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner och aktierelaterade incitamentsprogram. Förutom fast lön har VD rätt till en årlig resultatbaserad ersättning. Ersättningen är villkorad av uppfyllandet av mätbara mål, är inte pensionsgrundande och kan för VD uppgå till högst 40 procent av fast lön. Övriga ledande befattningshavare ska kunna erbjudas rörlig ersättning.

VD har rätt till avgiftsbestämd pensionsavsättning motsvarande 28 % av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har rätt till årliga pensionsavsättningar enligt gängse praxis i respektive land. För VD och andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan utöver fast lön under uppsägningstid uppgå till maximalt sex månadslöner för VD och andra ledande befattningshavare. För mer information se av årsstämman 2025 beslutad ersättningspolicy på bolagets hemsida.

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b>				
Antal styrelseledamöter	4	4	4	4
varav kvinnor	1	1	1	1
Antal personer i ledningsgruppen	6	6	6	6
varav kvinnor	0	0	0	0

## NOT 12 Övriga rörelsekostnader

	KONCERNEN	
	2025	2024
Valutakursförluster hänförliga till rörelsen	-2 278	-1 964
	<b>-2 278</b>	<b>-1 964</b>

## NOT 13 Finansiella intäkter och kostnader

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	680	2 460	254	–
Ränteintäkter (koncernbolag)	–	–	–	1 256
Räntekostnader	-3 385	-3 189	-1 175	40
Räntekostnader (koncernbolag)	–	–	–	-1 070
	<b>-2 704</b>	<b>-729</b>	<b>-921</b>	<b>227</b>

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

## NOT 14 Skatt

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
<b>Årets skatt</b>				
Aktuell skatt på årets resultat	-789	-954	–	–
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-789</b>	<b>-954</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6 % (20,6 %) på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>				
Årets resultat	-16 529	-9 009	-69 688	-12 302
<b>Årets skatteintäkt</b>				
Skatt beräknad enligt svensk skattesats	3 405	1 856	14 356	2 534
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-52	-55	-29	-32
Skatteeffekt av underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-3 856	-2 755	-14 327	-2 502
<b>Summa</b>	<b>-503</b>	<b>-954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-503</b>	<b>-954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	KONCERNEN	
	2025	2024
<b>Uppskjuten skattefordran / skatteskuld</b>		
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Skatteeffekt av värderade underskott	13 187	13 847
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>13 187</b>	<b>13 847</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Koncernmässiga övervärden	-4 273	-5 745
Balanserade utvecklingsutgifter	-8 902	-8 082
Obeskattade reserver	-12	-19
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-13 187</b>	<b>-13 847</b>
<b>Netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 14 Skatt (fortsättning)

	Skatteeffekt av värderade underskott	Koncernmässiga övervärden	Övriga temporära skillnader	Netto
Avstämning av uppskjuten nettoskuld				
Nettoskuld vid årets utgång	13 187	-4 273	-8 914	0

### Skattemässiga underskott

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas till värde motsvarande uppskjuten skatt på övriga temporära skillnader. Företaget genererar förluster och företagsledningen kan inte bedöma när de resterande skattemässiga underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag har därför redovisats i den omfattning den kan kvittas mot uppskjutna skatteskulder på temporära skillnader. Underskottsavdragen, som finns i tre av koncernens bolag kan utnyttjas utan tidsbegränsning och kan därför reducera framtida vinster.

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025	2024	2025	2024
Underskottsavdrag för vilken ingen uppskjuten skattefordran har redovisats.	-299 102	-219 975	-148 058	-68 863
	<b>-299 102</b>	<b>-219 975</b>	<b>-148 058</b>	<b>-68 863</b>

## NOT 15 Resultat per aktie

Följande resultat och vägda genomsnittligt antal aktier har använts vid beräkningen av resultat före och efter utspädning:

	KONCERNEN	
	2025	2024
Årets resultat (kSEK)	-15 139	-9 931
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	80 915 798	80 915 798
<b>Resultat per aktie före utspädning (SEK)</b>	<b>-0,12</b>	<b>-0,12</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	80 915 798	80 915 798
<b>Resultat per aktie efter utspädning (SEK)</b>	<b>-0,19</b>	<b>-0,12</b>

Koncernen har teckningsoptionsprogram, se not 31 Eget kapital. Dessa kan leda till utspädning men då koncernen redovisar förlust för aktuella räkenskapsår uppstår ingen utspädningseffekt. En utspädning kan endast uppstå om denna leder till en lägre vinst eller högre förlust per aktie.

## NOT 16 Balanserade utgifter för produktutveckling

	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	38 180	39 302
Årets aktiverade interna utgifter	6 629	2 733
Årets aktiverade externa utgifter	261	500
Omklassificering	–	-4 355
Utgående anskaffningsvärden	45 071	38 180
Ingående avskrivningar	-5 718	-6 142
Årets avskrivningar	-2 554	-1 412
Omklassificering	–	1 835
Utgående avskrivningar	-8 272	-5 718
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>36 799</b>	<b>32 462</b>

Aktiverade kostnader avser projekt för molekylutveckling. Aktiverade utgifter för produktutveckling prövas för eventuellt nedskrivningsbehov minst årligen. Vid denna prövning beräknas återvinningsvärdet utifrån den immateriella tillgångens nyttjandevärde vilket sedan jämförs med redovisat värde. Om redovisat värde skulle överstiga nyttjandevärdet görs en nedskrivning i resultatet.

Nedskrivningsprövning per den 31 december 2025 visade att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

## NOT 17 Patent

	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	12 487	7 426
Årets investeringar	441	706
Omklassificering	–	4 355
Utgående anskaffningsvärden	12 927	12 487
Ingående avskrivningar	-5 009	-2 736
Årets resultatförda avskrivningar	-937	-439
Omklassificering	–	-1 835
Utgående avskrivningar	-5 946	-5 009
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 981</b>	<b>7 477</b>

## NOT 18 Goodwill

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 943	45 943
Utgående anskaffningsvärden	45 943	45 943
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>45 943</b>	<b>45 943</b>

Goodwillen representerar värdet av de kompetenser som finns i de förvärvade bolagen samt de synergier som möjliggörs när de båda verksamheterna integreras samt produkter och erbjudande kombineras. Förvärvad verksamhet skapar en bas och organisation för Nexam Chemicals produkter på den europeiska marknaden samt ger förutsättning för utveckling och tillverkning av multifunktionell masterbatchprodukter baserat på den kompetens som den förvärvade verksamheten besitter. De förvärvade bolagen är Nexam Performance Masterbatch AB (f.d. Plasticolor Sweden AB) med dotterbolag och goodwill beräknas på Nexam Performance Masterbatch AB inkl dotterbolagen.

Nedskrivningsprövning per den 31 december 2025 visade att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Använd diskonteringsränta före skatt uppgår till 7,98 %. Vid prövning av nedskrivningsbehov har en beräkning gjorts för budgeten för 2026 samt för kassaflödesprognoser för de kommande 4 åren samt med en tillväxttakt på 2 % därefter. Vid en förändring med 1 % av WACC (weighted average cost of capital) skulle bokförda värdet av goodwillen påverkas och en nedskrivning bli aktuell med 12 569 kSEK. Nexam Chemical har vid beräkningen av WACC i likhet med 2025 valt att använda sig av en peer-group avseende soliditeten för att anpassa beräkningen så att den följer branschstandarderna. Nexam Chemical har i antaganden om framtida kassaflöden valt en konservativ hållning (+2 %) av framtida tillväxt efter år 5. Bolagets förmåga att generera kassaflöden för åren 1-5 bedömer bolaget som sannolikt då detta är i linje med budgeten för 2026 och planen för åren därefter. Bolaget har under 2025 etablerat konceptet "Re-color+", vilket är ett koncept för infärgning av återvunnen plast. Konceptet har tagits emot väldigt väl på marknaden och mängden färprover mot återvunnen plast uppgick till 180 under året, vilket är det högsta i bolagets historia. Bolaget har även anställt en säljare med utgångspunkt i Polen samt ytterligare en operatör till den polska verksamheten. Den ökade säljkapaciteten i Polen medför att Polen förväntas en tillväxt med ca 35 % under 2026 då Polen är en stor marknad men där bolaget tidigare varit begränsade av få resurser. Bolaget har under året renoverat 2 av maskinerna i för produktion av färg, vilket medför att dessa bedöms hålla i minst 5 år till samt att outputen från dessa kan öka. Sammantaget gör bolaget följande bedömning över de lika delarna som påverkar nedskrivningsbedömningen.

## NOT 18 Goodwill (fortsättning)

De viktiga antagandena i beräkningen av nedskrivningsprövningen är prognoserna för 2026-2029 och de metoder som använts för att uppskatta värden är följande

Viktiga variabler	Metoder för att skatta värden
Omsättningsökning	Efterfrågan för bolagets tillsatser följer historiskt konjunkturutvecklingen.  Efterfrågan för bolagets tillsatser till färgning av åstervunnen plast förväntas öka mer än den generella konjunkturutvecklingen pga förväntad ökad efterfrågan på applikationer som innehåller ökad andel återvunnen plast samt en förbättrad marknadsnärvaro i Tyskland inklusive grannländer.
Råvaror	Bolaget har historiskt kunnat föra prishöjningar vidare till kunderna under en konjunkturcykel. Bolaget verkar inom en konkurrensatt marknad och marginalen ligger i nivå med branschkollegorna.
Personalkostnader	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning förväntas men bedömningen görs att bolaget kan kompensera för detta genom effektivitetsförbättringar i produktionen.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för den bransch som koncernen verkar inom och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilka de framtida kassaflödena inte har justerats.

## NOT 19 Marknadspositioner

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	44 000	44 000
Utgående anskaffningsvärden	44 000	44 000
Ingående avskrivningar	-31 167	-26 767
Årets resultatförda avskrivningar	-4 400	-4 400
Utgående avskrivningar	-35 567	-31 167
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 433</b>	<b>12 833</b>

Marknadspositioner avser förvärvade långsiktiga kundrelationer, produktformuleringar samt produktportfölj. Avskrivningstiden för marknadspositioner är 10 år.

## NOT 20 Byggnader och mark

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	46 987	46 203
Årets anskaffning	850	742
Omräkningsdifferens	-832	42
Utgående anskaffningsvärden	47 005	46 987
Ingående avskrivningar	-11 457	-9 496
Årets avskrivningar	-1 974	-1 974
Omräkningsdifferens	156	12
Utgående avskrivningar	-13 275	-11 457
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 730</b>	<b>35 530</b>

## NOT 21 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42 941	42 344
Årets anskaffning	1 744	1 398
Årets försäljning/utrangering	-830	-1 084
Omräkningsdifferens	-680	283
Utgående anskaffningsvärden	43 175	42 941
Ingående avskrivningar	-27 283	-22 733
Årets avskrivningar	-4 949	-5 329
Årets försäljning/utrangering	797	970
Omräkningsdifferens	458	-191
Utgående avskrivningar	-30 978	-27 283
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 197</b>	<b>15 657</b>

## NOT 22 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 980	9 174
Årets anskaffning	2 136	3 522
Årets försäljning/utrangering	-1 310	-716
Omräkningsdifferens	-99	–
Utgående anskaffningsvärden	12 707	11 980
Ingående avskrivningar	-6 154	-5 205
Årets avskrivningar	-1 647	-1 494
Årets försäljning/utrangering	840	545
Omräkningsdifferens	96	–
Utgående avskrivningar	-6 864	-6 154
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 843</b>	<b>5 826</b>

## NOT 23 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	646	519
Årets anskaffning	168	127
Utgående anskaffningsvärden	814	646
Ingående avskrivningar	-63	-35
Årets avskrivningar	-32	-28
Utgående avskrivningar	-95	-63
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>719</b>	<b>583</b>

## NOT 24 Andelar i koncernföretag

	MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	435 076	435 076
Utgående anskaffningsvärden	435 076	435 076
Ingående nedskrivningar	-26 723	-26 723
Nedskrivningar*	-50 000	–
Utgående nedskrivningar	-76 723	-26 723
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>358 352</b>	<b>408 352</b>

\*Nedskrivning gjordes av innehavet i Nexam Performance Masterbatch AB, som en följd av utebliven tillväxt samt en mer försiktig bedömning över framtidsutsikter pga det osäkra konjunkturläget och de geopolitiska spänningarna.

### Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Aktier i dotterföretag	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	BOKFÖRT VÄRDE	
					2025-12-31	2024-12-31
Nexam Chemical AB	556784-6711	Lomma	251 009	100 %	281 202	281 202
Nexam Performance Masterbatch AB	556376-3035	Lomma	1 500	100 %	77 151	127 151
					<b>358 352</b>	<b>408 352</b>

Aktier ägda via dotterföretag	Org. nummer	Säte	Moderbolag	Andel röster och kapital
				2025-12-31
Nexam St. Andrews Ltd	SC410830	Cupar, UK	Nexam Chemical AB	100 %
Plasticolor Förvaltning AB	556409-7094	Lomma, Sverige	Nexam Performance Masterbatch AB	100 %
Plasticolor Polska Sp z.o.o.	PL7790034059	Poznan, Polen	Nexam Performance Masterbatch AB	100 %
Plasticolor Hungary Kereskedelmi Kft.	13-09-095701	Budapest, Ungern	Nexam Performance Masterbatch AB	100 %

## NOT 25 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Slag av fordringar</b>		
Lämnade depositioner	28	28
	<b>28</b>	<b>28</b>
Ingående ack anskaffningsvärde	28	28
Utgående ack anskaffningsvärde	28	28
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>28</b>	<b>28</b>

## NOT 26 Varulager

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	22 178	32 161
Varor under tillverkning	252	145
Färdiga varor och handelsvaror	3 808	2 045
Förskott leverantörer	4 123	–
	<b>30 360</b>	<b>34 352</b>

## NOT 27 Kundfordringar

Per den 31 december 2025 uppgick kundfordringar till totalt 23 538 (31 527) kSEK varav 6 514 (4 090) kSEK var förfallna utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Koncernen redovisar under året en kundförlust på 918 kSEK, avseende ett bolag i England som gick i konkurs och som köpt koncernens tillsatser för att öka användningen av återvunnen plast. Åldersanalysen för koncernen avseende kundfordringar framgår nedan. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Koncernen har under året tagit en kundförlust om 918 kSEK, men historiskt har dock förlusterna inom koncernen varit försumbara. Året 2025 uppgick förluster till 918 (42) kSEK.

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna kundfordringar	17 024	27 437
Förfallna 1-30 dagar	6 330	3 828
Förfallna 31-60 dagar	36	86
Förfallna 61-90 dagar	13	43
Förfallna mer än 90 dagar	136	132
	<b>23 538</b>	<b>31 527</b>

## NOT 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald hyra	145	–	–	–
Förutbetalda försäkringar	645	624	469	466
Förskotts betalning leverantör	473	488	164	86
Pensionsförsäkring	–	31	–	7
Förutbetalda licenser	29	49	–	–
	<b>1 293</b>	<b>1 192</b>	633	559

## NOT 29 Likvida medel/Kassa bank

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår:

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Disponibla tillgodohavande hos banker och andra kreditinstitut samt utnyttjande av checkkrediten för moderbolaget	12 168	9 020	-23 386	-8 601
	<b>12 168</b>	<b>2 882</b>	<b>-23 386</b>	<b>-8 601</b>

Moderföretaget ingår i en koncerngemensam cash-pool och använder sig av den gemensamma checkräkningskrediten vars limit uppgår till SEK 25 000 (20 000).

## NOT 30 Eget kapital

	Antal aktier	Kvotvärde <sup>1)</sup> per aktie (SEK)	Aktiekapital (SEK)
Ingående aktiekapital 2025-01-01	80 915 798	0,02	1 556 073
Utgående aktiekapital 2025-12-31	80 915 798	0,02	1 556 073
Ingående aktiekapital 2024-01-01	80 915 798	0,02	1 556 073
Utgående aktiekapital 2024-12-31	80 915 798	0,02	1 556 073

<sup>1)</sup> Kvotvärdet per aktie är avrundat. Aktiens exakta kvotvärde är 1/52 d.v.s. ca 0,0192 SEK.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

### Resultatdisposition (SEK)

Överkursfond	551 179 823
Balanserat resultat	-104 757 180
Årets resultat	-69 688 560
	<b>376 734 083</b>

### Fritt eget kapital - koncernen

Fritt eget kapital består av överkursfond, balanserat resultat från tidigare år samt årets resultat.

Ingen utdelning har skett under 2025 eller 2024. Vid årsstämman den 12 maj 2026 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges.

## NOT 30 Eget kapital (fortsättning)

Bolaget har per 31 december följande optioner utställda:

	Antal	Pris per option	Pris per aktie	Lösenperiod
Personaloptioner 2024/2027	1 170 000	0,16	6,00	2027-09-01 - 2027-10-01

Personaloptioner 2024/2027 är värderade enligt Black & Scholes och erbjuds till ledning och VD med 200 000 samt med 50 000 till övriga medarbetare.

## NOT 31 Avsättningar

	MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	558	540
Uppskjuten löneskatt	11	17
<b>Utgående värde</b>	<b>569</b>	<b>558</b>

Avsättningar till pension i form av kapitalförsäkringar har nettoredovisats mot andra långfristiga fordringar.

## NOT 32 Förändring skulder från finansieringsverksamheten

KONCERNEN	2024	PERIODENS KASSAFLÖDE			EJ LIKVIDITETSPÅVERKAN	
		Upptagna lån	Amortering	Netto	Omklassificering	2025
Långfristiga lån	18 297	–	–	18 297	-3 709	14 589
Kortfristiga lån	4 799	11 879	-4 296	12 381	3 709	16 090
<b>Total skuld</b>	<b>23 096</b>	<b>11 879</b>	<b>-4 296</b>	<b>30 679</b>	<b>–</b>	<b>30 679</b>

## NOT 33 Skulder till kreditinstitut

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Amortering inom 1 år	16 094	4 706	23 386	–
Kortfristig skuld	16 094	4 706	23 386	–
Amortering inom 2 till 5 år	5 723	8 013	–	–
Amortering efter 5 år	8 862	10 377	–	–
Långfristig skuld	14 585	18 390	–	–
<b>Summa skulder kreditinstitut</b>	<b>30 679</b>	<b>23 096</b>	23 386	0

## NOT 34 (1/4) Leasingåtaganden

Leasingavtal som redovisas som anläggningstillgångar ingår i koncernbalansräkningen med följande belopp:

	2025-12-31	2024-12-31
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 570	2 162
Inventarier, verktyg och installationer	1 235	1 297
Byggnader och mark	3 037	3 037
	<b>5 842</b>	<b>6 496</b>

Skulder på leasingåtaganden ingår i koncernbalansräkningen med följande belopp:

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristig leasingkulld	3 953	4 737
Kortfristig leasingkulld	1 889	1 759
	<b>5 842</b>	<b>6 496</b>

Förfallotidpunkter för leasingavgifter och dess beräknade nuvärden är:

	Leasingavgift inkl. inlösenpris	varav amortering	varav ränta
<b>2025</b>			
Inom ett år	2 145	2 007	<b>138</b>
Senare än ett år, men inom fem år	1 193	1 080	113
Senare än fem år	7 978	6 496	1 482
	<b>11 316</b>	<b>9 583</b>	<b>1 733</b>
<b>2024</b>			
Inom ett år	3 295	2 930	<b>365</b>
Senare än ett år, men inom fem år	4 300	3 488	813
Senare än fem år	10 233	2 285	7 948
	<b>17 829</b>	<b>8 702</b>	<b>9 126</b>

## NOT 34 (2/4) Maskiner och tekniska anläggningar

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 952	5 651
Årets anskaffning	45	301
Utgående anskaffningsvärden	5 997	5 952
Ingående avskrivningar	-3 790	-3 166
Årets avskrivningar	-637	-624
Utgående avskrivningar	-4 427	-3 790
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 570</b>	<b>2 162</b>

## NOT 34 (3/4) Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 186	2 089
Årets anskaffning	665	1 097
Utgående anskaffningsvärden	3 851	3 186
Ingående avskrivningar	-1 889	-1 369
Årets avskrivningar	-727	-520
Utgående avskrivningar	-2 616	-1 889
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 235</b>	<b>1 297</b>

## NOT 34 (4/4) Byggnader och mark

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 470	3 947
Årets anskaffning	559	523
Omräkningsdifferens	-106	-
Utgående anskaffningsvärden	4 923	4 470
Ingående avskrivningar	-1 433	-1 003
Årets avskrivningar	-453	-430
Utgående avskrivningar	-1 886	-1 433
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 037</b>	<b>3 037</b>

## NOT 35 Övriga långfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	558	540	–	–
Övrigt	11	18	–	–
<b>Utgående värde</b>	<b>569</b>	<b>558</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	3 328	2 816	531	355
Revisionsarvode	666	585	300	225
Upplupet styrelsearvode	44	127	44	127
Upplupen ränta	28	41	–	–
Beräknad upplupen löneskatt på pensionskostnader	500	1 545	500	564
Agenter	108	287	–	–
Reserverad bonus	731	928	459	733
Konsulter	365	250	344	200
Mottaget gods ej fakturerat	–	291	–	–
Statliga bidrag	–	479	–	–
Upplupna avgifter för vatten, el, avfallshantering	532	291	–	–
Övrigt	195	5	–	–
	<b>6 497</b>	<b>7 645</b>	<b>2 178</b>	<b>2 204</b>

## NOT 37 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
<i>För skulder till kreditinstitut:</i>				
Fastighetsinteckningar	12 000	12 000	–	–
Företagsinteckningar	25 000	20 000	25 000	20 000
<i>För finansiella leasingåtaganden</i>				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	–	–	–	–
	<b>37 000</b>	<b>32 000</b>	<b>25 000</b>	<b>20 000</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Betalningsgarantier	1 205	3 808	–	2 571
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>1 205</b>	<b>3 808</b>	<b>–</b>	<b>2 571</b>

## NOT 38 Åtagande för miljö och återställningskostnad

Nexam Chemicals ekonomiska redovisning bygger på antagandet om koncernens fortsatta drift, vilket även återspeglas i hur eventuella miljöskulder bedöms. Koncernen följer myndighetsbeslut och vidtar åtgärder såväl proaktivt för att förebygga miljöpåverkan, som reaktivt i händelse av miljöstörningar. I koncernen finns inga kända materiella miljöskulder eller händelser som kan befaras skapa miljöskulder i närtid.

## NOT 39 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Förutom upplysningar nedan samt ersättning till styrelseledamöter relaterat till styrelsearbetet, enligt not 11, har inga övriga transaktioner skett mellan koncernen och närstående under 2025.

Moderbolaget har under året haft intäkter på 9 987 (10 804) kSEK som avser fakturerad management fee till dotterbolagen Nexam Chemical AB och Nexam Performance Masterbatch AB. Moderbolaget har i likhet med tidigare år inte haft några kostnader från dotterbolagen. Moderbolaget har en nettofordran på 46 102 (51 119) kSEK på dotterbolagen.

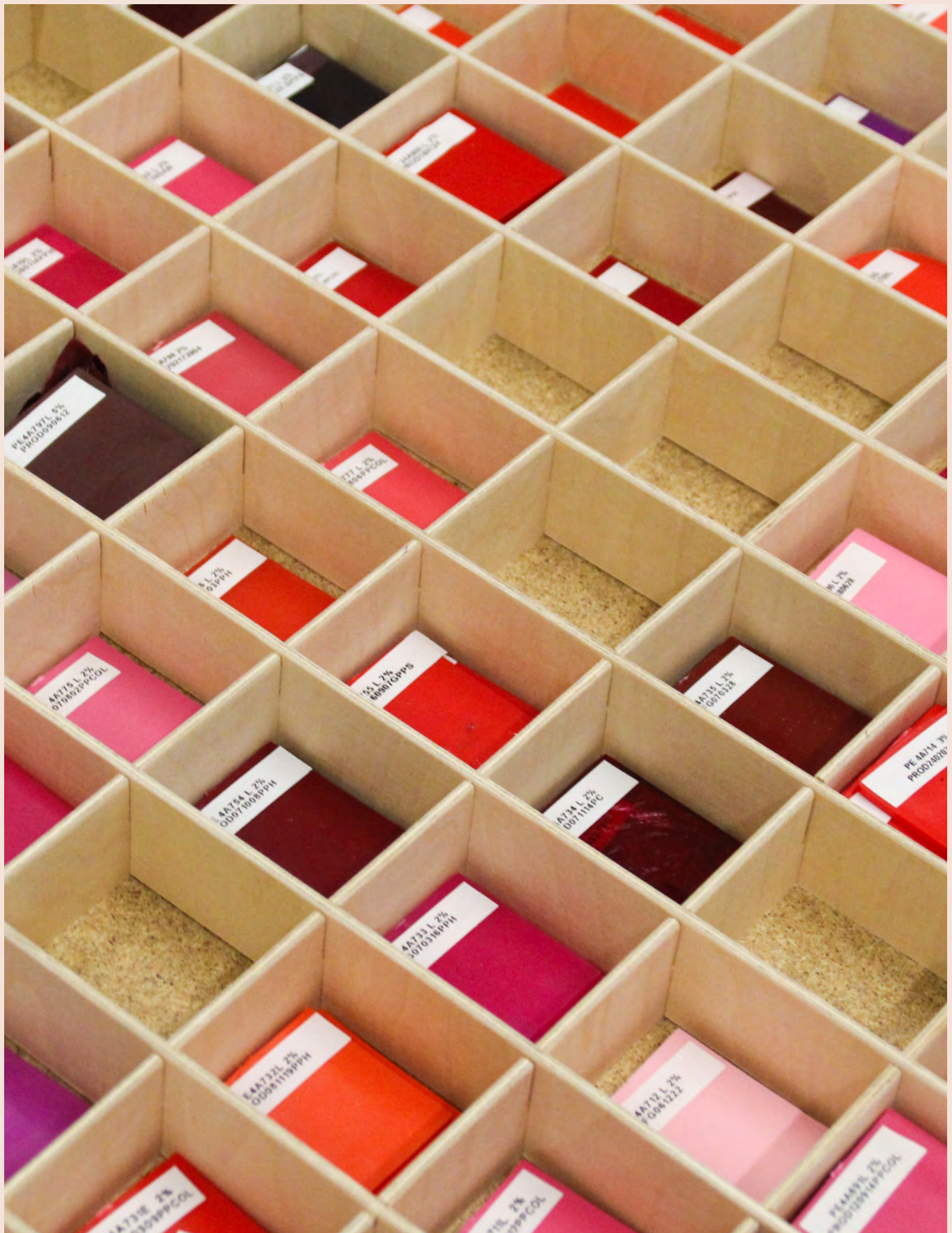
## NOT 40 Väsentliga händelser efter årets slut

En kapitalanskaffning avslutades under februari, vilket resulterade i ett kapitaltillskott om 51,8 mSEK före avdrag för emissionskostnader. Kapitaltillskottet ska främst användas till att investera i tillväxt i form av marknadsföring, utökade sälj- och utvecklingsresurser inom området för tillsatser till återvinning av plast.

Den osäkra geopolitiska omvärlden medför en ökad svårighet att erhålla prognoser och utfästelser från bolagets kunder avseende framtida ordrar samt att få fastslagna tidplaner för när gemensamma projekt ska färdigställas. Den ökade osäkerheten medför att det är svårare för bolaget att bedöma utvecklingen i närtid än vad fallet varit tidigare.

## NOT 41 Godkännande av finansiella rapporter

Denna årsredovisning för koncern och moderbolag godkändes av styrelsen och daterades den 25 mars 2026.



# Underskrifter

Lomma den 25 mars 2026

**Cecilia Jinert Johansson**  
Ordförande

**Lennart Holm**  
Ledamot

**Martin Roos**  
Ledamot

**Magnus Wikström**  
Ledamot

**Ronnie Törnqvist**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2026  
*Deloitte AB*

**Jeanette Roosberg,**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nexam Chemical Holding AB organisationsnummer 556919-9432

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nexam Chemical Holding AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-39 samt 46-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och

koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 2-31, 40-45 samt 88-90. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om

en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar

slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nexam Chemical Holding AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 samt

av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrel-

sens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö, datering enligt digital signatur

Deloitte AB

Jeanette Roosberg  
Auktoriserad revisor

# Styrelse och ledning



## Martin Roos

Styrelseledamot sedan 2021.

Född: 1975

**Utbildning:** Roos är civilingenjör (kemi) från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) och civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Codiqo AB, Lignin Industries AB, Silknet JCS, Seamless Distribution Systems AB, Redsense Medical AB, Tyrrill AB och The path less travelled AB samt styrelsesuppleant i Amarazen AB och Roos Fastighetskonsult AB.

**Innehav:** 400 000 aktier.

## Cecilia Jinert Johansson

Styrelseledamot sedan 2014 och styrelseordförande sedan 2023.

Född: 1963.

**Utbildning:** Civilekonom-examen vid Lunds universitet.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Cascade Drives AB och Exeri AB samt styrelseledamot i Minang AB, Microbas Precision AB, Freemelt Holding AB (publ) samt Dahrén Group AB.

**Innehav:** 273 443 aktier.

## Lennart Holm

Styrelseledamot sedan 2023.

Född: 1960

**Utbildning:** M.Sc Kemiteknik vid CTH, Göteborg.

**Övriga pågående uppdrag:** Axolot Solutions Holding AB, styrelseordförande; Hamnkrogen Holding AB, styrelseordförande; NWS Group AB, styrelseordförande; EBC Group AB, styrelseordförande.

**Innehav:** 2 074 426 aktier.

## Magnus Wikström

Styrelseledamot sedan 2023.

Född: 1963

**Utbildning:** Tekn.doktor i pappersteknologi vid KTH i Stockholm.

**Övriga pågående uppdrag:** MaWi Development AB, CEO; Cellfion AB, styrelseordförande; Rottneros AB, styrelseledamot; Cellcomb AB, styrelseledamot.

**Innehav:** 17 482 aktier.

---

Revisor  
Deloitte AB  
Jeanette Roosberg  
Auktoriserad revisor



## Ronnie Törnqvist

**Verkställande direktör (sedan 2023). Anställd sedan 2023.**

**Född:** 1971.

**Utbildning:** Doktorsexamen inom polymer och kompositteknologi, EPFL Lausanne Schweiz.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Nexam Chemical AB, Plasticolor Förvaltnings Aktiebolag och Nexam Performance Masterbatch Aktiebolag. Verkställande direktör i Nexam Chemical AB, Plasticolor Förvaltnings Aktiebolag och Plasticolor Sweden Aktiebolag samt styrelseledamot i Rontorn AB.

**Innehav:** 285 648 aktier

**Optionsinnehav:** 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



## Marcus Nyberg

**CFO (sedan 2019).**

**Född:** 1975.

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Nexam Chemical AB, Plasticolor Förvaltnings Aktiebolag, Performance Masterbatch Aktiebolag samt Lommaboxen AB.

**Innehav:** 98 934 aktier

**Optionsinnehav:** 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



## Christer Svanberg

**CTO (sedan 2022).**

**Född:** 1970.

**Utbildning:** Technologie Doktor (PhD) i materialvetenskap, Chalmers Tekniska Högskola.

**Övriga pågående uppdrag:** –

**Innehav:** 30 000 aktier

**Optionsinnehav:** 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



## Adrian Pepper

**Group Regulatory and EHSQ Manager (sedan 2017). Anställd sedan 2012.**

**Född:** 1973.

**Utbildning:** PhD i syntetisk organisk kemi och kandidatexamen (Hons) i kemi, Salford University, Storbritannien.

**Övriga pågående uppdrag:** –

**Innehav:** 14 300 aktier.

**Optionsinnehav:** 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027.



## Dane Momcilovic

**Business Manager (sedan 2022).**

**Född:** 1976.

**Utbildning:** Doktorsexamen inom Teknisk analytisk kemi, Lunds universitet, Sverige.

**Övriga pågående uppdrag:** –

**Innehav:** 243 682 aktier

**Optionsinnehav:** 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



## Henrik Bernquist

**Business Manager (sedan 2020).**

**Född:** 1980.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i Kemiteknik, LTH, Lund.

**Övriga pågående uppdrag:** –

**Innehav:** 15 000 aktier

**Optionsinnehav:** 120 000 teckningsoptioner serie 2024/2027

# Information om årsstämma och kalendarium

## Årsstämma

Nexam Chemicals årsstämma kommer att hållas tisdagen den 12 maj 2026 kl. 15.00 på Elite Hotel Ideon, Scheelevägen 27, i Lund. Insläpp för registrering från kl. 14.30.

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 5 maj 2026, dels anmäla sig till Bolaget senast tisdagen den 6 maj 2026.

Anmälan ska ske till Nexam Chemical Holding AB (publ), Bolagsstämma, Box 165, 234 23 LOMMA. Anmälan kan också lämnas via telefon 0702-71 93 11 eller, per e-post till [info@nexamchemical.com](mailto:info@nexamchemical.com).

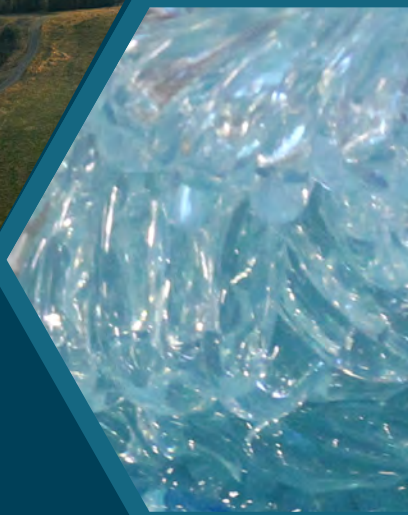
Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få äga rätt att delta vid bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB i god tid före måndagen den 5 maj 2026.

## Finansiell kalender

<b>2026-04-21</b>	Delårsrapport januari-mars 2026
<b>2026-05-12</b>	Årsstämma 2026
<b>2026-07-14</b>	Delårsrapport januari-juni 2026
<b>2026-10-16</b>	Delårsrapport januari-september 2026
<b>2027-01-29</b>	Bokslutskommuniké 2026







**Nexam Chemical Holding AB (publ)**

Industrigatan 27

234 35 LOMMA

Tel: 040-41 36 20

[www.nexamchemical.com](http://www.nexamchemical.com)