

# Nexam Chemical

## Årsredovisning 2017

50 procents  
organisk  
tillväxt

Första  
kommersiella  
ordern från  
Diab

Nytt  
segment inom  
elektronik-  
industrin

Förvärv av  
masterbatch-  
tillverkare

We make  
plastic more  
fantastic

## Innehållsförteckning

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Kort om Nexam Chemical      | 3  |
| 2017 i korthet              | 4  |
| VD har ordet                | 6  |
| Vision, mål och strategi    | 8  |
| Verksamheten 2017           | 16 |
| Hållbarhet                  | 24 |
| Nexam Chemicals aktie       | 26 |
| Förvaltningsberättelse      | 28 |
| Bolagsstyrning              | 36 |
| Koncernredovisning          | 41 |
| Moderföretagsredovisning    | 46 |
| Tilläggsupplysningar, noter | 51 |
| Underskrifter               | 70 |
| Styrelse                    | 71 |
| Ledning och revisor         | 72 |
| Revisionsberättelse         | 73 |
| Årsstämma och kalendarium   | 75 |

Nexam Chemicals unika teknologi och produkter syftar till att förbättra plasters egenskaper för användning i en rad olika industrier, bland annat inom dator- och mobilindustrin, vilket är ett mycket intressant tillväxtområde.

### 2009/2010

- Bildandet av Nexam Chemical.
- Initiering av utvecklingsaktiviteter.
- "Proof of concept" på tvärbidningsbar nylon och polyeten.
- Initiala kundsamarbeten.

### 2011/2012

- NEXIMID®-familjen lanseras.
- Fler kundsamarbeten.
- Förvärv av produktionsanläggning i Skottland.
- Utökade tester av NEXIMID® till polyimidindustrin.
- Förlansering av produktfamiljen NEXAMITE®.

### 2013

- Nexam Chemicals produkter specificeras i recept hos kunder.
- Laboratoriet för plastbearbetning i drift.

### 2014

- Exklusivitetsavtal med två viktiga kunder.
- Flera nya patent i Europa, USA och Japan.
- Styrelsen tillsätter Anders Spetz som VD inför intensifierad kommersialisering av Bolagets produkter.
- Nyemission tillför Bolaget 67,5 MSEK.

# Kort om Nexam Chemical

Nexam Chemical utvecklar teknologi och produkter som syftar till att kostnadseffektivt och med bibehållen produktionsteknik avsevärt förbättra prestanda i såväl högpresterande specialplaster till elektronik- och flygindustrin, som vanligt förekommande konstruktionsplaster inom exempelvis fordons- och energiindustrin. Till de egenskaper som förbättras hör bland annat temperatur- och kemikalietålighet, samt livslängd.

Nexam Chemicals teknologi möjliggör även uppgradering av återvunnen plast, vilket innebär att en större mängd plast kan återanvändas. Målsättningen med de egenskapsförbättringar som kan uppnås genom Nexam Chemicals teknologi är att exempelvis metaller och andra tyngre och dyrare material kan ersättas med plast inom en rad olika applikationer och tillämpningsområden. Nexam Chemicals koncept introducerades för första gången på marknaden 2009 och idag samarbetar Bolaget med ett flertal stora internationella och välrenommerade kemi- och materialbolag.

Nexam Chemical noterades på First North den 23 april 2013. Den 9 maj 2017 godkände Nasdaq Nexam Chemicals ansökan om notering på Nasdaq First North Premier.

*”2017 var på flera sätt ett avgörande år i Nexam Chemicals utveckling. Vår försäljning ökade organiskt med 50 procent under året. Den starka utvecklingen är resultatet av att försäljningen tagit fart inom samtliga fokusområden – ett tydligt kvitto på att den strategi vi utvecklade och implementerade under 2015 och 2016 verkligen fungerar i praktiken.”*

Se ”VD har ordet”, sid 6–7.

| 2015                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ny strategi med tre fokusområden etableras.</li> <li>Från forskningsdriven till marknadsorienterad organisation.</li> <li>”Proof-of-Concept” i två av tre fokusområden.</li> <li>Besparingsprogram på 10 MSEK genomfört.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Riktad nyemission tillför Bolaget 129 MSEK före emissionskostnader.</li> <li>Order erhållen på 3 MSEK från en av världens största rörtillverkare.</li> <li>Leveransavtal med Diab.</li> <li>Order om 5,3 MSEK inom högprestanda segmentet. Bolagets hittills största enskilda order.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Leveransavtal med Armacell.</li> <li>Material för halvledare – nytt segment inom fokusområde högprestanda.</li> <li>Order från Maverick till ett värde av 5,3 miljoner kronor.</li> <li>Första kommersiella ordern från Diab på NEXAMITE®-masterbatch.</li> <li>Förvärv av masterbatchtillverkaren Plasticolor Sweden AB.</li> </ul> |

# 2017 i korthet

## Strategiutveckling

- Nexam Chemical har under 2017 fortsatt arbeta efter sin kundfokuserade strategi. Fokus har under året legat på fortsatt utveckling av masterbatchkonceptet, vilket ger kunderna enklare och säkrare implementering av Nexam Chemicals teknologi.
- Det tydliga kundfokusets resulterade bland annat i en organisk försäljningstillväxt om 50 procent.

## Kommersiella order

- Order från Maverick till ett värde av 5,3 miljoner kronor avseende NEXIMID®. Leverans kommer att ske under 2018 enligt avrop från kunden.
- Första kommersiella ordern från Diab på NEXAMITE®-masterbatch. Ordervärdet uppgår till cirka 600 kSEK.
- Första order från en av de ledande tillverkarna av högpresterande PET-skum. Ordervärdet uppgår till cirka 400 kSEK.

## Leveransavtal

- Leveransavtal med Armacell avseende NEXAMITE®-teknologin och relaterade produkter avsedda för tillverkning av PET-baserat skum. Armacell är en av de fyra största tillverkarna av högpresterande PET-baserat skum i världen.

## Supply chain

- Nexam Chemical säkrar produktionskapacitet genom förvärv av masterbatchtillverkaren Plasticolor Sweden AB.

## Forskning och utveckling

- Fokus på utveckling av multifunktionell masterbatch.
- Nexam Chemical har beviljats forskningsbidrag avseende lättviktslösningar med grafen innehållande NEXIMID® MHT-R.
- Nexam Chemical erhåller en första testorder på NEXAMITE® från KWI Polymers avsett för multifunktionell masterbatch.

## Organisation

- Erik Lager tillträder tjänsten som Chief Technical Officer (CTO).
- Susanne Thygesson tillträder tjänsten som Chief Operating Officer (COO).

Organisk försäljningstillväxt om 50 procent.

Första kommersiella ordern från Diab på NEXAMITE®-masterbatch.

Leveransavtal med Armacell avseende NEXAMITE®-teknologin avsedda för tillverkning av PET-baserat skum.

Förvärv av masterbatchtillverkaren Plasticolor Sweden AB.

Forskningsbidrag avseende lättviktslösningar med grafen innehållande NEXIMID® MHT-R.



## Nyckeltal

|                                                   | Helår<br>2017 | Helår<br>2016 |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning (kSEK)                            | 18 694        | 8 268         |
| Rörelseresultat (kSEK)                            | -22 922       | -21 923       |
| Likvida medel (kSEK)                              | 86 407        | 133 147       |
| Kassaflöde (kSEK)                                 | -46 732       | 97 005        |
| Eget kapital (kSEK)                               | 187 512       | 164 231       |
| Eget kapital per aktie före utspädning (SEK)      | 2,78          | 2,54          |
| Soliditet (%)                                     | 67            | 94            |
| Balansomslutning (kSEK)                           | 281 754       | 173 884       |
| Kassalikviditet (%)                               | 276           | 1 857         |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)  | 64 854 179    | 62 106 907    |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st) | 64 854 179    | 62 106 907    |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK)          | -0,09         | -0,36         |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK)         | -0,09         | -0,36         |
| Aktiekurs på balansdagen (SEK)                    | 9,55          | 12,25         |

## VD har ordet

# Under 2017 har vi levererat en 50 procent organisk tillväxt och genomfört ett strategiskt förvärv av masterbatch-tillverkaren Plasticolor

Jag är övertygad om att 2017 på många sätt kommer att visa sig vara ett avgörande år i Nexam Chemicals utveckling. Som en konsekvens av att vi under 2016 lyckades etablera masterbatch som en ny leveransform så ökade vår försäljning under 2017 organiskt med 50 procent. Försäljningen har tagit fart inom samtliga tre fokusområden vilket jag ser som ett tydligt kvitto på att den strategi vi fattat beslut om och successivt implementerat sedan 2015 fungerar.

Under 2016 identifierades behovet av egen tillverkningskapacitet av masterbatch som en kommande begränsande faktor för fortsatt tillväxt. Samtidigt har marknaden i ökad utsträckning börjat efterfråga multifunktionell masterbatch. Det innebär att man önskar en formulering som när den adderas, tillför flera olika egenskaper till det plastmaterial som ska bearbetas. Efter ett omfattande utvärderingsarbete där olika alternativ avseende produktionskapacitetsfrågan analyserades sattes fokus under andra halvåret 2017 på ett förvärv av kapacitet. I december slutfördes denna process genom förvärvet av den välskötta masterbatchtillverkaren Plasticolor Sweden AB med huvudsäte i Lomma. Att bolaget som förvärvades var lokaliserat bara någon mil bort ifrån vår verksamhet i Lund var en extra bonus.

### Förvärv av Plasticolor

Förvärvet av Plasticolor innebär att vi nu utökat vårt erbjudande till marknaden och stärker Nexam Chemical inom en rad centrala områden. Nexam Chemical och Plasticolor har sedan tidigare ett antal gemensamma kunder där vi nu ser tydliga marknadssynergier som kan uppnås genom att koordinera de båda företagens erbjudanden till ett slagkraftigt helhetskoncept. Plasticolor tillför dessutom ett antal, för Nexam Chemical, nya kunder där vi nu kan introducera våra additiv. Sedan årsskiftet har vi i snabb takt integrerat verksamheterna och medarbetarna har lärt känna varandra. Efter förvärvet uppgår antalet medarbetare i Nexam Chemical till cirka 45 personer med produktion, distribution och försäljningsorganisation i sju länder. Jag kan redan nu konstatera att vi genom förvärvet av Plasticolor till Nexam Chemical adderat ett välskött företag med en dedikerad, kompetent och motiverad personal.

Förvärvet har huvudsakligen finansierats genom upptagande av ett förvärvslån samt till mindre del genom betalning med kontanta medel och aktier i Nexam Chemical. Det innebär att vi fortsatt har en stark kassa som ger oss en finansiell flexibilitet. Vi har därmed goda finansiella förutsättningar att fortsätta expansionen av vår verksamhet.



### Nu bygger vi vidare på vår strategi

Direkt efter förvärvet påbörjade vi integrationen av Plasticolor genom att initiera ett antal projekt som bland annat syftade till att klargöra vår varumärkesstrategi och tydliggöra våra unika värden samtidigt som vi avsåg att ta tillvara uppenbara kostnadssynergier och stärka vårt kunderbjudande. Vi har redan kommit långt i genomförandet av processen och det nya Nexam Chemical har alla förutsättningar att accelerera utvecklingstakten. Som utgångspunkt för arbetet har vi våra tre fokusområden.

### Solid bas för fokusområdet skum av polyestrar

Vi har nu etablerat en solid bas för tillväxt inom fokusområdet skum av polyestrar. Diab och Armacell har nu bägge inkluderat våra additiv i vissa av sina produktrecept och förväntas stegvis fasa in nya produkter innehållande NEXAMITE® på marknaden. De resultat vi nu ser har sin bakgrund i det omfattande utvecklingsarbete som pågått under många år, inte minst kring masterbatchkonceptet. Genom detta kan vi idag leverera vår teknologi i en förpackning som underlättar en effektiv dosering och säkerställer en hög kvalitet och produktionseffektivitet för våra kunder.

Den globala PET-skumsmarknaden domineras av fyra stora aktörer och under hösten erhöll vi även de första beställningarna från den tredje av dessa ledande tillverkare. Vi räknar med att ta fortsatta steg framåt och successivt öka försäljning till applikationsområdet PET-skum under de kommande åren.

### Stark utveckling för högprestanda plaster

År 2017 var ett starkt år för vår försäljning inom fokusområdet högprestanda. Inom ett nytt applikationsområde, halvledare, fick vi, efter ett gemensamt utvecklingsarbete med kunden, vid slutet av året ett genombrott. Den asiatiska samarbetspartnern beställde en första större volym NEXIMID® avseende materiallösningar för halvledare. Genom att tillföra vårt material NEXIMID® möjliggörs hårdning vid lägre temperaturer, vilket är ett krav inom exempelvis mobil- och datorapplikationer. Det handlar inledningsvis om små volymer, men potentialen är stor och vi har nu flera projekt även med andra aktörer på denna marknad.

Under året har vi fortsatt att leverera till våra övriga befintliga kunder och dessutom adderat ett antal nya kunder från vilka vi även erhöll återkommande beställningar.

### Steg framåt för rör av polyeten

Vi har under året tagit steg framåt med flera aktörer på marknaden. Polyetenrörsmarknaden omgärdas av ett omfattande regelverk vilket gör att utvecklingscykeln från första test till reguljära affärer med respektive kund är lång. Nexam Chemicals teknologi möjliggör produktivitets och prestandaförbättringar. Nytt för i år är att en kund fått dricksvattengodkännande för rör baserade på Nexam Chemicals teknologi. Under året har vi också, tillsammans med en av våra kunder, utvecklat en multifunktionell masterbatch för polyetenrör innehållande vår NEXAMITE®. Den underlättar i tillverkningsprocessen av rör men förbättrar också egenskaperna i slutprodukten.

Hos flera andra potentiella kunder arbetar vi vidare med utvärderingar och tester. Ett konkret exempel är att vi tillsammans med en ledande tillverkare börjat utveckla en ny generation av vattenrör som tillgodoser allt hårdare miljökrav. Det kommer dock att ta flera år innan alla utvärderingar och certifieringar är genomförda, men potentialen att förändra marknaden finns där.

Sammantaget är vi fortsatt optimistiska och har en stark tilltro till applikationsområdet som har en stor potential.

### Utveckling

Vår satsning på kundnära utvecklingsarbete fortsätter med hög prioritet, framförallt fokuserar vi nu på multifunktionell masterbatch samtidigt som vi accelererar utvecklingsarbetet inom valda fokusområden. Vi har genom interna kvalitets- och kontrolltester verifierat att vi kan paketera ytterligare formuleringar av våra potenta molekyler som masterbatch. Dessa nya masterbatchprodukter kommer att underlätta för plastkonverterare att applicera

Nexam Chemicals teknologi i sin produktion och säkerställa att de får ut maximal funktion. Med förvärvet av Plasticolor har vi skapat förutsättningar för att i snabbare takt vidareutveckla och leverera konceptet till marknaden. Härigenom öppnas dörren för Nexam Chemicals teknologi mot ett antal nya applikationer.

### Nytt spännande samarbete med SWEREA

Under året fick vi besked att Vinnova beviljat 879 000 SEK till ett utvecklingsprojekt där vi tillsammans med SWEREA Sicomp ska ta fram uthålliga grafenmodifierade kompositer för högttemperaturapplikationer. Syftet med projektet, som löper över nästan två år, är bland annat att kunna reducera vikt och öka användbarhet hos kolfiberkompositer i krävande applikationer. Den här typen av värmetåliga kompositer skulle till exempel kunna ersätta detaljer i motorer som idag görs i metall. Nexam Chemical kommer som en del i detta projekt att vidareutveckla sin NEXIMID®-produkt MHT-R, vilken kommer att ingå i nya hartser baserat på grafen.

### Utsikter

Året som gått har som vanligt inneburit ett antal utmaningar som jag upplever att vi har hanterat på ett bra sätt. På det stora hela tycker jag att utvecklingen under 2017 har varit väldigt positiv och att flera viktiga pusselbitar nu fallit på plats. Förutsättningarna för en fortsatt positiv utveckling under 2018 och åren därefter ser gynnsamma ut. Vi kommer att bygga vidare på den strategi som etablerades redan 2015 och förväntar oss volymtillväxt inom samtliga tre fokusområden. Parallellt så pågår ett arbete med att identifiera och addera nya fokusområden. Genom förvärvet av Plasticolor så har vi säkrat en helt ny plattform att bygga vidare ifrån. Ny kompetens och ytterligare resurser, nya produkter, produktionskapacitet och väletablerade kundkontakter har tillförts och allt detta ska vi nu vidareförädla och utveckla.

Jag vill tacka alla våra motiverade och duktiga medarbetare, kunder och samarbetspartners för goda och värdefulla insatser och ett gott samarbete under året som gått. Jag vill även tacka våra aktieägare för fortsatt förtroende och stöd när vi bygger Nexam Chemicals verksamhet vidare. Nu är det full fart framåt som gäller!

### Anders Spetz

VD och koncernchef

# Vision

# Mål

# Strategi

Nexam Chemicals vision är att vara en erkänt världsledande aktör inom plastadditivmarknaden vad gäller egenskapsmodifiering av plast och polymera material genom värmeaktiverad kemi. Bolagets mission är att bidra till ett mer resurseffektivt och hållbart samhälle genom att utnyttja avancerad kemi för att förbättra plasters och polymera materials egenskaper, användbarhet och återvinningsgrad.

Strategin fokuserar på tre applikationsområden – rör av polyeten, skum av polyestrar samt högprestanda polymerer – med målsättningen att Nexam Chemical inom fem år ska ha etablerat sig som en välkänd, attraktiv och lönsam leverantör av unika och värdeskapande lösningar. I takt med att målsättningar för de tre fokusområdena uppnås kommer Nexam Chemical att etablera verksamhet inom nya fokusområden med hög kommersiell potential.



**Bredare kundbas**

Nexam Chemical ska fördjupa sin kundförståelse och bredda sitt produkterbjudande så att det successivt omfattar fler kundsegment på plastadditivmarknaden.

**Marknadsföring och försäljning**

Nexam Chemical ska ha en organisation för marknadsföring och försäljning som arbetar nära kunderna med förståelse för deras behov och utmaningar.

**Forskning och utveckling**

Nexam Chemical ska utveckla teknologi och produkter som möter kundernas behov. IPR-strategin inkluderar ett aktivt patentsökande.

**Inköp och produktion**

Nexam Chemical ska säkerställa kärnkompetenser kopplade till inköp och uppskalning för kommersiell produktion av tvärbindare.

## Tillväxt i samtliga fokusområden bekräftar strategin, nästa naturliga steg är expansion, fler kunder och nya fokusområden.

Nexam Chemical levererar unika lösningar och additiv till plastindustrin. Den ursprungliga plastens egenskaper kan genom Nexam Chemicals produkter förbättras på flera avgörande sätt. Bolagets additiv kan exempelvis göra plasten starkare, mer värmetålig och enklare att producera. Under slutet av 2017 förvärvades masterbatchtillverkaren Plasticolor. Nexam Chemical tillfördes genom förvärvet ytterligare löpande försäljning, kapacitet att leverera högkvalitativ färgmatchning och ett breddat produktutbud med potential att erbjuda multifunktionell masterbatch.

### Drivkrafter och trender

Under de kommande åren så förväntas den totala marknaden för plastadditiv växa med fem procent per år. Utöver den stabila tillväxten präglas marknaden även av efterfrågan på värdeskapande innovationer som kan förbättra materialegenskaper, sänka tillverkningskostnader samt bidra till ökad hållbarhet i samhället. Detta gör att tillväxten inom de nischer av marknaden som är relevanta för Nexam Chemical kan förväntas växa snabbare än marknaden som helhet.

Plastmarknaden är hårt konkurrensutsatt och i ständigt behov av innovation. Den kännetecknas av kontinuerligt ökade krav på högre effektivitet, lägre kostnader och ökad grad av högvärdig återvinning. Plast har en unik förmåga att göra produkter lättare och därmed effektivare ur ett transportperspektiv. I takt med att plastens egenskaper vidareutvecklas och förädlas kan den i allt högre omfattning också ersätta konventionella material, vilket gör det möjligt att uppnå såväl prestanda- som kostnadsfördelar.

Stora delar av plastmarknaden kännetecknas just av ökade krav på högre effektivitet och lägre kostnader. Plast har en förmåga att

ersätta tyngre material samtidigt som den ofta kräver mindre energi under tillverkningsprocessen. Att använda plast som konstruktionsmaterial är därför av central betydelse för många företags hållbarhetsarbete. En annan viktig aspekt avseende hållbarhetsarbetet är kraven på en alltmer omfattande plaståtervinning.

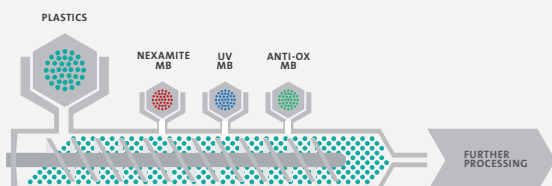
Betydelsen av förbättrade materialegenskaper, sänkta tillverkningskostnader och lägre miljöpåverkan ökar med andra ord kontinuerligt, detta gör att intresset för innovationer är mycket stort.

### Fokus på tre applikationsområden

Plastmarknaden är en gigantisk och global marknad som består av ett stort antal olika sorters plaster. Olika applikationsområden använder sig av olika plastmaterial som vanligtvis har skilda krav på materialegenskaper. Det är därför viktigt att skilja på olika material och applikationsområden. Nexam Chemical är ett litet bolag med begränsade resurser varför verksamheten inledningsvis valt en strategi som fokuserar på tre applikationsområden: (1) skum av polyestrar, (2) högprestanda polymerer samt (3) rör av polyeten. Bolaget har under de senaste åren lyckats att etablera kommersiell försäljning inom samtliga dessa tre fokusområden.

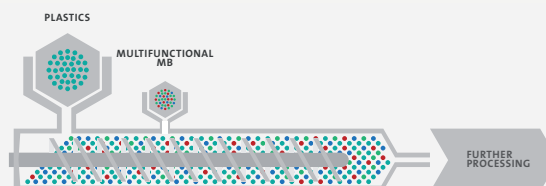
### Multifunktionell masterbatch

#### Traditionell masterbatch



En traditionell masterbatch innehåller ett specifikt additiv. Om man behöver två eller flera additiv måste de tillsättas var för sig, vilket komplicerar produktionen.

#### Multifunktionell masterbatch



En multifunktionell masterbatch innehåller två eller flera additiv, vilket gör produktionen enklare och mer kostnadseffektiv.

## Så här skapar Nexam Chemical värde för sina kunder

Nexam Chemical utvecklar teknologi och produkter som erbjuder användaren stora möjligheter att förbättra egenskaperna hos polymera material, samtidigt som produktionskostnaderna minskar genom ökad produktivitet och lägre materialkostnader utan att kunden behöver investera i sin produktionsanläggning.

### Förbättrade materialegenskaper

Förbättrad  
hållfasthet och  
styrka

Förbättrad  
värmestålighet

Förbättrad  
kemikalie-  
resistens

Matchning av  
kunds specifika  
kulörer

### Sänkta tillverkningskostnader

Förbättrad  
produktionseffektivitet

Lägre materialkostnader genom lägre  
materialanvändning och möjligheten  
att använda billigare material

### Lägre miljöpåverkan

En större andel återvunnen plast  
kan uppgraderas och återanvändas

Fler möjligheter att tillverka  
produkter med lägre vikt

Genomförande av strategin utgår ifrån en enkel trestegsprocess där målet i steg 1 är att erhålla minst en branschledande referenskund. Därefter ska Bolaget i steg 2 att etablera sig hos fem eller fler kommersiella kunder per fokusområde. I steg 3 fokuseras på expansion till ett större antal kunder med målet att etablera en betydande marknadsandel inom befintliga fokusområden. I takt med att Bolaget lyckats befästa en betydande marknadsposition inom respektive fokusområde så är avsikten att successivt öppna upp ytterligare fokusområden inom marknadssegment som uppvisar en stor potential.

#### Masterbatch ger stora fördelar

Nexam Chemical tillverkar sina unika molekyler i form av pulver. Dessa högkoncentrerade pulver har dock visat sig vara svåra för kunderna att tillsätta i sin produktionsprocess på ett sätt som säkerställer att pulvret fördelar sig jämt i materialet. Detta är av

central vikt för att erhålla homogena egenskaper i slutprodukten. För att möta kundernas behov, inleddes under 2016 arbetet med att utveckla en ny leveransform, en så kallade masterbatch. En masterbatch är en liten plastvolym, en bärare, som innehåller en hög koncentration av Nexam Chemicals additiv. Genom att leverera produkter i form av masterbatcher kan nu Nexam Chemical leverera sina produkter och teknologi i en form som gör det enkelt och kostnadseffektivt för kunden att tillsätta dem i sin produktionsprocess. Under 2016 började Nexam Chemical erbjuda kommersiella leveranser av masterbatch till utvalda kunder med ett gott resultat. Försäljningen av masterbatch har under 2017 utvecklats så väl att man nu kan konstatera att det var helt rätt väg att gå.

Nästa nödvändiga steg var därefter att etablera en egen tillverkningskapacitet av masterbatch. Av denna anledning förvärvades under slutet av 2017 den svenska masterbatchtillverkaren Plastico-



## Från forskning till kommersialisering

### Fokus på tre väldefinierade marknadssegment

lor, vilket nu har säkrat Bolagets förmåga att möta marknadens efterfrågan med egen produktionskapacitet. Genom förvärvet av Plasticolor får Nexam Chemical tillgång till egen produktionsteknologi, produktionskapacitet och en breddad kompetens. Förvärvet av Plasticolor skapar goda förutsättningar för Nexam Chemicals möjligheter att vidareutveckla multifunktionella masterbatcher där flera komponenter och additiv kan paketeras i samma masterbatch. Förvärvet öppnar också dörrar för framtida etablering i nya segment.

#### Nexam Chemicals teknologi ger unika fördelar

Nexam Chemicals verksamhet utgår från en egenutvecklad teknologi som gör det möjligt att modifiera och förbättra egenskaperna i de flesta plaster och polymera material. Egenskaperna förbättras till exempel genom att ett starkare material skapas vilket antingen möjliggör förbättrade produkttegenskaper som i sin tur öppnar upp för plast i nya applikationsområden, alternativt att andelen återvunnen plast i nya produkter kan ökas vilket ger miljö- och kostnadsfördelar. Det faktum att kunden inte behöver investera i ny och komplicerad produktionsutrustning för att applicera Nexam Chemicals teknologi är ytterligare en fördel.

Plaster delas primärt upp i två huvudgrupper; (1) hård- och (2) termoplaster. Hårdplaster har utmärkta egenskaper vad gäller mekanisk styrka, värme- och kemikalieresistens, men de är relativt dyra att processa med begränsade möjligheter till återvinning. Termoplaster uppvisar en hög och flexibel processbarhet som gör dessa material lämpliga för massproduktion. De är mycket kostnadseffektiva samtidigt som de är relativt enkla att återvinna. Inom plastin-

dustrin har det länge funnits en önskan om att kunna förena fördelarna hos hård- och termoplaster och därigenom skapa en lösning som förenar goda materialegenskaper med en attraktiv ekonomi och en hög processbarhet. Det är precis detta behov som Nexam Chemicals innovationer adresserar.

#### Från forskning till utveckling

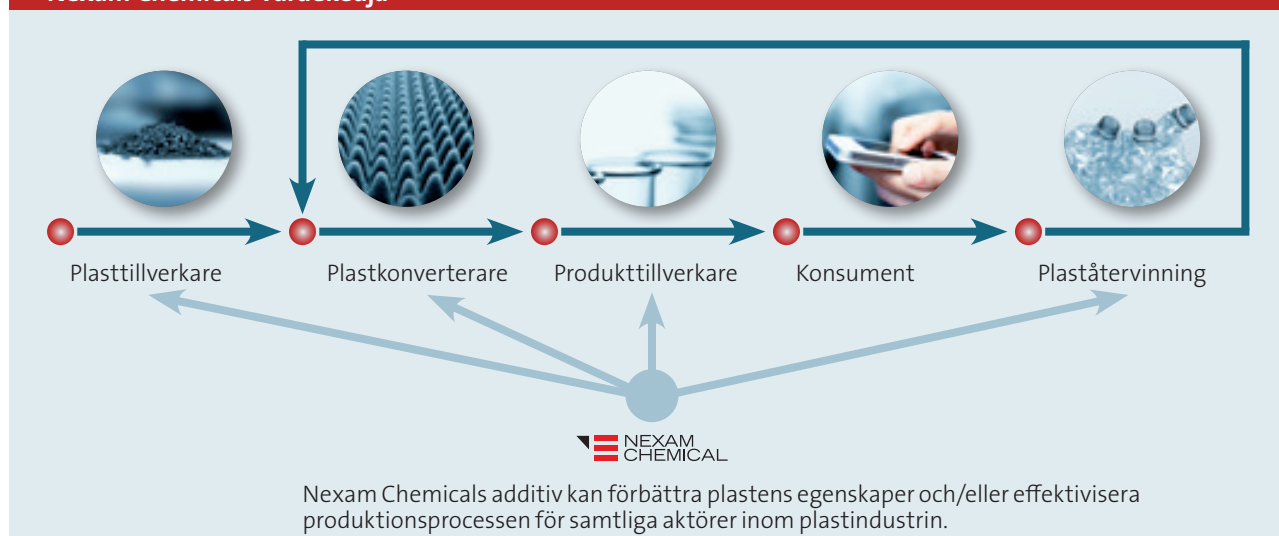
Nexam Chemical har genomfört betydande investeringar i forskning och utveckling och byggt upp en bred portfölj av immateriella rättigheter sedan starten 2009. Initialt så utfördes utvecklingsarbetet primärt vid Bolagets laboratorium i Lund och sekundärt vid produktionsanläggningen i St. Andrews, Skottland. Under 2017 har en flytt av hela laboratoriet och utvecklingsverksamheten till St Andrews påbörjats och organisationen har förstärkts med en kvalificerad kemist med lång och värdefull erfarenhet av applikationsutveckling inom polymerer. Nexam Chemical utför även ett antal utvecklingsprojekt i samarbete med andra företag där bl.a. Vinnova deltar som delfinansier.

Den utvecklingsverksamhet som baseras på Bolagets molekyler är sedan ett par år tydligt applikationsorienterad, målet har varit att förbättra förutsättningarna för djupgående samarbeten med Bolagets nyckelkunder i syfte att snabbare nå fram till kommersiella genombrott.

#### Nexam Chemicals kunder

Nexam Chemicals kunder består dels av ett antal stora internationella tillverkare av olika sorters plaster, dels av ett större antal plastkonverterare / plaståtervinnare. Inom högprestandaplaster finns

#### Nexam Chemicals värdekedja





ett flertal kunder inom framtidsområden som avancerade lösningar för resurssnåla motorer, elektronikapplikationer och kompositser för energiproduktion. Ju mer avancerade konstruktionslösningarna är, desto högre blir kraven på plastmaterialet. Detta innebär ett långt och omfattande utvecklingsarbete inkluderande långtidstester i olika led, ett arbete som bedrivs i nära samarbete med kunderna. Fördelen med ett så omfattande utvärderingsarbete är naturligtvis att Bolaget, när väl ett nytt material är godkänt, kan förvänta sig en förutsägbar försäljning under många år framåt. Nackdelen är att tiden från det att ett utvecklingssamarbete initieras tills dess att man erhåller kommersiell försäljning kan vara många år. Likaså finns det alltid en risk att man av en eller annan anledning aldrig går i mål och då kan mycket tid och nedlagda resurser vara bortkastade.

För den andra kategorin av kunder – plastkonverterare/plaståtervinnare – är tiden från ett initialt utvecklingssamarbete till kommersiell försäljning betydligt kortare, men även här måste produkterna genomgå tester och i vissa fall certifieras. Ibland kan detta utföras internt av kunderna, i andra fall måste en certifiering ske av myndigheter eller oberoende kontrollorgan.

#### Begränsad konkurrens

Vad Bolaget känner till finns det idag inga andra aktörer som har en samlad kunskap och kompetens runt den teknologi som är kärnan i Nexam Chemicals erbjudande. De konkurrenter som finns erbjuder lösningar som antingen kräver stora investeringar för kunden och/eller använder kemikalier som har ogynnsamma miljö- och hälsoegenskaper.

#### Kommersiellt fokus

Genom att fokusera verksamheten på tre applikationsområden har Nexam Chemical stärkt sin kommersiella förmåga, vilket återspeglades i den organiska tillväxten under 2017. Bolaget arbetar nära sina kunder för att förstå deras behov och hur Nexam Chemicals produkter på bästa sätt ska kunna tillföra ett högt kundvärde. För i stort sett varje kund sker en specialanpassad paketering i syfte att säkerställa optimal funktionalitet och kostnadseffektivitet samtidigt som man säkrar att produkterna fullt ut möter alla uppställda krav.

Nexam Chemicals kommer fortsatt aktivt att bearbeta kunder inom de tre utvalda strategiska fokusområdena. Under 2017 säkrades kommersiella leveranser till flera av de kunder Bolaget samarbetat med under ett antal år. Målsättningen under 2018 är att successivt öka volymerna av kontinuerliga leveranser till såväl etablerade som nytillkommande kunder. Parallellt så pågår ett arbete med att identifiera och utvärdera nya fokusområden och applikationer som gränsar till befintliga fokusområden. Här har förvärvet av Plasticolor stärkt Nexam Chemicals förmåga att leverera multifunktionella masterbatcher samtidigt som kunderbjudandet har breddats till att även omfatta exakt matchning av specifika kundkulörer vilket sammantaget ökar Bolagets attraktionskraft.

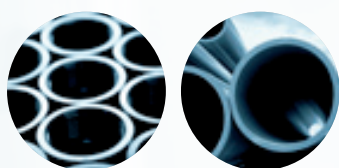
| Strategiskt fokus: investeringar i forskning och utveckling |                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                           |      |                                                                                                                                                                                            | Strategiskt fokus: kommersialisering |                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | 2009                                                                                                                                       | 2010 | 2011                                                                                                                                      | 2012 | 2013                                                                                                                                                                                       | 2014                                 | 2015 och framåt                                                                                                         |
| Forskning och utveckling                                    | Nexam Chemical avser att skapa värde för olika intressenter genom att kontinuerligt vidareutveckla sin unika teknologi och sina produkter. |      |                                                                                                                                           |      |                                                                                                                                                                                            |                                      | Forskning och utveckling fortsätter men med fokus på de segment i marknaden som har kortare cykler.                     |
| Kundbas                                                     |                                                                                                                                            |      | Nexam Chemical riktar sig primärt till ledande plasttillverkare på den globala marknaden.                                                 |      |                                                                                                                                                                                            |                                      | Förvärvet av Plasticolor breddar kundbasen på ett betydande sätt både vad gäller antal kunder och geografisk spridning. |
| Marknadsföring och försäljning                              |                                                                                                                                            |      | Dedikerad marknads- och försäljningsfunktion saknas. Försäljningen bedrivs framför allt inom organisationen för forskning och utveckling. |      |                                                                                                                                                                                            |                                      | En dedikerad marknads- och försäljningsorganisation byggs upp med målsättningen att expandera företagets omsättning.    |
| Inköp och produktion                                        | Nexam Chemical har ingen egen produktion utan samarbetar med utvalda tillverkare.                                                          |      | Etablering av egen produktion.                                                                                                            |      | Under 2013 etableras ett eget plastlabb. Under 2017 förvärvas masterbatchtillverkaren Plasticolor, vilket innebär att Nexam Chemical på ett betydande sätt stärker sin produktionsförmåga. |                                      |                                                                                                                         |

## Strategiska prioriteringar under 2018

### Fortsatt fokus på tre väldefinierade marknadssegment

#### POLYETENRÖR

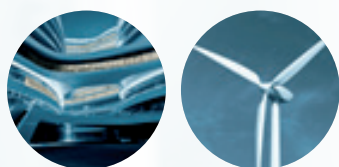
**Marknaden för polyetenrör** uppgår till cirka 4 000 kton per år och den årliga tillväxten beräknas överstiga 5 procent. Polyetenrör används på en mängd olika områden bland annat för distribution av gas och vatten till industri, jordbruk och hushåll.



**Nexam Chemicals erbjudande** gör det möjligt att effektivisera tillverkningsprocessen samtidigt som materialegenskaperna förbättras. Genom att samarbeta med Nexam Chemical kan kunden uppfylla mer krävande specifikationer, uppgradera enklare produkter till produkter med högre lönsamhet, öka mängden återvunnen plast i sin tillverkning samt utesluta skadliga kemikalier ur sin tillverkningsprocess. Nexam Chemicals produkt inom området polyetenrör är NEXAMITE® som bland annat gör att polyetenplastens stabilitet förbättras avsevärt.

#### SKUM AV POLYESTRAR

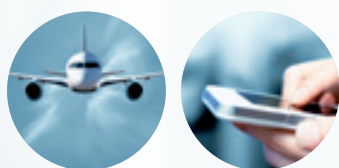
**Marknaden för skum av polyestrar** uppgår till cirka 20 kton per år och den årliga tillväxten beräknas överstiga 10 procent. Applikationerna utgörs bland annat av lättviktsmaterial för olika typer av lösningar inom vindenergiområdet och inom transport- och fordonsindustrin samt byggindustrin.



**Nexam Chemicals erbjudande** gör det möjligt att förbättra de använda plasternas mekaniska egenskaper med långt mer än 100 procent. Detta innebär i sin tur att kunderna kan minska densiteten, vilket ger förutsättningar för kostnadsbesparingar av material, förbättrad prestanda, möjlighet att välja miljövänligare material samt i högre utsträckning välja återvunnen plast. Nexam Chemicals produkt inom området är NEXAMITE® som förbättrar plastens egenskaper på flera viktiga områden.

#### HÖGPRESTANDA APPLIKATIONER

**Marknaden för högprestanda applikationer** uppgår till cirka 5 kton per år och den årliga tillväxten beräknas överstiga 10 procent. Produkterna går att använda i en mängd applikationer, bland annat till flygindustrin och som värmeresistent isolering för användning i elmotorer och batterier.



**Nexam Chemicals erbjudande** gör det möjligt att på ett avgörande sätt förbättra de använda plasternas egenskaper, vilket innebär att den nya plasten kan uppfylla krav som inte är möjliga att nå med konventionell teknik. Samtidigt som materialet får extraordinära egenskaper etableras en mycket god processbarhet. Nexam Chemicals produkt inom området är NEXIMID® som förbättrar plastens egenskaper på flera viktiga områden.

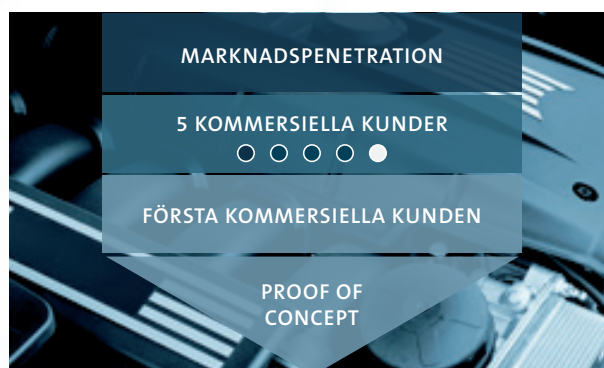
**Status.** Nexam Chemicals teknologi för att modifiera polyeten för rörapplikationer fick sitt kommersiella genombrott under 2015 och Bolaget har sedan dess levererat ett flertal kommersiella order. Tester pågår inom flera olika användningsområden och hos ett stort antal kunder. Nexam Chemical driver för närvarande ett omfattande utvecklingsarbete tillsammans med en ledande rörtillverkare för att ta fram nästa generations polyetenrör. Nexam Chemical har också börjat leverera multifunktionella masterbatcher för rörapplikationer.



**Status.** Nexam Chemical har under 2017 levererat till tre av världens fyra ledande tillverkare av skum av polyestrar. Bolaget har genomfört en framgångsrik utveckling av masterbatch konceptet, vilket är avgörande för att maximera den kommersiella potentialen. Andra kunder som kommit långt i sina tester indikerar intresse för kommersiella leveranser. Genom förvärvet av Plasticolor har Nexam Chemical säkrat sin förmåga att leverera masterbatcher i höga volymer.



**Status.** Nexam Chemical fick under 2017 en uppföljningsorder från Maverick på ett värde om 5,3 miljoner kronor. Ett segment för halvledare inom elektronikindustrin har etablerats. En av Bolagets kunder utvecklar kompositmaterial som innehåller Nexam Chemicals teknologi för nästa generations civilflyg. Det finns en tydlig trend mot att använda kompositmaterial i de hetare delarna av motorer.

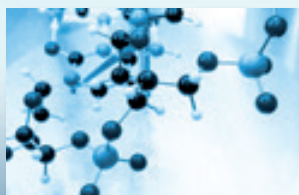




# Verksamheten 2017

Nexam Chemical fortsatte under 2017 arbetet med att kommersialisera Bolagets produkter genom att fokusera på kundnärhet, effektivitet och innovation med målet att skapa värde för kunder inom plastindustrin. Som ett resultat av denna fokuserade strategi växte försäljningen organiskt med 50 procent. För att säkerställa Bolagets förmåga att producera masterbatcher till sina kunder förvärvades masterbatchtillverkaren Plasticolor i december 2017.

## Teknologiplattform



Stark teknologi och patenterad produktportfölj.

## Kommersialisering



2015 implementeras en fokuserad strategi för kommersialisering.

## Milstolpar 2017

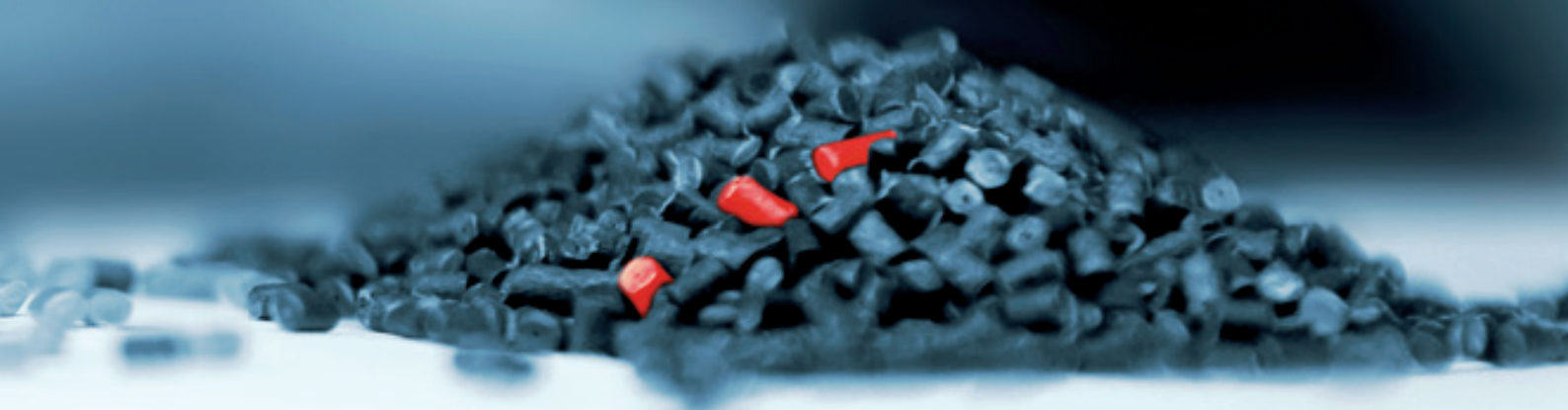


Förvärv av masterbatchtillverkaren Plasticolor.



Genom förvärvet ökar antalet anställda från 14 till 44.





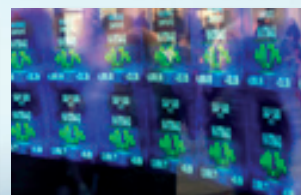
Kommersiella leveranser till en tredje kund inom fokusområdet skum av polystrar.



Order med ett värde av 5,3 MSEK inom högprestandaområdet.



Koncentration av utvecklingskompetens till anläggningen i Skottland.



Nasdaq godkänner Nexam Chemical för notering på First North Premier.

## Marknad 2017

# Den globala plastmarknaden växer kontinuerligt

Plastmarknaden drivs av makrofaktorer som energieffektivitet, produktivitet och krav på en mer hållbar utveckling. Nexam Chemicals teknologi skapar vinnare genom att effektivt tillgodose de krav och önskemål som plastbranschens aktörer är i behov av på en starkt konkurrensutsatt marknad. Med fokus på kundorienterad utveckling skapar Nexam Chemical tillväxt och vinner gehör för sin teknologi på marknaden. För att en ny teknologi skall accepteras i marknaden behöver den leverera svar på en eller flera av de frågor som är centrala för ett kundföretag i plastbranschen:

- **Innovation** – ersätta befintliga material, ex. metaller el. andra polymerer, med lättare, starkare material
- **Process- och materialeffektivitet** – lägre kostnader och högre tillgänglighet
- **Ökade krav på hållbarhet, förnyelsebarhet** – återvinning, ökad livslängd, miljöpåverkan
- **Säkerhet och hälsa** – anpassning till utvidgat regelverk, REACH compliance

Den globala produktionen av olika slags plast uppgår årligen till hundratals miljoner ton och Nexam Chemicals produkter har

potential att på sikt addera värde till en betydande del av denna marknad.

Konstruktionsmaterial är generellt en sektor där utvärderingen av nya material ofta tar mycket lång tid. Kraven är höga och ett felaktigt materialval kan få katastrofala följder. Därför genomför plastindustrin omfattande tester innan nya teknologier som modifierar materialegenskaperna implementeras i fullskalig produktion. För Nexam Chemical är tiden från första kontakt med en ny kund till regelbundna kommersiella leveranser i större skala ofta lång. När man väl lyckats etablera sig och fått sin produkt certifierad så är

”2017 var ett år då Nexam Chemical flyttade fram positionerna på ett avgörande sätt. Försäljningen ökade organiskt med 50 procent efter en stark utveckling inom två av tre fokusområden. Under året fick Bolaget den första kommersiella ordern från Diab på NEXAMITE®-masterbatch, vilket kommer att få stor betydelse för vår fortsatta utveckling inom fokusområdet skum av polyester. Vår verksamhet inom fokusområdet högprenstanda utvecklades också mycket väl, bland annat med en spännande inbrytning på segmentet halvledare till elektronikindustrin.”

Johan Arvidsson, CSO och Lars Öhrn, CMO





fördelarna dock stora, förutsättningarna är då mycket goda för en kontinuerlig försäljning under lång tid framåt. När Nexam Chemical introducerar sig hos en ny kund i syfte att leverera sina additiv så genomförs detta som regel i fyra steg; (1) laborietester, (2) pilottester, (3) fullskaletester och slutligen (4) kommersiella leveranser med successiv uppskalning.

#### **Skum av polyestrar – första kommersiella ordern från Diab och leveransavtal med Armacell**

PET-skum är en marknad med god tillväxt tack vare PET-skummets kostnads- och miljömässiga fördelar i kombination med dess förmåga att leverera rätt prestanda vid lägre vikt än konkurrerande alternativa material. Det finns en tydlig trend mot en ökande andel återvunnet material vid tillverkning av PET-skum. Eftersom Nexam Chemicals teknologi erbjuder uppenbara möjligheter till egen-skapsförbättringar av PET-skum ser Bolaget goda möjligheter att successivt etablera en betydande försäljning på denna marknad.

#### **Fortsatt stark utveckling för högprestandaplaster**

Fokusområdet för högprestandaplaster är det marknadssegment där Nexam Chemical varit aktiv längst tid. Det är ett område som i princip alltid kräver omfattande tester och utvärderingar innan kunderna är beredda att lägga kommersiella order. Tack vare att Nexam Chemical under ett antal år har visat på ett stort mått av uthållighet i detta segmentet så har Bolaget nu steg för steg etablerat en kontinuerlig och växande försäljning. Inom området drivs utvecklingen i hög grad av specialisering och Nexam Chemical har patenterad teknologi som ger kunden möjlighet att positionera sig i den absoluta spjutspetsen när det gäller materialutveckling. Hit-

tills har Bolaget bara skrapat på ytan av denna intressanta marknad vilken är intressant då priskänsligheten är lägre.

#### **Rör av polyeten**

Rör av polyeten är volymmässigt det segment som i relativ närtid uppvisar den största marknadspotentialen av Nexam Chemicals nuvarande tre fokusområden. Samtidigt är det ett område som även det kräver omfattande och utdragna tester och certifieringar innan utvecklingssamarbeten på teknologisidan kan övergå till kommersiella beställningar. Inom detta område tillför de miljömässiga fördelarna med Nexam Chemicals teknologi viktiga kundvärden. En viktig milsten har nu uppnåtts då en av kunderna fått dricksvattengodkännande för rör baserade på Nexam Chemicals teknologi.

#### **Fortsatt marknadsarbete med stora möjligheter**

Den positiva utvecklingen under 2017 gör att Nexam Chemical går stärkt in i 2018. Förvärvet av Plasticolor ger Nexam Chemical möjligheter att växa sin försäljning till befintliga såväl som nya kunder. Det strukturerade marknadsarbetet inom Bolagets tre existerande fokusområden fortsätter och nya produkter, kunder och marknader tillkommer kontinuerligt. Samtidigt ser Bolaget goda möjligheter att bredda verksamheten till ytterligare, närliggande applikationer. Ett område som är intressant för Nexam Chemical är plaståtervinning där Bolagets teknologi erbjuder helt nya möjligheter att reparera trasig plast. Med hjälp av Nexam Chemicals teknologi kan en större mängd återvunnen plast användas för att tillverka nya plastprodukter och därmed bidra till en förbättrad ekonomi och ett mer cirkulärt och hållbart samhälle.



## Utvecklingsverksamheten 2017

# Koncentration av kompetens och fokus på applikationsutveckling

Under 2017 har Nexam Chemicals utvecklingsverksamhet fokuserat på applikationsutveckling i nära samarbete med koncernens kunder samt vidareutveckling av masterbatch som leveransform. Genom fördjupade kundsamarbeten med målsättningen att utveckla kundspecifika lösningar, skapas långsiktiga relationer samtidigt som verksamhetens förmåga att lösa specifika kundproblem ökar.

### Koncentration av utvecklingsresurser till anläggningen i Skottland

Under 2017 påbörjades flytten av utvecklingsverksamheten avseende plastapplikationer, som varit lokaliserad i Lund, till koncernens utvecklingslaboratorium i St Andrews, Skottland. Genom att koncentrera utvecklingsaktiviteterna effektiviseras arbetet samtidigt som Bolaget på ett bättre sätt kan förvalta den samlade kompetensen. I Skottland har organisationen förstärkts med tillkommande kompetens avseende applikationsutveckling inom polymerområdet, detta genom rekrytering av en kvalificerad kemist med lång erfarenhet inom området.

### Utveckling i nära samarbete med kunder

Nexam Chemicals utvecklingsingenjörer arbetar nära Bolagets kunder för att skapa kundspecifika lösningar med det uttalade målet att förbättra produkttegenskaper och effektivisera tillverkningsprocesserna. Under året har flera nya samarbeten påbörjats, både med existerande som nya kunder. Det avgörande för Nexam Chemicals framgång är att Bolaget erbjuder en unik teknologi och kompetens, samt har förmågan och kapaciteten att aktivt stödja kunderna i deras utvärderingsprocesser. Allt från tester i kundens laborier till försök i deras produktion i pilot- och fullskala. Genom att visa att Nexam Chemical kan leverera önskade produkttegenskaper och helhetslösningar så kan Bolaget inte bara etablera



sig som en produktleverantör, utan också som en kunskapspartner som tillsammans med kunderna skapar betydande värden och konkurrenskraft.

### Masterbatch – en framgångsfaktor

Ett område som fortsatt stått i fokus under 2017 är utvecklingen av masterbatch som leveransform. Masterbatch är helt enkelt en koncentrerad förblandning av Nexam Chemicals produkter inbakad i ett plastkoncentrat där blandningen fungerar som en bärare. Bäraren gör att det blir avsevärt enklare och säkrare för kunden att dosera Bolagets additiv i rätt mängd i produktionsprocessen. Den nu utvecklade förmågan att erbjuda kundspecifika masterbatcher har inneburit att Bolaget tagit stora steg framåt under 2017. Detta kommer att visa sig vara mycket betydelsefullt vid etablering av nya kundrelationer och driva på försäljningen av kommersiella volymer.

Under 2017 inleddes arbetet med att utveckla multifunktionella masterbatcher, d.v.s. masterbatcher som innehåller flera olika additiv som samtidigt tillför flera önskade egenskaper. Genom att reducera antalet tillsatser som skall adderas i kundens produktionsapparat förenklas produktionsprocessen och en homogen och högkvalitativ slutprodukt säkerställs (läs mer på sidan 10).

### REACH – EU:s kemikalieförordning ställer stora krav

EU:s REACH-förordning avser registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen. Förordningen antogs av EU i

december 2006. Sedan dess har systemet med registrering haft en infasningsperiod med uppskjuten redovisning. Denna infasningsperiod upphör 1 maj 2018. Nexam Chemical har utarbetat och genomfört nu en aktivitetsplan som utifrån förväntade volymer säkerställer att alla de kemikalier som används av och tillverkas i Bolaget ska uppfylla kraven enligt REACH-förordningen, detta i god tid innan volymerna passerat de volymtrösklar som finns i REACH-förordningen.

### Lättviktslösningar med grafen

Under 2017 beviljades Nexam Chemical tillsammans med SWEREA Sicomp totalt 879 000 kronor från Vinnova som ska användas till ett utvecklingsprojekt för framtagande av grafenmodifierade kompositer för högttemperaturapplikationer. Projektet syftar till att möjliggöra viktreduktion och ökad användbarhet av kolfiberkompositer i krävande applikationer och miljöer. Projektet ligger i linje med trenden att ersätta metall med lättare kompositer, även i de hetare zonerna i exempelvis motorer.

### Patent och rättigheter

Nexam Chemicals strategi är att upprätthålla en stark patentportfölj och aktivt lämna in nya patentansökningar. Vid utgången av 2017 hade Nexam Chemical 53 beviljade patent och 9 pågående patentansökningar inom totalt åtta patentfamiljer. Befintliga patentansökningar befinner sig i olika nationella och internationella utvärderingsfaser.

”Nexam Chemicals utvecklingsverksamhet har under 2017 fortsatt den framgångsrika satsningen att tillsammans med våra kunder utveckla masterbatchkonceptet för att förenkla deras produktionsprocess. Detta ökar kundens produktionseffektivitet samt ger slutprodukter med hög kvalitet. Genom att utveckla masterbatch-produkter där vi paketerar vår unika teknologi stärker vi Nexam Chemicals konkurrenskraft. Under året har vi också genomfört en koncentration av våra utvecklingsaktiviteter till vår anläggning i St Andrews, Skottland. I samband med det har vi också ytterligare förstärkt R&D-organisationen med specialistkompetens inom polymera material. Nexam Chemicals kunnande är på många sätt unikt och vi befinner oss i framkant när det gäller förbättring av plasters egenskaper. Ett exempel på detta är det projekt som vi bedriver tillsammans med SWEREA Sicomp för att utveckla lättviktslösningar med grafen.”

Erik Lager, CTO



## Supply Chain 2017

# Egen produktionskapacitet säkerställd

Nexam Chemicals organisation för inköp och tillverkning har under 2017 förstärkts på ett avgörande sätt genom förvärvet av Plasticolor. Efter förvärvet har Nexam Chemical nu tillverkning i fem europeiska länder. Den geografiska närheten till flera av Bolagets viktiga kunder gör att framtida samarbeten blir enklare samtidigt som leveranstid och transportavstånd förkortas. Egen produktionskapacitet stärker Nexam Chemicals möjligheter att tillfredsställa kundernas behov vilket skapar förutsättningar för en snabbare tillväxt.

### Nexam Chemicals supply chain

Efter förvärvet av Plasticolor har Nexam Chemical produktionsläggningar i Skottland, Sverige, Polen, Serbien och Ungern. Respektive anläggning har en väl definierad inriktning och en tydlig roll att spela i Nexam Chemicals verksamhet.

Tillverkning av Nexam Chemicals unika molekyler sker i Skottland samt i samarbete med välrenommerade kontraktstillverkare när det gäller större volymer. Nexam Chemicals masterbatcher produceras vid Plasticolors produktionsanläggningar samt hos kontraktstillverkare.

För anläggningen i Skottland har volymerna under 2017 ökat, bland annat som ett resultat av leveranser till Maverick och andra kunder inom högprestandaområdet. I takt med att Nexam Chemical får alltmer etablerade relationer med sina kunder har också den genomsnittliga orderstorleken ökat. Under 2017 genomfördes ett framgångsrikt lean-arbete vid anläggningen i Skottland, vilket resulterat i en effektivare produktion och ökad produktionskapacitet.

Anläggningen i Lomma, Sverige, vilken är Plasticolors huvudanläggning, är specialiserad på avancerad färgmatchning och produktion

”Förvärvet av den svenska masterbatch tillverkaren Plasticolor ger Nexam Chemical möjligheter att producera en stor del av koncernens produkter i egen regi. Vi befinner oss precis i början av denna resa och det arbete som vi har framför oss är mycket inspirerande. Under 2018 kommer vi att börja integrera Nexam Chemicals produkter i Plasticolors verksamhet för att därefter påbörja det mycket viktiga arbetet med att etablera produktion av multifunktionell masterbatch med högt kundvärde. Vi kommer också att vidareutveckla Plasticolors befintliga produktionssortiment. Jag ser framemot ett intensivt år där vi kontinuerligt skapar ett ännu starkare Nexam Chemical.”

Susanne Thygesson, COO







Plasticolor har en omfattande databas med recept för exakt matchning av specifika kundkulörer.

av färgmasterbatch samt funktionell masterbatch innehållande bl.a. UV-skydd och antioxidanter. Den kommer att få en central roll i Nexam Chemicals produktionsstruktur och kommer att samverka med utvecklingsverksamheten vid anläggningen i Skottland. I januari 2018 driftsattes en ny produktionslinje i Lomma, vilket innebär att produktionskapaciteten ökar. Förutom att vidareutveckla Plasticolors nuvarande verksamhet så kommer anläggningen i Lomma att fokusera på att integrera Nexam Chemicals produkter vid utveckling och tillverkning av multifunktionell masterbatch.

Anläggningarna i Polen, Serbien och Ungern fokuserar tills vidare på avancerad färgmatchning och tillverkning av färgmasterbatch, tillverkning vid dessa enheter kommer dock över tid att kompletteras med ytterligare produkter. Det geografiska läget för dessa enheter är utmärkt för att leverera produkter till koncernens kunder i Central- och Östeuropa.

#### Tydligt fokus på kundernas behov

Nexam Chemical erbjuder kunderna kostnadseffektiva lösningar för såväl mindre som större produktionsvolym. Tillverkningen av små volymer är som regel en integrerad del av försäljningsarbetet och görs för att kunderna ska kunna verifiera att Nexam Chemicals produkter skapar de förbättringar i kundens produkt eller produktionsprocess som efterfrågas.

#### Nästa steg i utveckling av Nexam Chemicals supply-organisation

Genom förvärvet av Plasticolor har Nexam Chemical skapat ett starkt fundament för tillverkning. Den nya produktionsstrukturen erbjuder stora möjligheter att vidareutveckla och växa verksamheten. Sedan förvärvet av Plasticolor har det redan skett ett integrationsarbete där Nexam Chemicals formuleringar av masterbatch lyfts in i Plasticolors produktionsapparat. Fokus ligger på utveckling och produktion av multifunktionell masterbatch och kontinuerlig förbättring av processer och verksamhet där teknik, människor och organisation samverkar som en helhet.

Nexam Chemicals unika teknik och produktportfölj bidrar till minskad miljöpåverkan bland annat genom den unika förmågan att reparera plastfiber, vilket innebär att användningen av återvunnen plast kan öka och användas i fler sammanhang än tidigare. Bolagets produkter kan också användas i produkter som vindkraftverk och solfångare.



## Hållbarhet

# Nexam Chemical bidrar till ett hållbart samhälle

Nexam Chemicals unika teknologi bidrar till minskad miljöpåverkan i samtliga led i värdekedjan hela vägen från inköp och produktion till slutkund och återanvändning. Att producentledet tack vare Nexam Chemicals teknologi kan använda plaster i ökad grad istället för metaller innebär stora möjligheter till ekonomiska och miljömässiga besparingar.

Produktionskostnaden för plastbaserade produkter är som regel billigare, bland annat på grund av billigare produktionsverktyg och lägre energiåtgång. Plast kan i vissa fall också ersätta metaller, bland annat inom fordonsindustrin, vilket innebär att totalvikten minskas med lägre bränsleförbrukning som följd. Nexam Chemicals teknologi innebär också stora fördelar för plaståtervinningsindustrin. Med Bolagets produkter kan återvunnen plast "lagas" och uppgraderas med nya och förbättrade egenskaper. Läs mer om miljöfördelar med Nexam Chemicals produkter på sidan 11.

### Minskad miljöpåverkan i Nexam Chemicals verksamhet

Nexam Chemical strävar efter att minska verksamhetens miljöpåverkan i det dagliga arbetet såväl som i strategiska beslut. Arbetet stöds med hjälp av effektiva kontroll- och uppföljningssystem. Bolagets energibehov försörjs delvis av egen solcellsgenererad elproduktion.

Produktionsanläggningen i St Andrews, Skottland, är ackrediterad med ISO 9001 för kvalitet, ISO 14001 för miljö och OHSAS 18001 för hälsa och säkerhet. Det nyligen förvärvade Plasticolor har ISO certifieringar på delar av sina verksamheter. Ackrediteringarna är ett kvitto på den höga standard som enheten håller avseende arbetsmetodik för att åstadkomma hög kvalitet och främja ständiga förbättringar. Det stärker konkurrenskraften såväl när det gäller pro-

duktion av Nexam Chemicals produkter som vid kontraktstillverkning åt externa uppdragsgivare.

### Högt ställda krav från kunder och andra intressenter

Nexam Chemicals kunder, som hör till de ledande kemibolagen i världen, ställer höga krav kopplat till Bolagets agerande i fråga om kvalitet, miljö och säkerhet. I många fall är dessa krav mer långtgående än de som kopplas till mer generella standarder. Detsamma gäller för VINNOVA och EU som vid flera tillfällen lämnat bidrag till Nexam Chemicals forsknings- och utvecklingsprojekt.

### Personal

Medelantalet anställda i koncernen under året uppgick till 17 (13) varav 2 (1) är kvinnor. Genom förvärvet av Plasticolor, som genomfördes i december 2017, ökade antalet anställda kraftigt. Vid årets slut uppgick antalet anställda till 44 (14) varav 9 (1) kvinnor. Totalt 12 (9) var verksamma i Bolagets forskning och utvecklingsverksamhet. Utbildningsnivån är hög i Bolaget.



# Nexam Chemicals aktie

Nexam Chemicals aktie noterades på NASDAQ OMX First North 2013. Den 9 maj 2017 godkände Nasdaq Nexam Chemicals ansökan om notering på Nasdaq First North Premier. Noteringskraven på Nasdaq First North Premier är högre och överensstämmer i stort med det regelverk som gäller på den reglerade marknaden Nasdaq Stockholm.

Årets högsta kurs var 14,50 kronor och inföll under februari. Den lägsta kursen under året var 6,45 kronor och inföll under oktober. Sista betalkurs, vid utgången av december 2017 var 9,55 kronor.

Nexam Chemicals totala börsvärde, räknat på antal utestående aktier, uppgick vid årsskiftet till 645 MSEK. Under året omsattes totalt 25 miljoner Nexam Chemical-aktier till ett värde av 253 miljoner kronor. I genomsnitt handlades drygt 100 000 aktier per dag, vilket motsvarar cirka 0,15 procent av utestående aktier per den 31 december 2017.

## Nyemission

Förvärvet av Plasticolor finansierades delvis genom nyemitterade aktier i Nexam Chemical Holding AB (publ) till ett värde av 22,2 miljoner kronor. Antalet nyemitterade aktier uppgick till 2 795 019 vilket ger en utspädning om cirka 4,1 procent. Vid bestämmandet av antalet aktier som emitteras användes en avräkningskurs om cirka 7,94 kronor, vilket motsvarar genomsnittlig volymvägd kurs för

aktien i Nexam Chemical Holding AB (publ) under 45 handelsdagar före den 7 december 2017. De nya aktierna emitterades med stöd av det bemyndigande som lämnades vid årsstämman den 16 maj 2017.

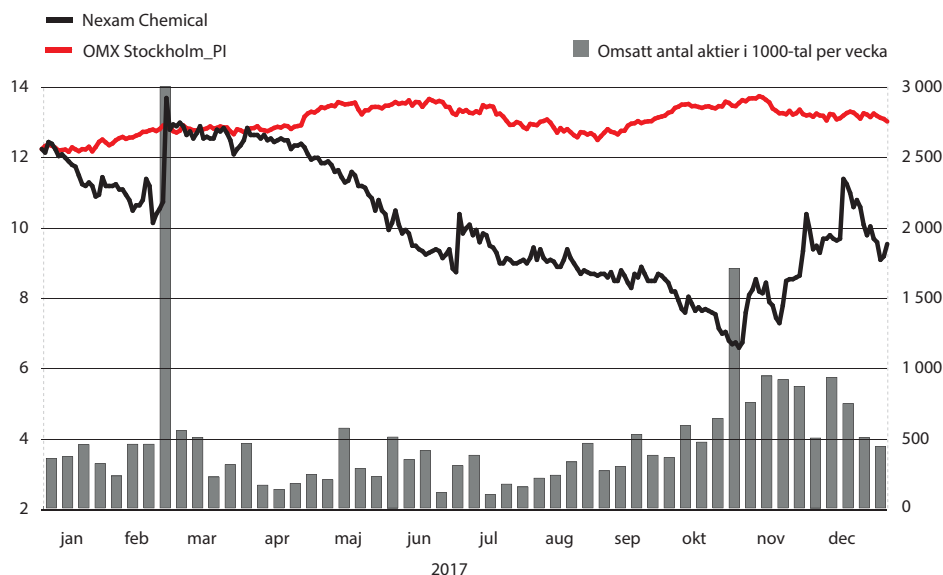
## Aktiekapital

Nexam Chemicals aktiekapital uppgick till 1 298 443 kronor fördelat på 67 519 019 utestående aktier vid utgången av 2017. Bolaget har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst per aktie.

## Bemyndigande om nyemission

Årsstämman 2017 beslöt enligt styrelsens förslag och gav styrelsen bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier. Emission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor.

### Aktiens utveckling i perioden



Antalet aktier som ska kunna emitteras ska sammanlagt högst uppgå till 7 190 000. Utspädningen kan, vid fullt utnyttjande av bemyndigandet uppgå till högst cirka 10 %.

Syftet med bemyndigandet är att kunna anskaffa rörelsekapital, att kunna genomföra och finansiera företagsförvärv samt att möjliggöra emission till industriella partners inom ramen för samarbeten och allianser. I den mån bemyndigandet utnyttjas för emission mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ska emissionskursen vara marknadsmässig.

Under året har bemyndigandet delvis utnyttjats då 2 795 019 aktier emitterades genom en apportemission i samband med förvärvet av Plasticolor.

#### Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick till 7 105 vid utgången av 2017.

#### Utdelning

För räkenskapsåret 2017 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges. Under de närmaste åren förväntas det inte bli aktuellt med utdelning utan tillgängliga medel kommer att användas för fortsatt expansion av verksamheten.

#### IR-kontakt

Vid eventuella frågor, vänligen kontakta Anders Spetz, VD, telefon 0703-47 97 00, e-post anders.spetz@nexamchemical.com.

#### Incitamentsprogram

Bolaget har ett pågående incitamentsprogram om totalt 646 000 teckningsoptioner vilka alla ger rätt att teckna en ny aktie. Alla teckningsoptioner har utgetts till marknadsmässigt värde, beräknat enligt "Black Scholes"-formeln. Om alla nu utestående teckningsoptioner utnyttjas kommer den totala utspädningseffekten att uppgå till cirka 1,0 %.

För mer information om och fullständiga villkor beträffande incitamentsprogrammet hänvisas till beslutet på årsstämman 2015.

| Största aktieägare* per 31 december 2017 |                   |               |
|------------------------------------------|-------------------|---------------|
|                                          | Antal aktier      | Andel i %     |
| Försäkringsbolaget, Avanza Pension       | 8 858 967         | 13,1%         |
| SIX SIS AG                               | 5 754 463         | 8,5%          |
| Barnwicki AB                             | 2 795 019         | 4,1%          |
| Länsförsäkringar Småbolag Sverige        | 2 346 782         | 3,5%          |
| Lennart Holm, privat och via bolag       | 2 121 596         | 3,1%          |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB            | 1 619 618         | 2,4%          |
| Goldman Sachs International Ltd          | 1 518 973         | 2,2%          |
| Daniel Röme, via bolag                   | 1 500 237         | 2,2%          |
| RBC Investors Luxemburg                  | 1 260 029         | 1,9%          |
| Michael Karlsson                         | 947 942           | 1,4%          |
| Övriga aktieägare (ca 7 100 st)          | 38 795 393        | 57,5%         |
| <b>Totalt</b>                            | <b>67 519 019</b> | <b>100,0%</b> |

| Tilldelningsdatum                    |            |
|--------------------------------------|------------|
| Incitamentsprogram                   | 2015-06-17 |
| Optionspris                          | 0,76       |
| Tidigaste inlösendag                 | 2018-09-03 |
| Slutförfallodag                      | 2018-09-17 |
| Lösenpris                            | 13,00      |
| Utestående optioner 31 december 2015 | 646 000    |
| Utspädning vid fullteckning          | 1,0 %      |

\* Nexam Chemicals tio största ägare enligt aktiebok förd av Euroclear. I aktieägarlistan ingår för insynsregistrerade personer det totala insynsregistrerade innehavet, d.v.s. innehav som finns privat, via bolag eller inom familjen.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nexam Chemical Holding AB (publ), org. nr. 556919-9432 får härmed avlämna årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2017 – 31 december 2017. Bolaget är registrerat i Sverige och har sitt säte i Lund. Årsredovisningen är upprättad i kSEK, om inget annat anges.

## VERKSAMHETSÖVERSIKT

Nexam Chemical bedriver utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av unika tvärbindingskemikalier och masterbatcher till plasttillverkare, plastkonverterare och plaståtervinnare.

Den teknologi med tvärbindare, kedjeförlängare, polymermodifierare och additiv som Bolaget utvecklar och tillverkar gör det möjligt att kostnadseffektivt förbättra egenskaper och prestanda i en mängd olika typer av plaster. Till de egenskaper som förbättras hör bland annat styrka, flexibilitet, temperaturtålighet, livslängd och kemikalieresistens. Nexam Chemicals teknologi gör det även möjligt att upgradera återvunnen plast, vilket leder till att en större mängd plast kan återanvändas. I verksamheten ingår även försäljning av tjänster och know-how samt övrigt med ovan förenlig verksamhet.

### Flerårsjämförelse, moderbolaget (kSEK)

|                                   | 2017    | 2016    | 2015    | 2014    |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                   | 5 881   | 7 878   | 5 877   | 6 033   |
| Resultat före skatt               | -21 860 | -3 911  | -2 334  | -2 136  |
| Resultat i % av nettoomsättningen | neg     | neg     | neg     | neg     |
| Balansomslutning                  | 501 082 | 426 612 | 306 105 | 308 649 |
| Soliditet (%)                     | 86      | 99      | 99      | 99      |

### Flerårsjämförelse, koncernen (kSEK)<sup>1</sup>

|                                                         | 2017       | 2016       | 2015       | 2014       |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning                                         | 18 694     | 8 268      | 7 842      | 1 602      |
| Intäktsförda utvecklingsbidrag                          | 441        | 651        | 1 487      | 95         |
| Resultat före skatt                                     | -23 033    | -22 085    | -21 982    | -29 537    |
| Likvida medel                                           | 86 407     | 133 147    | 36 305     | 62 543     |
| Eget kapital                                            | 187 512    | 164 231    | 66 307     | 87 536     |
| Balansomslutning                                        | 281 754    | 173 884    | 73 990     | 98 705     |
| Soliditet (%)                                           | 67         | 94         | 90         | 89         |
| Avkastning på eget kapital (%)                          | neg        | neg        | neg        | neg        |
| Avkastning på totalt kapital (%)                        | neg        | neg        | neg        | neg        |
| Kassalikviditet (%)                                     | 276        | 1 857      | 847        | 893        |
|                                                         |            |            |            |            |
| Antal utestående aktier före utspädning                 | 67 519 019 | 64 724 000 | 51 780 000 | 51 780 000 |
| Antal utestående aktier efter utspädning                | 67 519 019 | 64 724 000 | 52 158 437 | 52 660 632 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning  | 64 854 179 | 62 106 907 | 51 780 000 | 51 138 904 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | 64 854 179 | 62 106 907 | 52 158 437 | 52 019 536 |
| Antal utestående optioner <sup>2</sup>                  | 646 000    | 1 346 000  | 2 674 625  | 1 328 625  |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK)                | -0,09      | -0,36      | -0,42      | -0,58      |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK)               | -0,09      | -0,36      | -0,42      | -0,58      |
| Eget kapital/aktie före utspädning (SEK)                | 2,78       | 2,54       | 1,28       | 1,69       |
| Eget kapital/aktie efter utspädning (SEK)               | 2,78       | 2,54       | 1,27       | 1,66       |
| Balansdagens aktiekurs (SEK)                            | 9,55       | 12,25      | 12,50      | 11,55      |
| Utdelning (SEK)                                         | -          | -          | -          | -          |
| Antal anställda vid årets slut                          | 44         | 14         | 14         | 25         |

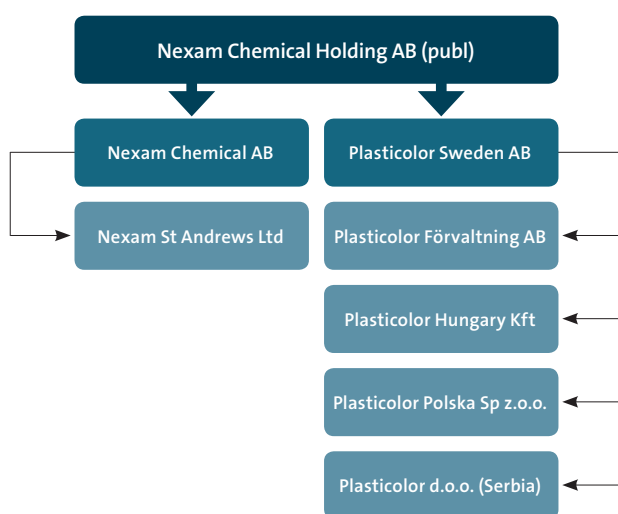
1 För koncernen redovisas nyckeltalen för åren 2014-2017 i enlighet med IFRS. För 2013 gäller de tidigare redovisningsprinciperna.

2 Antal utestående optioner i dotterbolaget Nexam Chemical AB, vilka förvärvades av moderbolaget i november 2016, har för åren 2014-2015 omräknats till aktier i Nexam Chemical Holding AB enligt konverteringsfaktorn i det då gällande avtalet med optionsinnehavarna.



## KONCERNEN

Koncernens legala struktur består av moderbolaget Nexam Chemical Holding AB (publ) org.nr. 556919-9432 vars verksamhet innefattar koncerngemensamma funktioner samt att äga och förvalta aktierna i dotterbolagen Nexam Chemical AB, org.nr. 556784-6711 och Plasticolor Sweden AB, org.nr. 556376-3035, med respektive underkoncerner. Alla bolagen i koncernen ägs till 100 procent.



## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER 2017

### Verksamheten

Nexam Chemical har fortsatt genomföra den kommersialiseringsstrategi som Bolaget inledde för två år sedan. Arbetet har varit koncentrerat till de tre prioriterade fokusområden som identifierats – skum av polyestrar, högprestandaplaster samt rör av polyeten. Under året har verksamheten i alla tre fokusområden utvecklats positivt och försäljningen har ökat med mer än 50 procent.

Utvecklingsarbetet, som skett i samarbete med kunderna, har resulterat i att Nexam Chemical nu kan erbjuda sin teknologi i form av masterbatch. Masterbatch, med en hög dos av NEXAMITE®, som leveransform underlättar för kunderna att introducera Nexam Chemicals additiv i sina tillverkningsprocesser. Under året har Nexam Chemical, som ett lösningsorienterat Bolag, identifierat ytterligare försäljningspotential hos kunderna genom att kunna erbjuda närliggande produkter och värdeskapande lösningar inom våra kompetensområden.

För att säkerställa egen produktionskapacitet och vidareutveckla sitt masterbatchkoncept till att också inkludera multifunktionell masterbatch, förvärvades i december masterbatchtillverkaren

Plasticolorkoncernen. Nexam Chemical och Plasticolors verksamheter kompletterar varandra och möjliggör introduktionen av multifunktionell masterbatch där flera additiv paketeras i tillsammans med NEXAMITE® i en enda masterbatch. Förvärvet möjliggör accelererad tillväxt, förbättrade marginaler samt nya affärsmöjligheter för Nexam Chemical.

**FEBRUARI.** Bolaget tecknar leveransavtal med Armacell avseende Bolagets NEXAMITE®-teknologi och relaterade produkter för tillverkning av PET-skum. Armacell är en av de fyra största tillverkarna av PET-skum i världen.

**MAJ.** I maj blir Nexam Chemical, tillsammans med Swerea Sicomp beviljade bidrag från Vinnova för att utveckla grafenmodifierade kompositer för långtids- och högttemperaturapplikationer innehållande NEXIMID® MHT-R. Målsättningen med utvecklingsprojektet ligger i linje med trenderna i industrin, d.v.s. att ersätta metall med lättare kompositer även i de hetare zonerna i exempelvis motorer.

**SEPTEMBER.** Nexam Chemical erhåller besked om att Bolagets patentansökan avseende en tvärbindningsbar nylon kommer beviljas av den Europeiska patentmyndigheten, EPO.

**OKTOBER.** I oktober meddelar Nexam Chemical att man kommer inleda leveranser till en ny japansk kund inom fokusområdet högprestandaapplikationer. Kunden, en ledande japansk materialtillverkare inom halvledarområdet, har i samarbete med Nexam Chemical tagit fram ett material som uppfyller de höga krav som ställs på inkapslingsmaterial för halvledare. Halvledare ingår i komponenter i en majoritet av den elektronik som vi idag har omkring oss, så som mobiltelefoner, datorer, etc. I takt med att komponenterna blir allt mindre, så ställs högre krav på värmestålighet. Samarbetet och leveranserna öppnar upp ett nytt segment inom högprestandapolymerer – material för halvledare.

Under oktober erhåller Bolaget en order från Maverick till ett värde av 5,3 MSEK avseende NEXIMID®. Ordern skall levereras under 2018 och ordervolymer är högre än motsvarande order som tidigare erhållits. Ordern avser Bolagets högprestandaprodukt NEXIMID® som kan användas för att tillverka polyimidharts, en väsentlig komponent i temperaturtåliga kompositer. Kompositer innehållande NEXIMID® används i miljöer där omfattande påfrestningar och höga temperaturer ställer extrema krav på materialet.

**NOVEMBER.** Nexam Chemical erhåller en första större kommersiell order från Diab på NEXAMITE®-masterbatch med ett ordervärde på cirka 600 kSEK. Diab har inlett lanseringen av ett hög-

presterande PET-skum där NEXAMITE®-teknologin ingår som en avgörande del. PET-skummet innehåller Nexam Chemicals egen-skapsförbättrande additiv NEXAMITE®, som levereras i form av masterbatch. Masterbatch som leveransform förenklar inblandningsprocessen och säkrar en hög och stabil produktkvalitet då NEXAMITE® tillsätts i kundernas befintliga produktionsutrustning.

Under november erhålls en första order från ytterligare en av de fyra största tillverkarna av PET-skum med ett ordervärde om 400 kSEK. Detta är den tredje ledande aktören inom PET-skumstillverkning som Bolaget nu levererar masterbatch till.

**DECEMBER.** Den 8 december förvärvar Nexam Chemical masterbatchtillverkaren Plasticolor Sweden AB för 116 MSEK varav 22,2 MSEK betalas med nyemitterade aktier i Nexam Chemical Holding AB. Plasticolor är en internationellt etablerad tillverkare av masterbatchprodukter till plastindustrin och med produktion i fyra länder. Genom förvärvet säkerställer Nexam Chemical egen produktionskapacitet av mycket hög klass, vilket bland annat betyder att Bolaget kan utvidga sitt produkterbjudande och accelerera sin tillväxt. Nexam Chemical och Plasticolor kompletterar varandra och möjliggör introduktionen av NEXAMITE® Multifunctional Masterbatch (NMMB) där ett flertal additiv paketeras tillsammans med NEXAMITE® i en masterbatch.

I december erhåller Nexam Chemical en första testorder från KWI Polymers avsett för multifunktionell masterbatch. De båda företagen har tillsammans utvecklat den multifunktionella masterbatchen. Genombrottet betyder att de båda bolagen går från utvecklingsfas till kommersialisering av multifunktionell masterbatch med rörtillverkare som målgrupp.

### Övrigt

**MAJ.** I samband med publiceringen av årsredovisningen för 2016 gick Bolaget över till den internationella redovisningsstandarden IFRS. Nexam Chemical ansökte därefter hos Nasdaq om att få Bolagets aktie noterad på Nasdaq First North Premier. Ansökan godkändes och Bolagets aktie noterades den 9 maj 2017. Bolaget tillämpar även från årsskiftet Svensk Kod för Bolagsstyrning. Noteringskraven på Nasdaq First North Premier överensstämmer i stort med det regelverk som gäller på den reglerade marknaden Nasdaq Stockholm. Ett listbyte till Nasdaq First North Premier är en kvalitetsstämpel som möjliggör för ytterligare institutionella ägare och ett naturligt steg på vägen till Nasdaq Stockholm.

**OKTOBER.** I oktober lanserar Nexam Chemical sin nya webbplats. Den nya webbplatsen har utvecklats med kunden i fokus för att

nuvarande och potentiella partners på ett enkelt sätt ska hitta information om vår verksamhet och produkter.

**NOVEMBER.** I november rekryteras Susanne Thygesson som Bolagets nya COO samtidigt som Erik Lager går in i rollen som CTO. Susanne Thygesson tillträdde sin tjänst den 1 januari 2018.

### ORGANISATIONEN

En av Nexam Chemicals viktigaste framgångsfaktorer är att organisationen blir allt mer marknadsorienterad, en process som har fortsatt under året i och med att allt fler av koncernens medarbetare dagligen arbetar i nära kundrelationer. För att säkerställa och förstärka Bolagets produktionskapacitet samt vidareutveckla masterbatchkonceptet förvärvades i december koncernen Plasticolor. Förvärvet ökar Bolagets organisation väsentligt även om det inte påverkar medelantalet anställda i koncernen under året nämnvärt.

Medelantalet anställda i koncernen under året uppgick till 17 (13) varav 2 (1) är kvinnor. Antalet anställda vid årets slut uppgick till 44 (12) heltidsanställda. Av totalt 44 (14) anställda vid årets slut var 9 (1) kvinnor.

### NEXAM CHEMICAL AKTIEN

Nexam Chemicals aktie är noterad på Nasdaq First North sedan april 2013 och noterad på Nasdaq First North Premier sedan maj 2017. Aktien går under handelsbeteckningen NEXAM. Per den 31 december 2017 uppgick aktiekapitalet till 1 298 443 kronor fördelat på 67 519 019 aktier. Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och resultat.

Nexam Chemical känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i Bolaget.

### ERSÄTTNINGAR

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. För ytterligare information om årets ersättningar se not 11. Styrelsen föreslår att ersättningar för 2018 ska beslutas efter samma principer som för 2017.

### INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har ett pågående incitamentsprogram där totalt 646 000 teckningsoptioner har tecknats av anställda. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie. Alla teckningsoptioner har utgetts till marknadsmässigt värde, beräknat enligt "Black Scholes"-for-

meIn. Om alla nu utestående teckningsoptioner utnyttjas kommer aktiekapitalet öka med totalt 12 403 kronor och den totala utspädningseffekten att uppgå till cirka 1,0 %.

För mer information om och fullständiga villkor beträffande incitamentsprogram 2015/2018 hänvisas till besluten på årsstämman 2015 samt i not 46.

Det finns inga andra utestående teckningsoptioner, konvertibla skuldebrev eller liknande finansiella instrument som kan berättiga till teckning av nya aktier eller på annat sätt påverka aktiekapitalet i Nexam Chemical Holding AB.

## MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ

Nexam St Andrews Ltd bedriver tillståndspliktig verksamhet vid sin anläggning i Cupar, Skottland. Nexam Chemical AB bedriver anmälningspliktig utvecklingsverksamhet vid sin anläggning i Lund, Sverige, samt vid Plasticolors verksamhet i Lomma.

Nexam Chemicals åtaganden inbegriper att utsläpp av flyktiga organiska ämnen till luft ska minimeras. Utsläpp till avloppsnätet ska bibehållas vid nollnivå.

Dessutom har Nexam Chemical AB tagit fram en Arbetsmiljöpolicy. Policyn innehåller riktlinjer för Nexam Chemicals systematiska förebyggande arbete med arbetsmiljöfrågor, säkerhet för dess anställda och kunder samt miljö. Nexam Chemical arbetar aktivt för att säkerställa så att Bolaget uppfyller lagar och förordningar, däribland registrering av produkter som omfattas av REACH. REACH står för Europaparlamentets och Rådets förordning (EG) nr 1907/2006 av den 18 december 2006 om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier.

Nexam Chemical eftersträvar mångfald och jämställdhet på arbetsplatsen. Bolaget har inte ingått kollektivavtal, men erbjuder sina anställda villkor som är snarlika de som anges i kollektivavtal. Individuell lönesättning tillämpas med individuell arbetsprestation som grund. Kompetensutveckling i Bolaget är individuellt baserad för att matcha nuvarande och framtida arbetsuppgifter.

Även Nexam St Andrews har en arbetsmiljöpolicy samt en policy för företagets sociala ansvar.

## TVISTER

Nexam Chemical har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden (inklusive ännu ej avgjorda ärenden och

sådana som Nexam Chemical är medvetna om kan uppkomma) under de senaste tolv månaderna, som skulle kunna få betydande effekter på Nexam Chemicals finansiella ställning eller lönsamhet.

## UTSIKTER FÖR 2018

Det kommande året kommer Nexam Chemical fortsätta arbetet med att kommersialisera Bolagets produkter och etablera kontinuerlig försäljning inom fler affärsområden. Med förvärvet av Plasticolor kommer de båda verksamheterna att integreras och utvecklingen av nya gemensamma produkter, bl.a. i form av multifunktionell masterbatch kommer att fortsätta. Verksamheten kommer fortsatt vara koncentrerat mot de tre strategiska fokusområden som Bolaget tidigare beslutat om, samt vidareutveckling och förädling av den förvärvade verksamheten. Arbetet med att identifiera nya fokusområden och applikationer som gränsar till befintliga fokusområden kommer ske kontinuerligt. Målsättningen för 2018 är att fortsatt öka volymen av kontinuerliga orders och antalet kunder.

## FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV BOLAGETS TILL FÖRFOGANDE STÅENDE MEDEL

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Överkursfond        | 461 852 565        |
| Balanserat resultat | -8 330 806         |
| Årets resultat      | -21 860 670        |
|                     | <b>431 661 089</b> |

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel om 431 661 089 kronor balanseras i ny räkning. Således föreslås ingen utdelning.

## FINANSIELL INFORMATION

### Intäkter och resultat

Koncernens omsättning för 2017 uppgick till 18 694 (8 268) kSEK. Under 2017 har Bolaget haft en organisk försäljningstillväxt på 50 % som ett resultat av att försäljningen inom Bolagets prioriterade fokusområden ökat. Försäljningen har också ökat till kunder som genomför tester i allt från laboratorie- och pilotskala till fullskaliga produktionstester. Av omsättningen har, sedan förvärvsdatumet i december, Plasticolorkoncernen bidragit med 6 171 kSEK. Koncernens övriga rörelseintäkter under året blev 777 (1 020) kSEK och avser bl.a. erhållna statliga bidrag för utvecklingsprojekt om 441 (1 303) kSEK. Av erhållna och från tidigare år upplupna statliga bidrag har 660 (652) kSEK balanserats och reducerat aktiverade utvecklingsutgifter.

Som ett resultat av förvärvet av Plasticolor har rörelsens kostnader ökat under 2017 och uppgick till -43 642 (-31 448) kSEK. Kostnader för råvaror och förnödenheter har ökat till -11 702 (-4 679). Övriga externa kostnader har ökat med 2 941 kSEK, -12 132 (-9 191) kSEK. Personalkostnaderna för året har ökat till -16 405 (-15 065) kSEK. Koncernens samlade utgifter för forskning och utveckling, före avdrag för erhållna bidrag, uppgick 2017 till cirka 5,7 (6,3) MSEK. Av dessa utgifter aktiverades cirka 3,0 (2,7) MSEK i balansräkningen.

Koncernens rörelseresultat uppgick till -22 922 (-21 923) kSEK. Finansnettot uppgick till -111 (-162) kSEK och avser främst räntekostnader på lån i Nexam St Andrews Ltd, räntekostnader på finansiella leasor samt ränta på förvärvslån. Inkomstskatten uppgick till 17 285 (0) kSEK där inkomstskatten påverkats positivt med 17 505 kSEK genom att tidigare ej värderade underskottsavdrag från koncernföretag har värderats till motsvarande värde som uppskjutna skatteskulder uppkomna i samband med förvärvet (se not 41). Årets resultat uppgick till -5 748 (-22 085) kSEK.

### Finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick vid årets slut till 281 754 (173 884) kSEK. Likvida medel på balansdagen, den 31 december 2017, var 86 407 (133 147) kSEK. Per den 31 december 2017 uppgick eget kapital till 187 512 (164 231) kSEK och soliditeten till 67 (94) procent. Eget kapital per aktie var 2,78 (2,54) SEK. De totala skulderna till kreditinstitut uppgår 63 015 (1 581) kSEK med ett banklån på 60 000 kSEK som upptogs i samband med förvärvet av Plasticolor samt bl.a. ett lån avseende verksamheten i Nexam St Andrews. Skulder avseende leasingåtaganden uppgick till 2 871 (1 747) kSEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet för året blev -46 732 (97 005) kSEK. Förvärvet under året har påverkat kassaflödet negativt med ett nettoflöde om 19 672 kSEK samtidigt som kassaflödet föregående år påverkats positivt av den genomförda nyemissionen om 122 559 kSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten blev -18 471 (-17 585) kSEK, varav rörelsekapitalets förändring var 1 470 (1 700). Investeringar i immateriella tillgångar har påverkat kassaflödet negativt med -2 646 (-1 907) kSEK varav större delen avser aktiverade utvecklingsutgifter. De investeringar som gjorts i materiella anläggningstillgångar har påverkat kassaflödet negativt med -1 246 (-170) kSEK.

### Investeringar

Totalt var anläggningstillgångarna vid årets slut 160 869 (30 387) kSEK. Förvärvet av Plasticolor har ökat anläggningstillgångarna både avseende materiella anläggningstillgångar såväl som immateriella värden som identifierats vid förvärvet. Årets investeringar, ej direkt kopplade till förvärvet, uppgick för materiella anläggningstillgångar till 1 589 (691) kSEK och för de immateriella anläggningstillgångarna 2 988 (2 247) kSEK. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar avser utrustning till produktion och laboratorier. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar avser i övervägande del aktiverade utvecklingsutgifter.

### MODERBOLAGET

Moderbolagets intäkter om 5 881 (7 878) kSEK avser fakturerad förvaltningsavgift till Nexam Chemical AB. Under 2017 har moderbolagets rörelsekostnader minskat med 1 295 kSEK jämfört med året innan. Personalkostnaderna har minskat med 624 kSEK, -7 431 (-8 055) kSEK, och övriga externa kostnader minskat med 671 kSEK, -3 452 (-4 123) kSEK. Finansnettot uppgår till -16 858 (389) kSEK, där majoriteten avser nedskrivning av de aktieägartillskott som moderbolaget under året tillfört dotterbolaget Nexam Chemical AB i form av likviditetstillskott. Moderbolagets likvida medel uppgick på balansdagen till 67 280 (124 985) kSEK.

### Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan innebära möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras väl kan medföra skador och förluster.

Nexam Chemical opererar på en global marknad med att utveckla, marknadsföra och sälja tvärbindare till polymerer samt även tjänster till professionella användare. Bolaget är genom sin verksamhet exponerat för en mängd olika yttre och inre risker. Riskhantering är därför en viktig del av styrningen och kontrollen av Bolaget.

Nexam Chemicals riskhantering täcker både strategiska och operativa risker, risker för att inte efterleva lagar och regler samt risker för fel i Bolagets rapportering inklusive den finansiella rapporteringen. Riskerna kan huvudsakligen delas in i marknadsrelaterade, rörelserelaterade och finansiella risker. Det sker ett kontinuerligt arbete på olika nivåer inom Bolaget med att identifiera alla förekommande väsentliga risker och att bedöma hur de ska hanteras.

- Marknadsrelaterade risker hanteras främst på styrelse- och ledningsnivå
- Rörelserelaterade risker hanteras företrädesvis på ledningsnivå
- Funktionsspecifika risker inom Drift samt Ekonomi & Administration hanteras inom respektive funktion
- Juridiska risker hanteras främst på ledningsnivå i samarbete med externa jurister och rådgivare, men även vid behov på styrelsenivå



- Risker avseende den finansiella rapporteringen hanteras främst på ledningsnivå av Bolagets verkställande direktör i samarbete med externa rådgivare
- Finansiella risker hanteras huvudsakligen på styrelse- och ledningsnivå

De risker som beskrivs nedan är inte inbördes rangordnade och beskrivningen gör inte anspråk på att vara komplett.

#### Marknadsrelaterade risker

**Myndighetskrav och politiska beslut.** Nexam Chemical har alla erforderliga tillstånd för verksamhetens bedrivande. Verksamheten bedrivs enligt gällande lagar, men också med hänsyn till miljömässiga och etiska krav. Det finns dock ingen garanti för att nya krav från myndigheter inte kan komma att försvåra verksamhetens bedrivande eller att idag gällande tillstånd kommer att förnyas på samma villkor som tidigare eller att koncernens idag bedömda adekvata försäkringsskydd kommer att vara tillräckligt.

**Nexam Chemical har försäljning på flera olika marknader.** Förändringar i lagar och regler, till exempel tullregleringar, exportregleringar och andra lagar och regler i länder där Bolaget är verksamt och där Bolagets produkter säljs kan påverka verksamheten negativt. Nexam Chemical påverkas även av politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i de länder Bolaget verkar i. Ovanstående kan medföra negativa konsekvenser för Nexam Chemicals verksamhet och resultat.

**Globala ekonomiska förhållanden.** Nexam Chemicals försäljning är delvis beroende av den globala konjunkturen. En utdragen konjunkturnedgång med minskad vilja till nyutveckling hos kunder skulle kunna medföra en minskning av efterfrågan på Bolagets produkter. Detta kan föranleda att order inte erhålls, dras tillbaka eller senareläggs. En försvagad konjunktur kan således ha en negativ inverkan på Nexam Chemicals verksamhet.

**Konkurrens.** Det råder hård konkurrens inom plastindustrin även om marknaden för Nexam Chemicals typ av tvärbindare till polymerer är relativt ny. Nexam Chemicals produkter syftar till att konkurrera ut andra system och lösa problem hos kunderna på ett nytt och mer ekonomiskt sätt. Det kan dock inte uteslutas att även andra system och produkter kan utvecklas av konkurrenter vilka i framtiden kan komma att konkurrera med Nexam Chemical. Om Nexam Chemical inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till utvecklingen på marknaden finns det risk för att Bolaget förlorar konkurrenskraft, vilket skulle påverka Bolagets utvecklingsmöjligheter negativt.

**Tekniska risker.** Marknaden för modifiering av polymerer förväntas även i framtiden genomgå tekniskiften och utsättas för föränderliga marknadstrender. Utvecklingen kan medföra tekniska problem som gör att det tar längre tid än planerat innan nya produkter når marknaden och att kostnaderna för Bolaget kan bli högre än beräknat, både till följd av kostnader under utvecklingsfasen och av försenad marknadsintroduktion. Om Bolaget skulle misslyckas med att utveckla och lansera produkter baserade på det forsknings- och utvecklingsarbete som bedrivs finns även risk för att värdet på tillgångar behöver revideras.

#### Bolagsspecifika risker

**Förmåga att hantera tillväxt.** Nexam Chemicals verksamhet kan komma att växa genom en ökad efterfrågan på Bolagets produkter, vilket skulle ställa höga krav på ledningen samt den operativa och finansiella infrastrukturen. Bolaget har idag en liten organisation. För att kunna säkerställa tillverkning och leverans till kunder vid ökad efterfrågan är det av vikt att Bolaget hela tiden har effektiva planerings- och ledningsprocesser. Bolaget är, för att kunna hantera tillväxt, även beroende av att kunna upphandla legotillverkningskapacitet samt styra och kontrollera de legotillverkare som Nexam Chemical väljer att arbeta med. Om Bolaget inte lyckas anpassa sin organisation, processer och kapacitet till en ökad efterfrågan kan detta komma att få negativa effekter på Bolagets omsättning, resultat och finansiella ställning.

**Marknadsacceptans av nyutvecklade produkter.** Nexam Chemical avser att löpande utveckla och lansera nya produkter på marknaden. Det finns alltid risk för att nya produkter inte mottas av marknaden på ett positivt sätt, eller att konkurrerande produkter eller lösningar som lanseras av andra aktörer kan få ett bättre genomslag.

**Produktansvar.** Nexam Chemical säljer till största delen sina produkter enligt specifikation och med ansvar rörande renhetskrav. I de fall produkten avviker från specifikationen så ersätter Nexam Chemical köparen med ny produkt. Även om Nexam Chemical bedömer att Bolaget har en väl utvecklad process för produktutveckling med särskilda dokumentationssystem och högt ställda krav på systematiska rutiner, kan det inte uteslutas att eventuella fel i Bolagets produkter skulle kunna föranleda ansvar och krav på skadestånd mot Bolaget. Nexam Chemical kan därmed komma att bli ansvarigt för skador orsakade av dess produkter. Detta täcks i normala fall av försäkringar, men det kan inte uteslutas att ett sådant ansvar skulle kunna påverka Bolagets ställning negativt.

**Beroende av nyckelpersoner och medarbetare.** Nexam Chemical är i hög grad beroende av Bolagets ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Om Bolaget skulle förlora någon av sina nyckelmedarbetare skulle detta kunna försena eller orsaka avbrott i utvecklingsprojekt eller kommersialiseringen av Bolagets produkter. Bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av avgörande betydelse för dess framtida framgångar. Även om Nexam Chemical anser att Bolaget kommer att kunna såväl attrahera som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra företag i branschen samt universitet och andra institutioner.

**Kunder och samarbetsavtal.** Nexam Chemicals försäljning sker till största delen i egen regi, men även genom distributörer och återförsäljare. Dessa partners är viktiga för Bolagets framtida utveckling, då de täcker marknader som annars är svåra för Bolaget att bearbeta.

Det finns ingen garanti för att de företag med vilka Nexam Chemical har tecknat eller kommer att teckna avtal, kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Vidare finns det en risk att Nexam Chemicals storlek och finansiella ställning kan påverka Bolagets möjligheter att ingå samarbetsavtal med strategiska parter samt erhålla viktiga kundavtal. Det kan inte garanteras att existerande avtal inte sägs upp eller förklaras ogiltiga eller att det inte kommer att förekomma förändringar i ingångna avtal. Uteblivna samarbetsavtal eller samarbetspartners som inte lyckas uppfylla sina åtaganden kan komma att föranleda reducerade eller uteblivna intäkter för Nexam Chemical.

**Patent och immateriella rättigheter.** Patent, vilka utgör en viktig del av Nexam Chemicals tillgångar, har en begränsad livslängd. Bolaget kan inte garantera att befintlig och/eller framtida patentportfölj och övriga immateriella rättigheter som innehas av Bolaget kommer att utgöra ett fullgott kommersiellt skydd. Om Nexam Chemical tvingas försvara sina patenträttigheter mot en konkurrent kan detta medföra betydande kostnader, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. Vidare är det alltid en risk i denna typ av verksamhet att Nexam Chemical kan komma att göra eller påstås göra intrång i patent innehavda av tredje part. Andra aktörers patent kan även komma att begränsa möjligheterna för en eller flera av Bolagets produkter. Den osäkerhet som är förenad med patent-skydd medför att utfallet av sådana tvister är svåra att förutse.

Negativa utfall av tvister om immateriella rättigheter kan leda till förlorat skydd, förbud att fortsätta nyttja aktuell rättighet eller skyldighet att utge skadestånd. Dessutom kan kostnaderna för en tvist, även vid ett för Bolaget fördelaktigt utfall, bli betydande, vilket skulle kunna påverka Nexam Chemicals resultat och finansiella ställning negativt. Ovanstående skulle kunna innebära svårigheter eller förseningar vid kommersialisering av framtida produkter och därmed även svårigheter att generera intäkter. Motsvarande gäller även för andra immateriella rättigheter såsom till exempel varumärken.

Nexam Chemical är även i viss utsträckning beroende av know-how och företagshemligheter, vilka inte på samma sätt som immateriella rättigheter skyddas av lagstiftningen. Bolaget använder sekretessavtal och eftersträvar därigenom ett långtgående skydd för känslig information. Det är dock inte möjligt att till fullo skydda sig mot obehörig spridning av information, vilket medför en risk för att konkurrenter får del av och kan dra nytta av den know-how som utvecklats av Bolaget till skada för Nexam Chemical.

**Beroende av leverantörer.** Tillverkningen av Nexam Chemicals produkter sker till största delen i dotterbolaget i Skottland, men även vid behov hos legotillverkare, främst i Europa. För att Nexam Chemical ska kunna leverera sina produkter är Bolaget beroende av att råvaror, produkter och tjänster från en tredje part uppfyller överenskomna krav avseende exempelvis mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att Nexam Chemicals tillverkning och/eller leverans försenas, vilket kan innebära minskad alternativt utebliven försäljning.

**Risker avseende den finansiella rapporteringen.** De väsentligaste riskerna för fel i den finansiella rapporteringen avser främst redovisat värde på immateriella anläggningstillgångar i form av förvärvade immateriella tillgångar och materiella tillgångar i dotterbolaget i Skottland. Om redovisat värde av dessa tillgångar visar sig avvika från verkligt värde kan detta medföra nedskrivningsbehov, vilket skulle få negativa effekter på Bolagets resultat och finansiella ställning. Per den 31 december 2017 är bedömningen att redovisat värde på dessa poster inte överstiger verkligt värde.

#### *Finansiella risker*

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker.

Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna. För övrig information hänvisas till not 4.

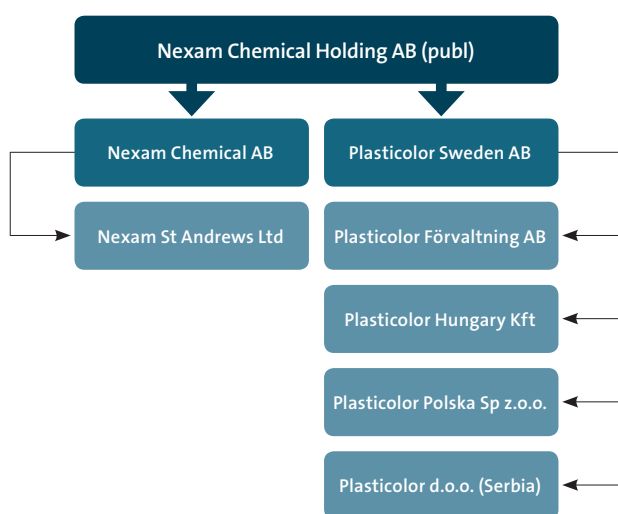
#### *Framtida kapitalbehov*

Nexam Chemicals möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångar i kommersialiseringen av Bolagets produkter. Eventuella förseningar avseende kommersialiseringen kan komma att innebära att kassaflöde genereras senare än planerat. Nexam Chemical har hittills aldrig redovisat positivt resultat och det kan inte uteslutas att Bolaget kan komma att behöva ytterligare kapitaltillskott fram till dess att verksamheten når ett positivt resultat och kassaflöde. Det kan inte garanteras att Bolaget kan anskaffa nödvändigt kapital även om utvecklingen är positiv i Bolaget.

# Bolagsstyrning

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av Bolagets revisorer. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Nexam Chemical är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund. Utöver moderbolaget består koncernen av två helägda dotterbolag i Sverige samt ytterligare fem bolag ägda via dotterbolagen placerade i Sverige, Storbritannien, Polen, Ungern och Serbien.



Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Premier. Nexam Chemical tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan 1 januari 2017 och rapporterar för år 2017 inga avvikelser från Koden.

Med begreppet bolagsstyrning avses vanligtvis de regler och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda ett aktiebolag. Styrning och kontroll av Nexam Chemical fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktör (VD), samt regleras i lagstiftning (bland annat aktiebolagslagen), bolagsordning, Nasdaq First North regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Utöver legala kontroll- och styrprinciper påverkas Nexam Chemical även av ett flertal interna styrdokument, däribland instruktioner och arbetsordning för VD och styrelse samt interna policyer och riktlinjer.

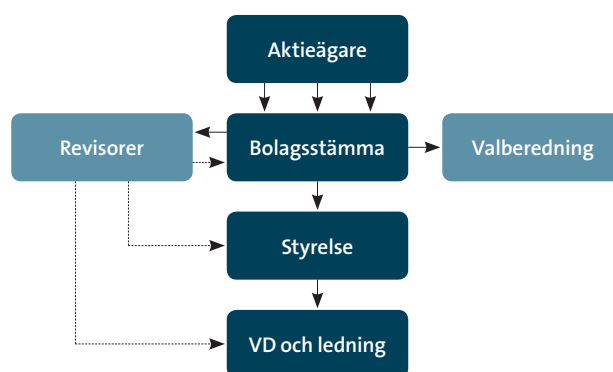
## AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2017 till 1 298 443 kronor fördelat på 67 519 019 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för det fulla antalet av honom/henne ägda och företrädde aktier utan begränsning

i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Nexam Chemical hade på bokslutsdagen 7 105 (7 803) aktieägare. Av dessa har en aktieägare direkta och indirekta innehav som utgör mer än tio procent av röster och kapital, Försäkringsbolaget Avanza Pension (13,12 %). Inga aktier innehas av företaget självt. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 26-27 samt Nexam Chemicals webbplats.

## BOLAGSORDNING

Bolagsordningen för Nexam Chemical föreskriver att Bolaget skall utveckla, tillverka, marknadsföra och sälja kemiska substanser samt utöva därmed förenlig verksamhet. Styrelsen har sitt säte i Lund och Bolagets räkenskapsår är kalenderår. I bolagsordningen finns bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Bolagsordningen i sin helhet går att ladda ned på [www.nexam-chemical.com](http://www.nexam-chemical.com).



## BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Nexam Chemical vid bolagsstämman, vilket är det högsta beslutande organet i Nexam Chemical. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om behandling av Bolagets och koncernens balans- och resultaträkning inklusive disposition av Bolagets vinst, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisor, arvoden till styrelse och revisor och hur valberedning ska utses. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämma. För att kunna delta vid stämman ska aktieägaren som vill vara närvarande vid stämman, personligen eller via ombud, senast fem vardagar före stämman vara införd i eget namn i aktieboken och senast den dag som anges i kallelsen till stämman till Bolaget anmäla sin avsikt att delta vid stämman.

Årsstämma hålls i Lund under det första halvåret varje år. I samband med tredje kvartalsrapporten informeras Nexam Chemicals



aktieägare om tid och plats för årsstämman samt om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Bolagets revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

### ÅRSSTÄMMA 2017

Nexam Chemicals årsstämma ägde rum tisdagen den 16 maj 2017 på Elite Hotel Ideon i Lund. Vid stämman närvarade 27 (47) aktieägare, personligen eller genom ombud. Dessa representerade cirka 25 (22) procent av de totala rösterna. Bolagets styrelse, ledning, valberedning samt revisor var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Moderbolagets och Koncernens resultat- och balansräkningar fastställdes.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av Lennart Holm, Cecilia Jinert Johansson, Daniel Röme och Per-Ewe Wendel till styrelseledamöter. Lennart Holm omvaldes som styrelseordförande.
- Omval av Mazars SET Revisionsbyrå AB som revisor.
- Arvode till styrelsen, återges i tabellen på sidan 38 och i årsredovisningens not 11.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för emission av aktier.
- Rutiner och instruktion för valberedning.

Protokollet från årsstämman presenterades på webbplatsen inom en vecka från stämman. Materialet från stämman, så som kallelse, protokoll samt information om valberedning återfinns på Nexam Chemicals webbplats. Stämmans fullständiga beslut enligt ovan hålls tillgängliga på Bolagets kontor, Industrigatan 27 i Lomma, samt skickas till de aktieägare som så begär.

### VALBEREDNING

Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag om styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningens arbete präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till styrelsen för kommande mandatperiod och lämnar förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av revisor.

### Valberedning inför årsstämman 2018

Enligt beslut av årsstämman 2017 ska Nexam Chemicals valberedning inför årsstämman 2018 bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna per den siste juni 2017. Valberedningens sammansättning meddelades den 10 oktober 2017 samt den 5 december 2017 när valberedningens sammansättning förändrades. Ledamöterna i valberedningen och vilka ägare som utsett dem framgår i nedanstående tabell. Valberedningens ordförande inför stämman 2018 är Jesper Bonnivier.

Valberedningen har inför årsstämman 2018 haft sju sammanträden och därutöver mail- och telefonkontakt. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman 2018 som även hålls tillgänglig på Bolagets webbplats tillsammans med ett motiverat yttrande beträffande förslaget till styrelse.

| Ledamot, utsedd av:                                | Andel av röster |
|----------------------------------------------------|-----------------|
| Jesper Bonnivier, Länsförsäkringar Småbolag Fonder | 3,60%           |
| Anita Otterheim Hjalmarsson, Holm Invest AB        | 3,20%           |
| Ulric Grönvall, Danske Invest Sverige Fokus        | 2,90%           |
| <b>Totalt</b>                                      | <b>9,70%</b>    |

### STYRELSE

Styrelsen och i förlängningen den verkställande direktören förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Styrelsen utser den verkställande direktören som ansvarar för Bolagets löpande förvaltning. Arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör tydliggörs i styrelsens arbetsordning samt VD instruktionen. Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämma fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att Bolagets informationsgivning är korrekt, relevant och tillförlitlig. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Enligt Nexam Chemicals bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman.

### STYRELSEORDFÖRANDEN

Nexam Chemicals styrelse leds sedan 2013 av styrelseordförande Lennart Holm. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordförande organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för verkställande

direktören. Styrelsens ordförande och verkställande direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförandes ansvar att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

### STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Nu gällande arbetsordning fastställdes den 16 maj 2017. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte.

### UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Under ledning av styrelseordföranden genomför styrelsen årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett hjälpmedel för att utveckla styrelsens arbete. I enlighet med svensk kod för bolagsstyrning redovisas relevanta delar av resultatet för valberedningen.

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING 2017

Styrelsen består av fyra ledamöter utan suppleanter. På årsstämman 2017 omvaldes Lennart Holm, Cecilia Jinert Johansson, Daniel Röme och Per-Ewe Wendel till styrelseledamöter. Lennart Holm omvaldes som styrelseordförande. Styrelseledamöterna innehar stor erfarenhet och kompetens inom såväl kemi som affärsutveckling, marknad och internationell verksamhet. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav beträffande oberoende ledamöter. Den information som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas avseende styrelseledamöterna återfinns på sidan 71.

### STYRELSENS ARBETE UNDER 2017

Under 2017 har Nexam Chemicals styrelse hållit totalt 23 protokollförda sammanträden, varav elva per telefon. Fyra av mötena hölls i samband med godkännandet av bokslutskommunikén och delårsrapporterna. Vid de tillfällen någon ledamot haft förhinder att delta har styrelsens ordförande samlat in synpunkter som berört beslut i förväg. Viktiga frågor under året har bland annat berört strategi, marknadsbedömningar, företagsförvärv och väsentliga risker. Bolagets VD och finanschef deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov. Bolagets revisor deltog vid styrelsemötet i februari då bokslutskommunikén godkändes samt i samband med att årsredovisningen fastställdes.

En närmare presentation av styrelseledamöter finns på sidan 71 samt på Bolagets webbplats [www.nexamchemical.com](http://www.nexamchemical.com).

### Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott utan att hela styrelsen ska fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen. Ersättningsutskottet tar fram förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

### VD OCH KONCERNLEDNING

VD utses och får instruktioner av styrelsen. Nexam Chemicals VD och koncernchef under 2017, Anders Spetz, ansvarade för den löpande förvaltningen såväl som strategiska och operativa frågeställningar av Bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Gällande VD-instruktion fastställdes av styrelsen den 16 maj 2017. VD tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt är föredragande vid mötena. Styrelsen utvär-

| Namn                     | Oberoende till Bolaget och bolagsledning | Oberoende till Bolagets större aktieägare | Totalt arvode (kSEK) | Närvaro styrelsemöten |
|--------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Lennart Holm             | Ja                                       | Ja                                        | 175                  | 22/23                 |
| Cecilia Jinert Johansson | Ja                                       | Ja                                        | 125                  | 21/23                 |
| Daniel Röme              | Ja                                       | Ja                                        | 125                  | 23/23                 |
| Per-Ewe Wendel           | Ja                                       | Ja                                        | 125                  | 22/23                 |
| <b>Totalt</b>            |                                          |                                           | <b>550</b>           |                       |

derar fortlöpande VD:s arbete genom uppföljning mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med VD.

### Ledningens sammansättning 2017

VD har utsett en ledningsgrupp som ansvarar för olika delar av Nexam Chemicals verksamhet. Koncernledningen bestod under 2017, förutom VD, av sex personer:

- Ekonomi- och finanschef (CFO)
- Produktions- och Logistikchef (COO)
- Forsknings- och utvecklingschef (CTO)
- Marknadschef (CMO)
- Försäljningschef (CSO)

Samtliga i koncernledningen fanns på Bolagets huvudkontor i Sverige. Koncernledningen har kontinuerliga möten där operativa frågeställningar diskuteras. Årligen arbetar koncernledningen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen. En närmare presentation av VD och ledningsgruppen finns på sidan 72. Där finns också de uppgifter om VD som enligt punkt 10.2 i Koderna ska lämnas.

### REVISOR

Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt finansiella rapportering granskas av den externa revisorn som utses av årsstämman. Revisor föreslås av valberedningen och väljs av stämman på ett år. Vid årsstämman 2017 omvaldes Mazars SET Revisionsbyrå som revisor fram till årsstämman 2018. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Bengt Ekenberg. Revisorns uppdrag är att på aktieägarnas vägnar granska Nexam Chemicals årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Förutom den årliga revisionen så granskar revisorn minst en av Bolagets delårsrapporter per år. Revisorns arvode utgår enligt godkänd räkning. För belopp se not 9.

### ERSÄTTNING

Löner, ersättningar och andra förmåner till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i årsredovisningens not 11. Styrelsens ersättning går även att följa i tabellen på sidan 38.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2017

#### Grundläggande principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen.

Nexam Chemicals utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare kan bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner och aktierelaterade incitamentsprogram. VD och andra ledande befattningshavare har i allmänhet rätt till sjukförsäkring samt tjänstebil samt övriga förmåner enligt lokal praxis. Ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Ersättningen ska inte vara diskriminerande på grund av kön, etnisk bakgrund, nationellt ursprung, ålder, funktionsnedsättning eller andra ovidkommande omständigheter.

#### Fast lön

VD och andra ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på individens ansvar och uppförande. Lön ska fastställas per kalenderår med lönerevision den 1:a januari varje år.

#### Rörlig ersättning

Förutom fast lön har VD och CMO rätt till en årlig resultatbaserad ersättning. Ersättningen är villkorad av uppfyllandet av mätbara mål, är inte pensionsgrundande och kan för VD uppgå till högst 100 procent av fast lön och för CMO uppgå till högst 50 procent av fast lön. Övriga ledande befattningshavare ska kunna erbjudas motsvarande rörlig ersättning som CMO.

Bolagets åtaganden avseende rörlig ersättning gentemot VD och andra ledande befattningshavare som kan omfattas av rörliga ersättningsmål beräknas för år 2017 – om samtliga mål uppfylls fullt ut – högst kunna uppgå till cirka 5,8 miljoner kronor (inklusive sociala avgifter).

#### Aktierelaterade incitamentsprogram

Vissa ledande befattningshavare ingår i aktierelaterade optionsprogram i Nexam Chemical koncernen. Aktierelaterade incitamentsprogram redogörs för i årsredovisningen och de fullständiga förslagen inför årsstämman. Styrelsen ska årligen utvärdera om man till årsstämman ska föreslå ytterligare aktierelaterade incitamentsprogram.

#### Pension

VD har rätt till avgiftsbestämd pensionsavsättning motsvarande 28 % av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har rätt till årliga pensionsavsättningar motsvarande 12 % av den pensionsgrundande lönen.

#### *Uppsägning och avgångsvederlag*

För VD och andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan utöver fast lön under uppsägningstid uppgå till maximalt sex månadslöner för VD och andra ledande befattningshavare.

#### *Avvikelser från riktlinjerna*

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl att så sker.

### **STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avlämnas av Nexam Chemicals styrelse och är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning.

#### **Bakgrund**

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen.

#### **Kontrollmiljö**

Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där ansvar och befogenheter är väl definierade. Inom Nexam Chemical finns policyer, riktlinjer och processbeskrivningar för de väsentliga momenten i affärsflödet från transaktionshantering till bokföring och upprättande av den externa rapporteringen.

#### **Riskbedömning**

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den externa rapporteringen identifieras och hanteras. Styrelsen utvärderar årligen behovet av riskhantering.

#### **Kontrollaktiviteter**

Främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen. Koncernbolagen följs upp av VD och CFO genom regelbundna rapporter. Styrelsen får månatliga rapporter där VD och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter.

I dagsläget motiverar inte Bolagets storlek eller riskexponering en egen internrevision. Styrelsen gör bedömningen att med de rutiner som finns för uppföljning och kontroll finns i dagsläget inte behov för detta.

#### **Information och kommunikation**

Nexam Chemicals rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om Bolagets utveckling och finansiella ställning. Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden om nyheter som kan påverka aktiekursen. Material publiceras på svenska och engelska på Bolagets webbplats.

#### **Uppföljning**

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Företagets ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Varje delårsrapport analyseras och godkänns av styrelsen innan den publiceras.

#### **Aktiviteter 2017**

Nexam Chemical jobbar kontinuerligt med att minimera risker genom att ta bort överflödiga manuella steg från Bolagets processer.



# Koncernens rapport över totalresultat

| Belopp i kSEK                                                                                    | Not  | 2017           | 2016           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                                                        |      |                |                |
| Nettoomsättning                                                                                  | 5,6  | 18 694         | 8 268          |
| Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning   |      | 1 249          | 237            |
| Övriga rörelseintäkter                                                                           | 8    | 777            | 1 020          |
|                                                                                                  |      | <b>20 720</b>  | <b>9 525</b>   |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                                       |      |                |                |
| Råvaror och förnödenheter                                                                        |      | -11 702        | -4 679         |
| Övriga externa kostnader                                                                         | 9,10 | -12 132        | -9 191         |
| Personalkostnader                                                                                | 11   | -16 405        | -15 065        |
| Avskrivningar- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar           |      | -2 966         | -2 438         |
| Övriga rörelsekostnader                                                                          | 12   | -437           | -75            |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                           |      | <b>-22 922</b> | <b>-21 923</b> |
| <b>Finansiella poster</b>                                                                        |      |                |                |
| Finansiella intäkter                                                                             | 15   | 133            | -              |
| Finansiella kostnader                                                                            | 15   | -244           | -162           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                       |      | <b>-23 033</b> | <b>-22 085</b> |
| Inkomstskatt                                                                                     | 16   | 17 285         | -              |
| <b>Årets resultat</b>                                                                            |      | <b>-5 748</b>  | <b>-22 085</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                                      |      |                |                |
| <i>Poster som senare kan omföras till årets resultat</i>                                         |      |                |                |
| Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag                                   |      | -54            | 568            |
| <i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>                                             |      | -54            | 568            |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                                              |      | <b>-5 802</b>  | <b>-21 517</b> |
| Årets resultat såväl som totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. |      |                |                |
| <b>Resultat per aktie (SEK)</b>                                                                  |      |                |                |
|                                                                                                  | 17   |                |                |
| Resultat per aktie före utspädning                                                               |      | -0,09          | -0,36          |
| Resultat per aktie efter utspädning                                                              |      | -0,09          | -0,36          |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning                                           |      | 64 854 179     | 62 106 907     |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning                                          |      | 64 854 179     | 62 106 907     |

# Koncernens rapport över finansiell ställning

| Belopp i kSEK                                | Not   | 2017-12-31     | 2016-12-31     |
|----------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |       |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |       |                |                |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |       |                |                |
| Balanserade utgifter för produktutveckling   | 18    | 16 634         | 14 235         |
| Patent                                       | 19    | 4 488          | 4 654          |
| Goodwill                                     | 20    | 45 943         | -              |
| Marknadspositioner                           | 21    | 43 633         | -              |
|                                              |       | <b>110 698</b> | <b>18 889</b>  |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |       |                |                |
| Byggnader och mark                           | 22    | 31 507         | 3 530          |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar     | 23,38 | 11 145         | 3 541          |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 24,38 | 3 319          | 1 124          |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet     | 25    | 447            | 515            |
| Pågående investeringar                       | 26    | 3 748          | -              |
|                                              |       | <b>50 166</b>  | <b>8 710</b>   |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |       |                |                |
| Andra långfristiga värdepapper               | 28    | -              | 2 783          |
| Andra långfristiga fordringar                | 29    | 5              | 5              |
|                                              |       | <b>5</b>       | <b>2 788</b>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |       | <b>160 869</b> | <b>30 387</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |       |                |                |
| <i>Varulager m m</i>                         |       |                |                |
| 30                                           |       |                |                |
| Råvaror och förnödenheter                    |       | 7 105          | 406            |
| Varor under tillverkning                     |       | 189            | -              |
| Färdiga varor och handelsvaror               |       | 7 438          | 5 565          |
| Förskott leverantörer                        |       | 46             | -              |
|                                              |       | <b>14 778</b>  | <b>5 971</b>   |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |       |                |                |
| Kundfordringar                               | 31    | 14 809         | 1 754          |
| Aktuell skattefordran                        |       | -              | -              |
| Övriga fordringar                            |       | 4 091          | 1 343          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 32    | 800            | 1 282          |
|                                              |       | <b>19 700</b>  | <b>4 379</b>   |
| <i>Likvida medel</i>                         | 33    | 86 407         | 133 147        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |       | <b>120 885</b> | <b>143 497</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |       | <b>281 754</b> | <b>173 884</b> |

# Koncernens rapport över finansiell ställning, forts

| Belopp i kSEK                                | Not   | 2017-12-31     | 2016-12-31     |
|----------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |       |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          | 34    |                |                |
| Aktiekapital                                 |       | 1 298          | 1 245          |
| Övrigt tillskjutet kapital                   |       | 334 246        | 302 437        |
| Reserver                                     |       | 582            | 636            |
| Balanserat resultat inkl årets resultat      |       | -148 614       | -140 087       |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |       | <b>187 512</b> | <b>164 231</b> |
| <i>Långfristiga skulder</i>                  |       |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 36,37 | 50 448         | 1 410          |
| Skuld finansiella leasingåtaganden           | 38    | 2 242          | 766            |
| Övriga långfristiga skulder                  | 39    | 3 110          | 73             |
|                                              |       | <b>55 800</b>  | <b>2 249</b>   |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                  |       |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 36,37 | 12 567         | 171            |
| Skuld finansiella leasingåtaganden           | 38    | 629            | 981            |
| Leverantörsskulder                           |       | 14 389         | 1 262          |
| Aktuella skatteskulder                       |       | 352            | -              |
| Övriga skulder                               |       | 2 905          | 1 898          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 40    | 7 600          | 3 092          |
|                                              |       | <b>38 442</b>  | <b>7 404</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |       | <b>281 754</b> | <b>173 884</b> |

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

| Belopp i kSEK                                                               | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver     | Balanserat resultat | Summa eget kapital |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------|--------------|---------------------|--------------------|
| <b>Eget kapital 2016-01-01</b>                                              | <b>996</b>   | <b>180 127</b>             | <b>1 204</b> | <b>-116 020</b>     | <b>66 307</b>      |
| <b>Totalresultat</b>                                                        |              |                            |              |                     |                    |
| Årets resultat                                                              | -            | -                          | -            | -22 085             | -22 085            |
| Övrigt totalresultat:                                                       |              |                            |              |                     |                    |
| Omräkningsdifferenser                                                       | -            | -                          | -568         | -                   | -568               |
| Summa övrigt totalresultat, efter skatt                                     | -            | -                          | -568         | -                   | -568               |
| <b>Summa totalresultat</b>                                                  | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>-568</b>  | <b>-22 085</b>      | <b>-22 653</b>     |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                                         |              |                            |              |                     |                    |
| Nyemission                                                                  | 249          | 129 191                    | -            | -                   | 129 440            |
| Kapitalanskaffningskostnad                                                  | -            | -6 881                     | -            | -                   | -6 881             |
| Transaktioner med ägare av innehav utan bestämmande inflytande              | -            | -                          | -            | -1 982              | -1 982             |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>                                   | <b>249</b>   | <b>122 310</b>             | <b>-</b>     | <b>-1 982</b>       | <b>120 577</b>     |
| <b>Eget kapital 2016-12-31</b>                                              | <b>1 245</b> | <b>302 437</b>             | <b>636</b>   | <b>-140 087</b>     | <b>164 231</b>     |
| <b>Eget kapital 2017-01-01</b>                                              | <b>1 245</b> | <b>302 437</b>             | <b>636</b>   | <b>-140 087</b>     | <b>164 231</b>     |
| <b>Totalresultat</b>                                                        |              |                            |              |                     |                    |
| Årets resultat                                                              | -            | -                          | -            | -5 748              | -5 748             |
| Övrigt totalresultat:                                                       |              |                            |              |                     |                    |
| Omräkningsdifferenser                                                       | -            | -                          | -54          | -                   | -54                |
| Summa övrigt totalresultat, efter skatt                                     | -            | -                          | -54          | -                   | -54                |
| <b>Summa totalresultat</b>                                                  | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>-54</b>   | <b>-5 748</b>       | <b>-5 802</b>      |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                                         |              |                            |              |                     |                    |
| Nyemission                                                                  | 53           | 31 809                     | -            | -                   | 31 862             |
| Transaktioner med ägare av innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup> | -            | -                          | -            | -2 779              | -2 779             |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>                                   | <b>53</b>    | <b>31 809</b>              | <b>-</b>     | <b>-2 779</b>       | <b>29 083</b>      |
| <b>Eget kapital 2017-12-31</b>                                              | <b>1 298</b> | <b>334 246</b>             | <b>582</b>   | <b>-148 614</b>     | <b>187 512</b>     |

1 Avser moderbolagets nedskrivna teckningsoptioner i dotterbolaget Nexam Chemical AB. Se även not 28.



# Koncernens rapport över kassaflöden

| Belopp i kSEK                                                                       | Not       | 2017           | 2016           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |           |                |                |
| Rörelseresultat                                                                     |           | -22 899        | -21 923        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:                                |           |                |                |
| Avskrivningar och utrangeringar                                                     |           | 2 943          | 2 438          |
| Förändring avsättningar                                                             | 35        | -              | 38             |
| Nedskrivning anläggningstillgångar                                                  | 19        | -              | 75             |
| Omräkningsdifferens utländska dotterbolag                                           |           | -7             | 210            |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster                                              |           | -              | 39             |
| Erhållen ränta mm                                                                   |           | 133            | -              |
| Erlagd ränta                                                                        | 15        | -244           | -162           |
| Betald skatt                                                                        | 16        | 133            | -              |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |           | <b>-19 941</b> | <b>-19 285</b> |
| Förändring varulager                                                                |           | -1 256         | -426           |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     |           | 2 230          | -678           |
| Förändring av rörelseskulder                                                        |           | 496            | 2 804          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |           | <b>-18 471</b> | <b>-17 585</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |           |                |                |
| Förvärv av verksamhet                                                               | 41        | -79 672        | -              |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       | 18,19     | -2 646         | -1 907         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         | 44        | -1 246         | -170           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |           | <b>-83 564</b> | <b>-2 077</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |           |                |                |
| Nyemission                                                                          | 34        | -              | 122 559        |
| Upptagande av lån                                                                   | 36        | 60 014         | -              |
| Amortering av lån                                                                   | 36        | -4 711         | -1 127         |
| Transaktion med ägare vid förvärv av teckningsoptioner                              | 28        | -              | -4 765         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |           | <b>55 303</b>  | <b>116 667</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |           | <b>-46 732</b> | <b>97 005</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |           | <b>133 147</b> | <b>36 305</b>  |
| <b>Kursdifferens i likvida medel</b>                                                |           | <b>-8</b>      | <b>-163</b>    |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | <b>33</b> | <b>86 407</b>  | <b>133 147</b> |

## Moderföretagets resultaträkning

| Belopp i kSEK                                     | Not | 2017           | 2016          |
|---------------------------------------------------|-----|----------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                         |     |                |               |
| Nettoomsättning                                   | 5,7 | 5 881          | 7 878         |
|                                                   |     | <b>5 881</b>   | <b>7 878</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                        |     |                |               |
| Övriga externa kostnader                          | 9   | -3 452         | -4 123        |
| Personalkostnader                                 | 11  | -7 431         | -8 055        |
| <b>Rörelseresultat</b>                            |     | <b>-5 002</b>  | <b>-4 300</b> |
| <b>Finansiella poster</b>                         |     |                |               |
| Resultat från andelar i koncernföretag            | 13  | -14 000        | -             |
| Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar | 14  | -2 783         | -             |
| Övriga ränteintäkter från koncernföretag          | 15  | -              | 390           |
| Räntekostnader och liknande resultatposter        | 15  | -75            | -1            |
| <b>Resultat före skatt</b>                        |     | <b>-21 860</b> | <b>-3 911</b> |
| Inkomstskatt                                      | 16  | -              | -             |
| <b>Årets resultat</b>                             |     | <b>-21 860</b> | <b>-3 911</b> |

## Moderföretagets rapport över totalresultat

| Belopp i kSEK                       | 2017           | 2016          |
|-------------------------------------|----------------|---------------|
| Årets resultat                      | -21 860        | -3 911        |
| Övrigt totalresultat                | -              | -             |
| <b>Summa totalresultat för året</b> | <b>-21 860</b> | <b>-3 911</b> |

# Moderföretagets balansräkning

| Belopp i kSEK                                | Not | 2017-12-31     | 2016-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                     | 27  | 409 076        | 281 202        |
| Andra långfristiga värdepapper               | 28  | -              | 2 783          |
|                                              |     | <b>409 076</b> | <b>283 985</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>409 076</b> | <b>283 985</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |                |                |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 24 540         | 17 189         |
| Övriga fordringar                            |     | 186            | 137            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 32  | -              | 16             |
|                                              |     | <b>24 726</b>  | <b>17 342</b>  |
| <b>Kassa och bank</b>                        | 33  | <b>67 280</b>  | <b>124 985</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>92 006</b>  | <b>142 327</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>501 082</b> | <b>426 312</b> |

# Moderföretagets balansräkning, forts

| Belopp i kSEK                                       | Not | 2017-12-31     | 2016-12-31     |
|-----------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                     |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                 | 34  |                |                |
| <i>Bundet eget kapital</i>                          |     |                |                |
| Aktiekapital                                        |     | 1 298          | 1 245          |
|                                                     |     | <b>1 298</b>   | <b>1 245</b>   |
| <i>Fritt eget kapital</i>                           |     |                |                |
| Överkursfond                                        |     | 461 853        | 430 042        |
| Balanserat resultat                                 |     | -8 331         | -4 420         |
| Årets resultat                                      |     | -21 860        | -3 911         |
|                                                     |     | <b>431 662</b> | <b>421 711</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                           |     | <b>432 960</b> | <b>422 956</b> |
| <i>Avsättningar</i>                                 |     |                |                |
| Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser | 35  | 110            | 73             |
|                                                     |     | <b>110</b>     | <b>73</b>      |
| <i>Långfristiga skulder</i>                         |     |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                         | 37  | 48 000         | -              |
| Övriga långfristiga skulder                         | 39  | 3 000          | -              |
|                                                     |     | <b>51 000</b>  | <b>-</b>       |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                         |     |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                         | 37  | 12 000         | -              |
| Leverantörsskulder                                  |     | 890            | 296            |
| Aktuella skatteskulder                              |     | -              | -              |
| Övriga skulder                                      |     | 115            | 774            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter        | 40  | 4 007          | 2 213          |
|                                                     |     | <b>17 012</b>  | <b>3 283</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>               |     | <b>501 082</b> | <b>426 312</b> |

# Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

| Belopp i kSEK                             | Aktiekapital | Överkursfond   | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa eget kapital |
|-------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------|----------------|--------------------|
| <b>Eget kapital 2016-01-01</b>            | <b>996</b>   | <b>307 733</b> | <b>-2 125</b>       | <b>-2 295</b>  | <b>304 309</b>     |
| <b>Totalresultat</b>                      |              |                |                     |                |                    |
| Disposition enligt bolagsstämmbeslut      | -            | -              | -2 295              | 2 295          | -                  |
| Årets resultat                            | -            | -              | -                   | -3 911         | -3 911             |
| <b>Summa totalresultat</b>                | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>-2 295</b>       | <b>-1 616</b>  | <b>-3 911</b>      |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>       |              |                |                     |                |                    |
| Nyemission                                | 249          | 129 191        | -                   | -              | 129 440            |
| Kapitalanskaffningskostnad                | -            | -6 882         | -                   | -              | -6 882             |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> | <b>249</b>   | <b>122 309</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>122 558</b>     |
| <b>Eget kapital 2016-12-31</b>            | <b>1 245</b> | <b>430 042</b> | <b>-4 420</b>       | <b>-3 911</b>  | <b>422 956</b>     |
| <b>Eget kapital 2017-01-01</b>            | <b>1 245</b> | <b>430 042</b> | <b>-4 420</b>       | <b>-3 911</b>  | <b>422 956</b>     |
| <b>Totalresultat</b>                      |              |                |                     |                |                    |
| Disposition enligt bolagsstämmbeslut      | -            | -              | -3 911              | 3 911          | -                  |
| Årets resultat                            | -            | -              | -                   | -21 860        | -21 860            |
| <b>Summa totalresultat</b>                | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>-3 911</b>       | <b>-17 949</b> | <b>-21 860</b>     |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>       |              |                |                     |                |                    |
| Nyemission                                | 53           | 31 811         | -                   | -              | 31 864             |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> | <b>53</b>    | <b>31 811</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>31 864</b>      |
| <b>Eget kapital 2017-12-31</b>            | <b>1 298</b> | <b>461 853</b> | <b>-8 331</b>       | <b>-21 860</b> | <b>432 960</b>     |



# Moderföretagets rapport över kassaflöden

| Belopp i kSEK                                                                       | Not       | 2017            | 2016           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |           |                 |                |
| Rörelseresultat                                                                     |           | -5 002          | -4 300         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:                                |           |                 |                |
| Förändring avsättningar                                                             | 35        | 37              | 193            |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster                                              |           | -               | -              |
| Erhållen ränta mm                                                                   |           | -               | 390            |
| Erlagd ränta                                                                        | 15        | -75             | -1             |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |           | <b>-5 040</b>   | <b>-3 718</b>  |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     |           | -7 384          | 3 369          |
| Förändring av rörelseskulder                                                        |           | 1 729           | 1 666          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |           | <b>-10 695</b>  | <b>1 317</b>   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |           |                 |                |
| Förvärv av verksamhet                                                               | 41        | -93 010         | -              |
| Förvärv av finansiella tillgångar                                                   |           | -               | -4 138         |
| Lämnade aktieägartillskott                                                          |           | -14 000         | -22 691        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |           | <b>-107 010</b> | <b>-26 829</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |           |                 |                |
| Nyemission                                                                          |           | -               | 122 559        |
| Upptagande av lån                                                                   | 37        | 60 000          | -              |
| Transaktion med ägare vid förvärv av teckningsoptioner                              | 28        | -               | -2 783         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |           | <b>60 000</b>   | <b>122 559</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |           | <b>-57 705</b>  | <b>94 264</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |           | <b>124 985</b>  | <b>30 721</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | <b>33</b> | <b>67 280</b>   | <b>124 985</b> |

# Tilläggsupplysningar

## Not 1 – Allmän information

Nexam Chemical Holding AB (publ) med organisationsnummer 556919-9432 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Lund. Adressen till huvudkontoret är Industrigatan 27, 234 35 Lomma. Nexam Chemical Holding AB (publ) och dess dotterföretag ("koncernen") bedriver utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av unika tvärbindingsskemikaler samt masterbatch till plasttillverkare, plastkonverterare och plaståtervinnare. Den teknologi med tvärbindare och kedjeförlängare som Bolaget utvecklar och tillverkar gör det möjligt att kostnadseffektivt förbättra egenskaper och prestanda i en mängd olika typer av plaster.

Med "Nexam Chemical" eller "Bolaget" avses Nexam Chemical Holding AB (publ).

## Not 2 – Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC så som de antagit av EU.

I enlighet med IAS 7 "Rapport över kassaflöden" ska upplysningar lämnas som gör det möjligt för användare av de finansiella rapporterna att bedöma förändringar i skulder som är hänförliga till finansieringsverksamheten. Koncernen lämnar därmed en notupplysning till räntebärande skulder där så väl kassaflödespåverkande förändringar som förändringar som inte påverkar kassaflöden framgår.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2018 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning. De nya standarder och tolkningar som kan komma få påverkan på koncernens finansiella rapporter beskrivs nedan.

**IFRS 9** Finansiella instrument hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder och inför nya regler för säkringsredovisning. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument och introducerar en ny nedskrivningsmodell. Den nya modellen för beräkning av kreditförluster utgår från förväntade kreditförluster vilket kan medföra tidigare redovisning av kreditförluster. Koncernen förväntar sig ingen påverkan på klassificeringen och värdering av koncernens finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 träder i kraft den 1 januari 2018. Bolaget bedömer att IFRS 9 inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

**IFRS 15** Intäkter från avtal med kunder, behandlar hur redovisningen av intäkter ska ske. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontrollen över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten.

Standarden innebär en utökad upplysningsskyldighet. Koncernen gör bedömningen att den nya standarden inte kommer att innebära någon väsentlig påverkan på koncernens intäktsredovisning. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2018. Bolaget bedömer att IFRS 15 inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

**IFRS 16** "Leases", är en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetaga-

ren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden, som är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtidstillämpning är tillåten förutsatt att även IFRS 15 tillämpas.

Koncernen har ännu inte i detalj utvärderat effekterna av IFRS 16 men bedömer att de lokaler som koncernen hyr kommer att redovisas som tillgång i balansräkningen. Nuvärdet av framtida hyresutgifter kommer att redovisas som skuld. Den ändrade redovisningsprincipen kommer främst att påverka Bolagets soliditet. Koncernen har inte för avsikt att använda sig av möjligheten till förtidstillämpning.

Inga andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernen.

### 2.1 Förutsättningar vid upprättande av finansiella rapporter

Koncernens funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvaluta för Bolaget. Finansiella rapporter presenteras alltid i kSEK såvida inget annat nämns. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Bolaget har inga tillgångar eller skulder som värderas till verkligt värde.

Upprättande av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS förutsätter att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och kunskaper om den bransch som Nexam Chemical verkar inom samt som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av bedömningarna och antagandena används sedan för att bestämma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från dessa bedömningar och antaganden. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten av förändrade bedömningar redovisas i resultaträkningen. Bedömningar gjorda av styrelsen och företagsledningen vid tillämpningen av redovisningsprinciper enligt IFRS som kan ha en betydande inverkan på de finansiella rapporterna samt bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

### 2.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Nexam Chemical Holding AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men Koncernen behåller andelar i Bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

För information om vilka dotterföretag som ingår i koncernen hänvisas till not 27.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade Bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – d.v.s. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag justeras vid behov för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

### 2.3 Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Nexam Chemicals rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Nexam Chemicals bedömning är att verkställande direktören utgör den högste verkställande beslutsfattaren. I den regelbundna interna rapporteringen till verkställande direktören rapporteras resultat för koncernen som helhet. Verkställande direktören granskar inte regelbundet resultatet på en lägre nivå för att fatta beslut om fördelning av resurser till och bedömning av resultatet för olika delar av koncernen. Koncernen bedöms därför utgöra ett enda rörelsesegment.

### 2.4 Intäktsredovisning

Bolagets intäktsprincip är att intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i Nexam Chemicals verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, samt med eliminering av koncernintern försäljning. Nexam Chemical redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla Nexam Chemical och där väsentliga risker och förmåner övergått till köparen.

**Varuintäkter.** Varuintäkter intäktsredovisas vid leverans i enlighet med i varje enskilt fall gällande försäljnings- och leveransvillkor. Varuintäkter redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som förknippas med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

**Ränteutgifter.** Ränteutgifter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### 2.5 Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernen antingen som finansiell eller operationell leasing.

**Operationella leasingavtal.** Leasing av anläggningstillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften för operationell leasing kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

**Finansiella leasingavtal.** När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet på samma sätt som vid direktäggande, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

Nexam Chemical har både operationella och finansiella leasingavtal.

### 2.6 Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultatet som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### 2.8 Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och bidrag kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas systematiskt i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till förvärv av tillgångar redovisas som en reducering av tillgångens redovisade värde, vilket innebär att bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som övriga rörelseintäkter i rapport över totalresultat.

### 2.9 Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

**Avgiftsbestämda planer.** För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

**Ersättningar vid uppsägning.** Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel, redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna en sådan ersättning. Ersättningen värderas till den

bästa uppskattningen av en ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

## 2.10 Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

**Aktuell skatt.** Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i rapport över totalresultat då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skattekuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

**Uppskjuten skatt.** Uppskjuten skattekuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skattekulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

**Aktuell och uppskjuten skatt för perioden.** Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultatet, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

## 2.11 Immateriella tillgångar

**Forsknings- och utvecklingsutgifter.** Aktivering av utvecklingsutgifter sker normalt först när utvecklingsprojektet övergår i arbetet med att processoptimera utvecklad molekyl.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om följande villkor är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Företaget har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att följa utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt

Utgångspunkten för när samtliga av ovanstående kriterier bedöms vara uppfyllda för Nexam Chemicals utvecklingsprojekt är normalt sett när molekylen är definierad, receptet fastställt och processoptimeringen skall inledas.

Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar i huvudsak utgifter från underleverantörer, kostnader för anställda och avskrivningar på patent kopplade till utvecklingsprojekten samt reduceras med statliga bidrag relaterade till de balanserade utgifterna och utvecklingsprojekten.

Efter första redovisningstillfället redovisas aktiverade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningarna påbörjas när tillgången är färdig för att användas. Nexam Chemicals produkter och teknologi bedöms vara så unika och konkurrensbegränsade av patent med långt återstående skyddstid vilket ger Nexam Chemical en lång ekonomisk fördel av sina produkter. Avskrivningar beräknas därför på en nyttjandeperiod av 15-18 år från färdigställande av produkt med återstående patentskydd som övre gräns.

**Patent.** Utgifter för patent redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat. Årsavgifter och andra tillkommande utgifter kostnadsförs löpande. De produkter och den teknologi som patenten skyddar bedöms vara så unika att Nexam Chemical kommer ha ekonomisk fördel av patenten motsvarande skyddstiden för patenten. Avskrivningar enligt plan beräknas därför på en nyttjandeperiod av 20 år som i sig överensstämmer med skyddstiden för patent enligt exempelvis § 40 i den svenska patentlagen samt artikel 63 i den Europeiska patentkonventionen.

**Goodwill.** Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i den förvärvade verksamheten.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas därmed till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnande av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas per dotterföretag.

Goodwill prövas för nedskrivning årligen eller oftare om händelse eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

**Marknadspositioner.** I samband med förvärv av verksamhet har värden i långsiktiga kundrelationer, produktformuleringar och produktportfölj identifierats och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Dessa marknadspositioner bedöms ha en bestämd nyttjandeperiod vilket bedöms uppgå till 10 år och skrivs av linjärt över denna period.

**Utrangeringar och avyttringar.** En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller utrangering.

ring/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

## 2.12 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultatet i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

|                                           |          |
|-------------------------------------------|----------|
| Industribyggnad:                          | 25-50 år |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar: | 4-10 år  |
| Inventarier, verktyg och installationer:  | 4-10 år  |

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

## 2.13 Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning. Aktiverade utgifter för produktutveckling prövas därför för eventuellt nedskrivningsbehov minst årligen.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskontas uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultatet.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men

det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultatet.

## 2.14 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar samt andra långfristiga värdepapper. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut samt övriga skulder.

**Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning.** En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när Bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när Bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar Bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrad finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

**Kvittning av finansiella tillgångar och skulder.** Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Det finns inga tillgångar och skulder som har kvittats.

**Värdering.** Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader för alla instrument. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

**Verkligt värde.** Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner.

**Upplupet anskaffningsvärde.** Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållit/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

**Klassificering.** Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

**Finansiella tillgångar som kan säljas.** I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificeras i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som Nexam Chemical har valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar ska löpande värderas till verkligt värde med periodens värdeförändring redovisade i övrigt totalresultat. Nexam Chemicals tillgång i denna kategori för räkenskapsåret 2016 bestod då av förvärvade teckningsoptioner i dotterbolaget Nexam Chemical AB vilka var onoterade. Eftersom det verkliga värdet inte kunde beräknas med tillförlitlighet värderades dessa tillgångar till anskaffningsvärde. Teckningsoptioner



nerna har under året skrivits ned. För ytterligare information se not 14 och 28.

**Lånefordringar och kundfordringar.** Denna kategori består av likvida medel, kundfordringar, andra långfristiga fordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består av kassamedel och banktillgodohavanden. I likvida medel finns inga kortfristiga placeringar. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Dessa tillgångar redovisas till det belopp som beräknas inflyta d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar. En nedskrivning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Det reserverade beloppet redovisas i sådant fall i resultaträkningen.

**Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.** I kategorin ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga finansiella skulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 2.15 Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, med tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU), och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt skälig andel hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningsomkostnader. Inkursbedömning av lagret har beaktats.

### 2.16 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

### 2.17 Eget kapital

Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### 2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödet upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden.

### 2.19 Redovisningsprinciper för moderföretaget

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

**Klassificering och uppställningsformer.** Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

**Dotterföretag.** Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvärsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

**Finansiella instrument.** Moderföretaget tillämpar inte IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en

metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

## Not 3 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antaganden ses över regelbundet. Eventuella ändringar redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder.

De väsentliga riskerna i den finansiella rapporteringen avser främst redovisat värde på anläggningstillgångar. Dels i form av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i dotterbolaget i Skottland och dels för moderbolagets aktier i dotterbolaget. Det bokförda värdet är beroende av att den framtida marknaden för Bolagets produkter utvecklas som förväntat. Per den 31 december 2017, är bedömningen att redovisat värde på dessa poster inte överstiger verkligt värde.

**Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar.** Då delar av företagets aktiverade utgifter för produktutveckling ännu inte har börjat skrivas av provas nedskrivningsbehovet för dessa minst årligen. Goodwill och övriga immateriella tillgångar provas för nedskrivning årligen eller när det finns indikation att dessa tillgångar minskat i värde. Materiella anläggningstillgångar provas för nedskrivning om det föreligger någon indikation på att nedskrivningsbehov kan föreligga. Nedskrivningsprövningar baseras på en genomgång av återvinningsvärdet som uppskattas utifrån tillgångarnas nyttjandevärde. Företagsledningen gör beräkningar av framtida kassaflöden enligt interna affärsplaner och prognoser. Vid denna genomgång används även uppskattningar av bland annat diskonteringsränta och framtida tillväxttakt bortom fastställda budgetar och prognoser. Redovisade värden för immateriella tillgångar uppgår till 110 698 (18 889) kSEK, varav aktiverade utgifter för produktutveckling utgör 16 634 (14 235) kSEK, goodwill 45 943 (0) kSEK samt marknadspositioner 43 633 (0) kSEK. Förändringar av de antaganden som gjorts av företagsledningen vid nedskrivningsprövningen skulle påverka på företagets resultat och finansiella ställning. Företagsledningen bedömer att det inte föreligger något nedskrivningsbehov avseende koncernens immateriella tillgångar per 2017-12-31.

## Not 4 – Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna.

### Marknadsrisker

**Valutarisker.** Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapporteringsvaluta som är svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

**Transaktionsexponering.** Koncernen opererar på en global marknad med stora delar av försäljningen och inköpen i andra valutor. Koncernens försäljning sker huvudsakligen i SEK, EUR, DKK och USD och koncernens inköp sker till största delen i USD, EUR och GBP. Koncernens omkostnader uppkommer i SEK och GBP. Förändringar i värdet på SEK i förhållande till andra valutor kan därmed komma att få såväl positiva som negativa effekter på Bolagets resultat och finansiella ställning. Koncernen säkrar inte transaktionsexponeringen. En förändring av valutakursen för koncernens nettoflöden i EUR, USD, DKK och GBP mot svenska kronor med 5 % skulle påverka resultat och eget kapital med 88 (5) kSEK.

**Omräkningsexponering.** Koncernens omräkningsexponering av utländska dotterbolags nettotillgångar per den 31 december 2017 uppgick till 14 637 kSEK.

**Ränterisker.** Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen har låneskulder till kreditinstitut som per den 31 december 2017 totalt uppgick till 63 015 kSEK.

En förändring av låneskuldens ränta med +1 % skulle påverka resultat och eget kapital negativt med 630 (16) kSEK.

#### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansieras med eget kapital samt med lån som till största delen upptagits under 2017. Koncernen hade per den 31 december 2017 låneskuld till kreditinstitut om totalt 63 015 (1 581) kSEK samt 2 871 (1 747) kSEK i finansiella leasar.

Långfristiga skulder uppgår till 55 800 (2 249) kSEK och de kortfristiga skulderna som förfaller inom ett år uppgår till 38 442 (7 404) kSEK. Koncernens kortfristiga fordringar som förfaller inom ett år uppgår till 19 700 (4 379) kSEK. Koncernen har likvida medel uppgående till 86 407 (133 147) kSEK.

#### Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till övriga kortfristiga fordringar som uppgår till oväsentligt belopp, varför kreditrisken i övriga kortfristiga fordringar är begränsad.

Kreditrisk uppkommer också när Bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt styrelsens fastställda ramar placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Kreditrisken vid placering av överskottslikviditet ska reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating.

Koncernens och moderföretagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar. Kreditrisken bedöms vara begränsad.

#### Kategorisering av finansiella instrument

Redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

#### Kapital

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen finansieras genom eget kapital vilket uppgår till 187 512 (164 231) kSEK. Koncernens nuvarande policy är att inte lämna någon utdelning. Först när företaget når en långsiktig lönsamhet kommer förslag om utdelning till aktieägarna kunna ske.

| (kSEK)                                                               | Koncern        |                | Modersföretaget |                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                                      | 2017-12-31     | 2016-12-31     | 2017-12-31      | 2016-12-31     |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                        |                |                |                 |                |
| <i>Finansiella tillgångar som kan säljas</i>                         |                |                |                 |                |
| Andra långfristiga värdepapper                                       | -              | 2 783          | -               | 2 783          |
|                                                                      | -              | <b>2 783</b>   | -               | <b>2 783</b>   |
| <i>Lånefordringar och kundfordringar</i>                             |                |                |                 |                |
| Andra långfristiga fordringar                                        | 5              | 5              | -               | -              |
| Kundfordringar                                                       | 14 809         | 1 754          | -               | -              |
| Fordringar hos koncernföretag                                        | -              | -              | 24 540          | 17 189         |
| Övriga fordringar                                                    | 4 091          | 1 343          | 186             | 137            |
| Likvida medel                                                        | 86 407         | 133 147        | 67 280          | 124 985        |
|                                                                      | <b>105 312</b> | <b>136 249</b> | <b>92 006</b>   | <b>142 311</b> |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                                  | <b>105 312</b> | <b>141 815</b> | <b>92 006</b>   | <b>147 877</b> |
| <b>Finansiella skulder</b>                                           |                |                |                 |                |
| <i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i> |                |                |                 |                |
| Skulder till kreditinstitut och liknande skulder                     | 65 886         | 3 328          | 60 000          | -              |
| Övriga långfristiga skulder                                          | 3 110          | 73             | 3 000           | -              |
| Leverantörsskulder                                                   | 14 389         | 1 262          | 890             | 296            |
| Övriga kortfristiga skulder                                          | 2 905          | 1 898          | 115             | 774            |
| Upplupna skulder                                                     | 1 544          | 672            | 424             | 688            |
|                                                                      | <b>87 834</b>  | <b>7 233</b>   | <b>64 429</b>   | <b>1 758</b>   |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                                     | <b>87 834</b>  | <b>7 233</b>   | <b>64 429</b>   | <b>1 758</b>   |

## Not 5 Nettoomsättning

|                                                       | Koncernen     |              | Moderföretaget |              |
|-------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                       | 2017          | 2016         | 2017           | 2016         |
| <i>Nettoomsättning uppdelad på intäktslag</i>         |               |              |                |              |
| Varuförsäljning                                       | 18 659        | 6 768        | -              | -            |
| Tjänsteuppdrag                                        | 35            | 1 500        | 5 881          | 7 878        |
|                                                       | <b>18 694</b> | <b>8 268</b> | <b>5 881</b>   | <b>7 878</b> |
| <i>Nettoomsättning uppdelad på geografisk marknad</i> |               |              |                |              |
| Omsättning Sverige                                    | 2 616         | 1 784        | 5 881          | 7 878        |
| Omsättning Europa                                     | 8 648         | 3 328        | -              | -            |
| Omsättning övriga världen                             | 7 430         | 3 156        | -              | -            |
|                                                       | <b>18 694</b> | <b>8 268</b> | <b>5 881</b>   | <b>7 878</b> |

Nettoomsättningen är uppdelad på geografisk marknad baserat på var kunden är lokaliserad.

## Not 6 Segmentinformation

Den finansiella information som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare (VD), som underlag för fördelning av resurser och bedömning av koncernens resultat, delas inte upp på olika rörelsesegment. Koncernen utgör därför ett enda rörelsesegment.

### Information om större kunder

Nexam Chemical har en kund som står för mer än tio procent av koncernens totala omsättning vilken uppgår till 4 841 (1 414) kSEK.

### Anläggningstillgångar fördelade per geografisk område

Koncernen bedriver verksamhet i fem länder, Sverige, Storbritannien, Polen, Ungern och Serbien. Anläggningstillgångarna i respektive land uppgår till (kSEK):

Sverige 143 291 (24 864)

Skottland 5 305 (5 823)

Polen 1 725 (0)

Ungern 10 199 (0)

Serbien 349 (0)

## Not 7 Moderbolagets inköp och försäljning till/från dotterbolag

|                                                 | Moderföretaget |         |
|-------------------------------------------------|----------------|---------|
|                                                 | 2017           | 2016    |
| Andel av försäljningen som avser koncernföretag | 100,00%        | 100,00% |
| Andel av inköpen som avser koncernföretag       | 0,00%          | 0,00%   |

## Not 8 Övriga rörelseintäkter

|                                            | Koncernen  |              |
|--------------------------------------------|------------|--------------|
|                                            | 2017       | 2016         |
| Erhållna utvecklingsbidrag                 | 441        | 651          |
| Erhållna lönebidrag                        | 15         | -            |
| Valutakursvinster hänförliga till rörelsen | 138        | 369          |
| Övriga intäkter                            | 183        | -            |
|                                            | <b>777</b> | <b>1 020</b> |

## Not 9 Uppllysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

|                         | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|-------------------------|------------|------------|----------------|------------|
|                         | 2017       | 2016       | 2017           | 2016       |
| <i>Mazars</i>           |            |            |                |            |
| Revisionsuppdrag        | 300        | 300        | 245            | 245        |
| Revisionsnära tjänster  | 100        | 100        | 100            | 100        |
| <i>Övriga revisorer</i> |            |            |                |            |
| Revisionsuppdrag        | 2          | -          | -              | -          |
|                         | <b>402</b> | <b>400</b> | <b>345</b>     | <b>345</b> |

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster.

## Not 10 Operationella leasingavtal

Åtaganden för operationella leasingavtal avser hyresavtal för Nexam Chemical AB, där längsta återstående åtagande är 19 mån, samt arrende för verksamheten hos Nexam St Andrews Ltd. Nexam St Andrews arrendekontraktet har en återstående leasingtid på 73 år. Arrendekontraktet avslutas enligt kontraktet år 2090.

Nexam Chemicals framtida åtagande för ingångna operationella leasingavtal som inte kan sägas upp fördelas i förfallotider enligt nedanstående. (Beloppen avser nominella belopp baserat på balansdagens hyresnivå.)

|                                                                            | Koncernen    |              |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                            | 2017         | 2016         |
| Under året har leasingavgifter för operationella leasingavtal uppgått till | 1 108        | 1 294        |
|                                                                            | <b>1 108</b> | <b>1 294</b> |

|                                                                                                           | Koncern       |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                                                           | 2017          | 2016          |
| Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande: |               |               |
| Inom ett år                                                                                               | 656           | 771           |
| Senare än ett år, men inom fem år                                                                         | 797           | 1 260         |
| Senare än fem år                                                                                          | 9 175         | 9 696         |
|                                                                                                           | <b>10 628</b> | <b>11 727</b> |

## Not 11 Personal

|                                          | Koncernen |      | Moderföretaget |      |
|------------------------------------------|-----------|------|----------------|------|
|                                          | 2017      | 2016 | 2017           | 2016 |
| <i>Medelantal anställda<sup>1)</sup></i> |           |      |                |      |
| Medelantalet anställda                   | 17        | 13   | 2              | 2    |
| varav kvinnor                            | 2         | 1    | -              | -    |

1) Medelantalet anställda bygger på av Bolaget betalda närvarotimmar, relaterade till en normal arbetstid.

| Medelantal anställda per land | Medelantalet anställda |      | varav kvinnor |      |
|-------------------------------|------------------------|------|---------------|------|
|                               | 2017                   | 2016 | 2017          | 2016 |
| Sverige                       | 9                      | 9    | 1             | 1    |
| Skottland                     | 5                      | 4    | -             | -    |
| Ungern                        | 1                      | -    | -             | -    |
| Polen                         | 1                      | -    | -             | -    |
| Serbien                       | 1                      | -    | 1             | -    |

### Årets löner och ersättningar

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har belastat resultatet med följande belopp:

| 2017                                 | Styrelse-<br>arvode | Grundlön      | Rörlig<br>ersättning | Pension-<br>kostnad | Andra<br>ersättningar<br>och förmåner | Sociala<br>avgifter | Summa         |
|--------------------------------------|---------------------|---------------|----------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------|
| Lennart Holm, styrelsens ordförande  | 175                 | -             | -                    | -                   | -                                     | 55                  | 230           |
| Cecilia Jinert Johansson, ledamot    | 125                 | -             | -                    | -                   | -                                     | 39                  | 164           |
| Daniel Röme, ledamot                 | 125                 | -             | -                    | -                   | -                                     | 39                  | 164           |
| Per-Ewe Wendel, ledamot              | 125                 | -             | -                    | -                   | -                                     | 39                  | 164           |
| <b>Summa styrelse</b>                | <b>550</b>          | <b>-</b>      | <b>-</b>             | <b>-</b>            | <b>-</b>                              | <b>173</b>          | <b>723</b>    |
| Anders Spetz, VD                     | -                   | 2 235         | 1 324                | 633                 | 36                                    | 1 272               | 5 500         |
| Övriga fem ledande befattningshavare | -                   | 4 610         | 254                  | 541                 | 315                                   | 1 659               | 7 379         |
| Övriga anställda                     | -                   | 4 014         | 30                   | 278                 | 36                                    | 634                 | 4 992         |
| <b>Summa VD och övriga anställda</b> | <b>-</b>            | <b>10 859</b> | <b>1 608</b>         | <b>1 452</b>        | <b>387</b>                            | <b>3 565</b>        | <b>17 871</b> |
| <b>Summa</b>                         | <b>550</b>          | <b>10 859</b> | <b>1 608</b>         | <b>1 452</b>        | <b>387</b>                            | <b>3 738</b>        | <b>18 594</b> |

| 2016                                 | Styrelse-<br>arvode | Grundlön     | Rörlig<br>ersättning | Pension-<br>kostnad | Andra<br>ersättningar<br>och förmåner | Sociala<br>avgifter | Summa         |
|--------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------|
| Lennart Holm, styrelsens ordförande  | 175                 | -            | -                    | -                   | -                                     | 55                  | 230           |
| Cecilia Jinert Johansson, ledamot    | 125                 | -            | -                    | -                   | 30                                    | 39                  | 194           |
| Daniel Röme, ledamot                 | 125                 | -            | -                    | -                   | 10                                    | 39                  | 174           |
| Per-Ewe Wendel, ledamot              | 125                 | -            | -                    | -                   | -                                     | 39                  | 164           |
| <b>Summa styrelse</b>                | <b>550</b>          | <b>-</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>            | <b>40</b>                             | <b>173</b>          | <b>763</b>    |
| Anders Spetz, VD                     | -                   | 2 147        | 1 977                | 562                 | 46                                    | 1 432               | 6 164         |
| Övriga fem ledande befattningshavare | -                   | 3 554        | -                    | 451                 | 343                                   | 1 226               | 5 574         |
| Övriga anställda                     | -                   | 3 333        | -                    | 388                 | 4                                     | 520                 | 4 245         |
| <b>Summa VD och övriga anställda</b> | <b>-</b>            | <b>9 034</b> | <b>1 977</b>         | <b>1 401</b>        | <b>393</b>                            | <b>3 178</b>        | <b>15 983</b> |
| <b>Summa</b>                         | <b>550</b>          | <b>9 034</b> | <b>1 977</b>         | <b>1 401</b>        | <b>433</b>                            | <b>3 351</b>        | <b>16 746</b> |

I andra ersättningar och förmåner ingår konsultarvoden och övrig ersättning till närstående. För ytterligare information se not 45 Transaktioner med närstående.

## Not 11 Personal, forts

Årsstämman har beslutat om följande riktlinjer till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Styrelsen har inga avgångsvederlag.

Lön och andra anställningsvillkor samt eventuella aktierelaterade incitamentsprogram ska vara marknadsmässiga. Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare kan bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner och aktierelaterade incitamentsprogram. Förutom fast lön har VD och CMO rätt till en årlig resultatbaserad ersättning. Ersättningen är villkorad av uppfyllandet av mätbara mål, är inte pensionsgrundande och kan för VD uppgå till högst 100 procent av fast lön och för CMO uppgå till högst 50 procent av fast lön. Övriga ledande befattningshavare ska kunna erbjudas motsvarande rörlig ersättning som CMO.

VD har rätt till avgiftsbestämd pensionsavsättning motsvarande 28 % av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har rätt till årliga pensionsavsättningar motsvarande 12 % av den pensionsgrundande lönen. För VD och andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan utöver fast lön under uppsägningstid uppgå till maximalt sex månadslöner för VD och andra ledande befattningshavare. För mer information se av årsstämman 2017 beslutad ersättningspolicy på Bolagets hemsida.

|                                                     | Koncernen |      | Moderföretaget |      |
|-----------------------------------------------------|-----------|------|----------------|------|
|                                                     | 2017      | 2016 | 2017           | 2016 |
| <i>Könsfördelning i styrelse och förtagsledning</i> |           |      |                |      |
| Antal styrelseledamöter                             | 4         | 4    | 4              | 4    |
| varav kvinnor                                       | 1         | 1    | 1              | 1    |
| Antal personer i ledningsgruppen                    | 6         | 6    | 2              | 2    |
| varav kvinnor                                       | -         | -    | -              | -    |

## Not 12 Övriga rörelsekostnader

|                                              | Koncernen   |            |
|----------------------------------------------|-------------|------------|
|                                              | 2017        | 2016       |
| Valutakursförluster hänförliga till rörelsen | -437        | -          |
| Utrangering                                  | -           | -75        |
|                                              | <b>-437</b> | <b>-75</b> |

## Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag

|                         | Moderföretaget |          |
|-------------------------|----------------|----------|
|                         | 2017           | 2016     |
| Nedskrivning av andelar | -14 000        | -        |
|                         | <b>-14 000</b> | <b>-</b> |

## Not 14 Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

|                          | Moderföretaget |          |
|--------------------------|----------------|----------|
|                          | 2017           | 2016     |
| Nedskrivning av optioner | -2 783         | -        |
|                          | <b>-2 783</b>  | <b>-</b> |

## Not 15 Finansiella intäkter och kostnader

|                                   | Koncernen   |             | Moderföretaget |            |
|-----------------------------------|-------------|-------------|----------------|------------|
|                                   | 2017        | 2016        | 2017           | 2016       |
| Ränteintäkter                     | 133         | -           | -              | -          |
| Ränteintäkter från koncernföretag | -           | -           | -              | 390        |
| Räntekostnader                    | -244        | -162        | -75            | -          |
|                                   | <b>-111</b> | <b>-162</b> | <b>-75</b>     | <b>389</b> |

## Not 16 Skatt

| Årets skatt                                     | Koncernen     |          | Moderföretaget |          |
|-------------------------------------------------|---------------|----------|----------------|----------|
|                                                 | 2017          | 2016     | 2017           | 2016     |
| Aktuell skatt på årets resultat                 | -219          | -        | -              | -        |
| Uppskjuten skatt på utnyttjat underskottsavdrag | 17 444        | -        | -              | -        |
| Uppskjuten skatt                                | 60            | -        | -              | -        |
| <b>Summa redovisad skattekostnad</b>            | <b>17 285</b> | <b>-</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> |

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 22 % (22%) på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:



## Not 16 Skatt, forts

| Avstämning årets skattekostnad                                                                               | Koncernen     |          | Moderföretaget |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------------|----------|
|                                                                                                              | 2017          | 2016     | 2017           | 2016     |
| Resultat före skatt                                                                                          | -23 033       | -23 010  | -21 860        | -3 911   |
| Årets skatteintäkt                                                                                           |               |          |                |          |
| Skatt beräknad enligt svensk skattesats                                                                      | 5 068         | 4 859    | 4 809          | 860      |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader                                                                    | -134          | -131     | -3 695         |          |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter                                                                   | 30            | 70       | -              | -        |
| Skatteeffekt på avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter som redovisats direkt mot eget kapital | -             | 1 514    | -              | -        |
| Skillnad mellan Sverige och utländskt dotterbolag                                                            | -11           | -31      | -              | -        |
| Skatteeffekt av underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas                                | -             | -6 281   | -1 115         | -859     |
| Skatteeffekt på temporära skillnader för vilka inga uppskjutna skatteskulder har redovisats                  | 12 332        | -        | -              | -        |
| <b>Summa</b>                                                                                                 | <b>17 285</b> | <b>-</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> |
| Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt                               | -             | -        | -              | -        |
| <b>Årets redovisade skattekostnad</b>                                                                        | <b>17 285</b> | <b>-</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> |

| Uppskjuten skattefordran / skatteskuld | Koncernen      |               |
|----------------------------------------|----------------|---------------|
|                                        | 2017           | 2016          |
| <b>Uppskjuten skattefordran</b>        |                |               |
| Övriga temporära skillnader            | 739            | 94            |
| Skatteeffekt av värderade underskott   | 20 978         | 3 658         |
| <b>Summa uppskjuten skattefordran</b>  | <b>21 717</b>  | <b>3 752</b>  |
| <b>Uppskjuten skatteskuld</b>          |                |               |
| Koncernmässiga övervärden              | -14 741        | -             |
| Balanserade utvecklingsutgifter        | -4 274         | -3 752        |
| Obeskattade reserver                   | -2 702         | -             |
| <b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>    | <b>-21 717</b> | <b>-3 752</b> |
| <b>Netto</b>                           | <b>-</b>       | <b>-</b>      |

| Avstämning av uppskjuten nettoskuld | Skatteeffekt av värderade underskott | Koncernmässiga övervärden | Övriga temporära skillnader | Netto    |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------|
| Nettoskuld vid årets ingång         | 3 658                                | -                         | -3 658                      | -        |
| Via rörelseförvärv                  | -                                    | -14 741                   | -2 763                      | -17 504  |
| Redovisat över resultaträkningen    | 17 320                               | -                         | 184                         | 17 504   |
| <b>Nettoskuld vid årets utgång</b>  | <b>20 978</b>                        | <b>-14 741</b>            | <b>-6 237</b>               | <b>-</b> |

### Skattemässiga underskott

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas till värde motsvarande uppskjuten skatt på övriga temporära skillnader.

Företaget genererar förluster och företagsledningen kan inte bedöma när de resterande skattemässiga underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag har därför redovisats i den omfattning den kan kvittas mot uppskjutna skatteskulder på temporära skillnader. Underskottsavdragen, som finns i tre av koncernens bolag kan utnyttjas utan tidsbegränsning och kan därför reducera framtida vinster.

|                                                                             | Koncernen      |                | Moderföretaget |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                             | 2017           | 2016           | 2017           | 2016           |
| Underskottsavdrag för vilken ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. | -91 184        | -147 101       | -23 084        | -18 018        |
|                                                                             | <b>-91 184</b> | <b>147 101</b> | <b>-23 084</b> | <b>-18 018</b> |

## Not 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning. Följande resultat och vägda genomsnittligt antal aktier har använts vid beräkningen av resultat före och efter utspädning:

|                                                   | Koncernen  |             |
|---------------------------------------------------|------------|-------------|
|                                                   | 2017       | 2016        |
| Årets resultat (SEK)                              | -5 748 000 | -22 085 000 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning  | 64 854 179 | 62 106 907  |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK)          | -0,09      | -0,36       |
| Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 64 854 179 | 62 106 907  |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK)         | -0,09      | -0,36       |

Beräkning av resultat per aktie har skett enligt IAS 33. Bedömt marknadsvärde på aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning baseras på årets vägda genomsnittliga aktiekurs. Den vägda genomsnittliga aktiekursen för 2017, 10,07 SEK, är lägre än lösenpriset för den teckningsoption som är utestående vilket innebär att ingen utspädningseffekt uppstår.

## Not 18 Balanserade utgifter för produktutveckling

|                                    | Koncernen     |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | 2017-12-31    | 2016-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärden        | 15 990        | 13 956        |
| Årets aktiverade interna utgifter  | 1 561         | 1 248         |
| Årets aktiverade externa utgifter  | 1 255         | 786           |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b> | <b>18 806</b> | <b>15 990</b> |
| Ingående avskrivningar             | -1 755        | -1 303        |
| Årets avskrivningar                | -417          | -452          |
| <b>Utgående avskrivningar</b>      | <b>-2 172</b> | <b>-1 755</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>    | <b>16 634</b> | <b>14 235</b> |

Aktiverade utgifter för produktutveckling prövas för eventuellt nedskrivningsbehov minst årligen. Vid denna prövning beräknas återvinningsvärdet utifrån den immateriella tillgångens nyttjandevärde vilket sedan jämförs med redovisat värde. Om redovisat värde skulle överstiga nyttjandevärdet görs en nedskrivning i resultatet. Nedskrivningsprövning per den 31 december 2017 visade att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Använd diskonteringsränta före skatt uppgår till 15,0 procent.

## Not 19 Patent

|                                              | Koncernen     |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                              | 2017-12-31    | 2016-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärden                  | 5 754         | 5 635         |
| Anskaffningsvärde i förvärvade bolag         | 3             | -             |
| Årets investeringar                          | 172           | 213           |
| Årets nedskrivning                           | -             | -94           |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>           | <b>5 929</b>  | <b>5 754</b>  |
| Ingående avskrivningar                       | -1 100        | -774          |
| Årets resultatförda avskrivningar            | -             | -5            |
| Årets aktiverade avskrivningar <sup>1)</sup> | -340          | -340          |
| Årets nedskrivning                           | -             | 19            |
| <b>Utgående avskrivningar</b>                | <b>-1 441</b> | <b>-1 100</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>              | <b>4 488</b>  | <b>4 654</b>  |

1) Avskrivningar på patent redovisas som en del av anskaffningsvärdet för aktiverade utgifter för produktutveckling eftersom patenten används i pågående utvecklingsarbete.

## Not 20 Goodwill

|                                      | Koncernen     |            |
|--------------------------------------|---------------|------------|
|                                      | 2017-12-31    | 2016-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden          | -             | -          |
| Anskaffningsvärde i förvärvade bolag | 45 943        | -          |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>   | <b>45 943</b> | <b>-</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>      | <b>45 943</b> | <b>-</b>   |

Goodwillen representerar värdet av de kompetenser som finns i de förvärvade bolagen samt de synergier som möjliggörs när de båda verksamheterna integreras samt produkter och erbjudande kombineras. Förvärvad verksamhet skapar en bas och organisation för Nexam Chemicals produkter på den europeiska marknaden samt ger förutsättning för utveckling och tillverkning av multifunktionell masterbatchprodukter baserat på den kompetens som den förvärvade verksamheten besitter.

Som framgår av not 41 Förvärv av verksamheter, har förvärvet av Plastico-lor skett i mycket nära anslutning till räkenskapsårets slut. De bedömningar som förelåg vid förvärvstillfället kvarstår vilket innebär att nedskrivningsprövning ej har skett per bokslutsdatum. Den innehållna köpeskilling som kvarstår att utbetala är ett fast belopp och Bolaget bedömer att hela beloppet kommer att utbetalas.

## Not 21 Marknadspositioner

|                                      | Koncernen     |            |
|--------------------------------------|---------------|------------|
|                                      | 2017-12-31    | 2016-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden          | -             | -          |
| Anskaffningsvärde i förvärvade bolag | 44 000        | -          |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>   | <b>44 000</b> | <b>-</b>   |
| Ingående avskrivningar               | -             | -          |
| Årets resultatförda avskrivningar    | -367          | -          |
| <b>Utgående avskrivningar</b>        | <b>-367</b>   | <b>-</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>      | <b>43 633</b> | <b>-</b>   |

Marknadspositioner avser förvärvade långsiktiga kundrelationer, produktformuleringar samt produktportfölj. Avskrivningstiden för marknadspositioner är 10 år.

## Not 22 Byggnader och mark

|                                      | Koncernen     |              |
|--------------------------------------|---------------|--------------|
|                                      | 2017-12-31    | 2016-12-31   |
| Ingående anskaffningsvärden          | 3 922         | 4 343        |
| Anskaffningsvärde i förvärvade bolag | 28 189        | -            |
| Omräkningsdifferens                  | -33           | -421         |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>   | <b>32 078</b> | <b>3 922</b> |
| Ingående avskrivningar               | -392          | -348         |
| Årets avskrivningar                  | -181          | -81          |
| Omräkningsdifferens                  | 2             | 37           |
| <b>Utgående avskrivningar</b>        | <b>-571</b>   | <b>-392</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>      | <b>31 507</b> | <b>3 530</b> |

## Not 23 Maskiner och andra tekniska anläggningar

|                                      | Koncernen     |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
|                                      | 2017-12-31    | 2016-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärden          | 9 631         | 9 791         |
| Anskaffningsvärde i förvärvade bolag | 9 226         | -             |
| Årets anskaffning                    | 12            | 151           |
| Omräkningsdifferens                  | -20           | -311          |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>   | <b>18 849</b> | <b>9 631</b>  |
| Ingående avskrivningar               | -6 090        | -4 670        |
| Årets avskrivningar                  | -1 618        | -1 525        |
| Omräkningsdifferens                  | 4             | 105           |
| <b>Utgående avskrivningar</b>        | <b>-7 704</b> | <b>-6 090</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>      | <b>11 145</b> | <b>3 541</b>  |

## Not 24 Inventarier, verktyg och installationer

|                                      | Koncernen    |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
|                                      | 2017-12-31   | 2016-12-31   |
| Ingående anskaffningsvärden          | 1 586        | 1 275        |
| Anskaffningsvärde i förvärvade bolag | 2 516        | -            |
| Årets anskaffning                    | 342          | 521          |
| Årets försäljning/utrangering        | -659         | -210         |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>   | <b>3 785</b> | <b>1 586</b> |
| Ingående avskrivningar               | -462         | -436         |
| Årets avskrivningar                  | -312         | -236         |
| Årets försäljning/utrangering        | 308          | 210          |
| <b>Utgående avskrivningar</b>        | <b>-466</b>  | <b>-462</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>      | <b>3 319</b> | <b>1 124</b> |

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år.

## Not 25 Förbättringsutgifter på annans fastighet

|                                    | Koncernen    |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                    | 2017-12-31   | 2016-12-31   |
| Ingående anskaffningsvärden        | 1 100        | 1 149        |
| Årets anskaffning                  | -            | 19           |
| Omräkningsdifferens                | -4           | -68          |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b> | <b>1 096</b> | <b>1 100</b> |
| Ingående avskrivningar             | -585         | -456         |
| Årets avskrivningar                | -64          | -138         |
| Omräkningsdifferens                | -            | 9            |
| <b>Utgående avskrivningar</b>      | <b>-649</b>  | <b>-585</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>    | <b>447</b>   | <b>515</b>   |

## Not 26 Pågående investeringar

|                                      | Koncernen    |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|
|                                      | 2017-12-31   | 2016-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden          | -            | -          |
| Anskaffningsvärde i förvärvade bolag | 2 513        | -          |
| Årets anskaffning                    | 1 235        | -          |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>   | <b>3 748</b> | <b>-</b>   |
| Ingående avskrivningar               | -            | -          |
| Årets avskrivningar                  | -            | -          |
| <b>Utgående avskrivningar</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>      | <b>3 748</b> | <b>-</b>   |

## Not 27 Andelar i koncernföretag

|                                                                              | Moderföretaget |                |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                              | 2017-12-31     | 2016-12-31     |
| Ingående anskaffningsvärden                                                  | 281 202        | 254 490        |
| Nyemission Nexam Chemical AB                                                 | -              | 2 040          |
| Förvärv av Plasticolor Sweden AB                                             | 127 874        | -              |
| Transaktioner med ägare av innehav utan bestämmande inflytande <sup>1)</sup> | -              | 1 982          |
| Villkorade aktieägartillskott                                                | -              | 22 690         |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>                                           | <b>409 076</b> | <b>281 202</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                                              | <b>409 076</b> | <b>281 202</b> |

1) Avser förvärvade teckningsoptioner vilka moderbolaget via inlösen har tecknat 2 040 aktier i dotterbolaget.

| Andel röster och kapital              |                     |                      |            |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------|------------|
| Aktier i dotterföretag                | Organisationsnummer | Säte                 | 2017-12-31 |
| Nexam Chemical AB                     | 556784-6711         | Lomma                | 100%       |
| Plasticolor Sweden AB                 | 556376-3035         | Lomma                | 100%       |
| Aktier ägda via dotterföretag         | Organisationsnummer | Säte                 | 2017-12-31 |
| Nexam St. Andrews Ltd                 | SC410830            | Cupar, UK            | 100%       |
| Plasticolor Förvaltning AB            | 556409-7094         | Lomma, Sverige       | 100%       |
| Plasticolor Polska Sp z.o.o.          | PL7790034059        | Poznan, Polen        | 100%       |
| Plasticolor Hungary Kereskedelmi Kft. | 13-09-095701        | Budapest, Ungern     | 100%       |
| Plasticolor d.o.o.                    | 08800375            | Nova Pazova, Serbien | 100%       |

## Not 28 Andra långfristiga värdepapper

|                                                       | Koncernen  |              | Moderföretaget |              |
|-------------------------------------------------------|------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                       | 2017-12-31 | 2016-12-31   | 2017-12-31     | 2016-12-31   |
| <i>Slag av värdepapper</i>                            |            |              |                |              |
| Teckningsoptioner i Nexam Chemical AB:                |            |              |                |              |
| Teckningsoptioner 2010/2017                           | -          | 2 233        | -              | 2 233        |
| Teckningsoptioner 2012/2018                           | -          | 550          | -              | 550          |
|                                                       | -          | <b>2 783</b> | -              | <b>2 783</b> |
| Ingående ack anskaffningsvärde                        | 2 783      | -            | 2 783          | -            |
| Förvärv av teckningsoptioner i Nexam Chemical AB      | -          | 4 765        | -              | 4 765        |
| Inlösta teckningsoptioner i Nexam Chemical AB         | -          | -1 982       | -              | -1 982       |
| Förfallna teckningsoptioner i Nexam Chemical AB       | -2 233     | -            | -2 233         | -            |
| Nedskrivning av teckningsoptioner i Nexam Chemical AB | -550       | -            | -550           | -            |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärde</b>                 | <b>-</b>   | <b>2 783</b> | <b>-</b>       | <b>2 783</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                       | <b>-</b>   | <b>2 783</b> | <b>-</b>       | <b>2 783</b> |

## Not 29 Andra långfristiga fordringar

|                                       | Koncernen  |            |
|---------------------------------------|------------|------------|
|                                       | 2017-12-31 | 2016-12-31 |
| <i>Slag av fordringar</i>             |            |            |
| Lämnade depositioner                  | 5          | 5          |
|                                       | <b>5</b>   | <b>5</b>   |
| Ingående ack anskaffningsvärde        | 5          | 44         |
| Övriga fordringar                     | -          | -39        |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärde</b> | <b>5</b>   | <b>5</b>   |
| Utgående redovisat värde              | 5          | 5          |

## Not 30 Varulager

|                                | Koncernen     |              |
|--------------------------------|---------------|--------------|
|                                | 2017-12-31    | 2016-12-31   |
| Råvaror och förnödenheter      | 7 105         | 406          |
| Varor under tillverkning       | 189           | -            |
| Färdiga varor och handelsvaror | 7 438         | 5 565        |
| Förskott leverantörer          | 46            | -            |
|                                | <b>14 778</b> | <b>5 971</b> |

## Not 31 Kundfordringar

Per den 31 december 2016 uppgick kundfordringar till totalt 14 809 kSEK (1 754) varav 17 (94) kSEK var förfallna utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Åldersanalysen för koncernen avseende dessa kundfordringar framgår nedan.

|                             | Koncernen     |              |
|-----------------------------|---------------|--------------|
|                             | 2017-12-31    | 2016-12-31   |
| Ej förfallna kundfordringar | 13 725        | 1 737        |
| Förfallna 1-30 dagar        | 843           | -            |
| Förfallna 31-60 dagar       | 100           | -            |
| Förfallna 61-90 dagar       | 47            | 17           |
| Förfallna mer än 90 dagar   | 94            | -            |
|                             | <b>14 809</b> | <b>1 754</b> |

## Not 32 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                               | Koncernen  |              | Moderföretaget |            |
|-------------------------------|------------|--------------|----------------|------------|
|                               | 2017-12-31 | 2016-12-31   | 2017-12-31     | 2016-12-31 |
| Förutbetald hyra              | 206        | 233          | -              | -          |
| Förutbetalda försäkringar     | 104        | 8            | -              | -          |
| Förutbetalda leasingavgifter  | 35         | -            | -              | -          |
| Förskottsbetalning leverantör | 306        | 997          | -              | -          |
| Övriga poster                 | 149        | 44           | -              | 16         |
|                               | <b>800</b> | <b>1 282</b> | <b>-</b>       | <b>16</b>  |

## Not 33 Likvida medel/Kassa bank

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår:

|                                                                | Koncernen     |                | Moderföretaget |                |
|----------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                | 2017-12-31    | 2016-12-31     | 2017-12-31     | 2016-12-31     |
| Disponibla tillgodohavande hos banker och andra kreditinstitut | 86 407        | 133 147        | 67 280         | 124 985        |
|                                                                | <b>86 407</b> | <b>133 147</b> | <b>67 280</b>  | <b>124 985</b> |



## Not 34 Eget kapital

### Aktiekapital

|                                         | Antal aktier      | Kvotvärde <sup>1)</sup> per aktie<br>(SEK) | Aktiekapital (SEK) |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|--------------------|
| Ingående aktiekapital 2017-01-01        | 64 724 000        | 0,02                                       | 1 244 692          |
| Apportemission                          | 2 795 019         | 0,02                                       | 53 751             |
| <b>Utgående aktiekapital 2017-12-31</b> | <b>67 519 019</b> | <b>0,02</b>                                | <b>1 298 443</b>   |
| Ingående aktiekapital 2016-01-01        | 51 780 000        | 0,02                                       | 995 769            |
| Nyemission                              | 12 944 000        | 0,02                                       | 248 923            |
| <b>Utgående aktiekapital 2016-12-31</b> | <b>64 724 000</b> | <b>0,02</b>                                | <b>1 244 692</b>   |

1) Kvotvärdet per aktie är avrundat. Aktiens exakta kvotvärde är 1/52 d.v.s. ca 0,0192 SEK.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

I samband med att Plasticolor Sweden AB förvärvades den 8 december 2017 genomfördes en apportemission i där 2 795 019 aktier emitterades som en del av förvärvslikviden. Emissionen medförde en ökning av aktiekapitalet med 53 751 SEK.

| Resultatdisposition (SEK) |                    |
|---------------------------|--------------------|
| Överkursfond              | 461 852 565        |
| Balanserat resultat       | -8 330 806         |
| Årets resultat            | -21 860 670        |
|                           | <b>431 661 089</b> |

Ingen utdelning har skett under 2017 eller 2016. Vid årsstämman den 17 maj 2018 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges.

### Övrigt tillskjutet kapital - Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital består av överkursfond. Den apportemission som genomfördes i december 2017 ökade övrigt tillskjutet kapital med totalt 31 809 (122 310) kSEK.

### Reserver - Koncernen

Med reserver avses omräkningsreserven d.v.s. valutaomräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter till SEK, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

### Balanserade vinstmedel - Koncernen

Balanserade vinstmedel består av balanserade resultat och årets totalresultat.

## Not 35 Avsättningar

|                       | Moderföretaget |            |
|-----------------------|----------------|------------|
|                       | 2017-12-31     | 2016-12-31 |
| Ingående värde        | 73             | 35         |
| Uppskjuten löneskatt  | 37             | 38         |
| <b>Utgående värde</b> | <b>110</b>     | <b>73</b>  |

Avsättningar till pension i form av kapitalförsäkringar har nettoredovisats mot andra långfristiga fordringar. Det bokförda värdet på kapitalförsäkringen uppgår till 466 (300) kSEK. Det verkliga värdet uppgår till 486 kSEK.

## Not 36 Förändring skulder från finansieringsverksamheten

| Koncernen          | 2016         |               | Perioden kassaflöde |               |               | Ej likviditetspåverkan |            | 2017          |
|--------------------|--------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|------------------------|------------|---------------|
|                    |              | Upptagna lån  | Förvärvat lån       | Amortering    | Netto         | Omklassificering       | Valuta     |               |
| Långfristiga lån   | 2 176        | 48 000        | 6 879               | -4 545        | 52 510        | 194                    | -14        | 52 690        |
| Kortfristiga lån   | 1 152        | 12 000        | 400                 | -166          | 13 386        | -194                   | 4          | 13 196        |
| <b>Total skuld</b> | <b>3 328</b> | <b>60 000</b> | <b>7 279</b>        | <b>-4 711</b> | <b>65 896</b> | <b>-</b>               | <b>-10</b> | <b>65 886</b> |

## Not 37 Skulder till kreditinstitut

|                                     | Koncernen     |              | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------|---------------|--------------|----------------|------------|
|                                     | 2017-12-31    | 2016-12-31   | 2017-12-31     | 2016-12-31 |
| Amortering inom 1 år                | 12 567        | 171          | 12 000         | -          |
| Kortfristig skuld                   | 12 567        | 171          | 12 000         | -          |
| Amortering inom 2 till 5 år         | 49 996        | 740          | 48 000         | -          |
| Amortering efter 5 år               | 452           | 670          | -              | -          |
| Långfristig skuld                   | 50 448        | 1 410        | 48 000         | -          |
| <b>Summa skulder kreditinstitut</b> | <b>63 015</b> | <b>1 581</b> | <b>60 000</b>  | <b>-</b>   |

I samband med förvärvet av Plasticolor upptogs ett banklån om 60 000 kSEK med en amorteringsplan över fem år.

## Not 38 Finansiella leasingåtaganden

Finansiella leasingavtal som redovisas som anläggningstillgångar ingår i koncernbalansräkningen med följande belopp:

|                                          | 2017-12-31   | 2016-12-31   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 1 974        | 1 141        |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 850          | 1 124        |
|                                          | <b>2 824</b> | <b>2 265</b> |

Skulder på finansiella leasingåtaganden ingår i koncernbalansräkningen med följande belopp:

|                           | 2017-12-31   | 2016-12-31   |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Långfristig leaseingskuld | 2 192        | 766          |
| Kortfristig leaseingskuld | 679          | 981          |
|                           | <b>2 871</b> | <b>1 747</b> |

Förfallotidpunkter för leasingavgifter och dess beräknade nuvärden är:

| 2017                              | Leasingavgift inkl. inlösenpris | varav amortering | varav ränta |
|-----------------------------------|---------------------------------|------------------|-------------|
| Inom ett år                       | 681                             | 629              | 52          |
| Senare än ett år, men inom fem år | 2 308                           | 2 242            | 66          |
| Senare än fem år                  | -                               | -                | -           |
|                                   | <b>2 989</b>                    | <b>2 871</b>     | <b>118</b>  |
| 2016                              | Leasingavgift inkl. inlösenpris | varav amortering | varav ränta |
| Inom ett år                       | 996                             | 981              | 15          |
| Senare än ett år, men inom fem år | 768                             | 766              | 2           |
| Senare än fem år                  | -                               | -                | -           |
|                                   | <b>1 764</b>                    | <b>1 747</b>     | <b>17</b>   |

## Not 39 Övriga långfristiga skulder

|                                      | Koncernen    |            | Moderföretaget |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|----------------|------------|
|                                      | 2017-12-31   | 2016-12-31 | 2017-12-31     | 2016-12-31 |
| Ingående värde                       | 73           | 35         | -              | -          |
| Uppskjuten köpeskillning vid förvärv | 3 000        | -          | 3 000          | -          |
| Uppskjuten löneskatt                 | 37           | 38         | -              | -          |
| <b>Utgående värde</b>                | <b>3 110</b> | <b>73</b>  | <b>3 000</b>   | <b>-</b>   |

## Not 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                                  | Koncernen    |              | Moderföretaget |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                  | 2017-12-31   | 2016-12-31   | 2017-12-31     | 2016-12-31   |
| Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter    | 2 498        | 976          | 631            | 507          |
| Revisionsarvode                                  | 253          | 204          | 40             | 150          |
| Advokatkostnader                                 | 25           | 25           | 25             | 25           |
| Reserverade lönekostnader                        | 2 487        | 657          | 2 074          | 657          |
| Upplupet styrelsearvode                          | 444          | 361          | 444            | 361          |
| Upplupen ränta                                   | 73           | -            | 73             | -            |
| Beräknad upplupen löneskatt på pensionskostnader | 627          | 426          | 434            | 287          |
| Övriga poster                                    | 1 193        | 443          | 286            | 226          |
|                                                  | <b>7 600</b> | <b>3 092</b> | <b>4 007</b>   | <b>2 213</b> |

## Not 41 Förvärv av verksamheter

Nexam Chemical Holding AB (publ) förvärvade den 8 december 2017 100 % av aktierna i Plasticolor Sweden AB inklusive fyra av dess helägda dotterbolag. Köpeskillingen uppgick till totalt 125,6 MSEK varav 31,9 MSEK erhöles genom 2 795 019 nyemitterade aktier i Nexam Chemical Holding AB (publ) som i enlighet med IFRS3 värderats till 11,40 per aktie, d.v.s. slutkursen på förvärvsdagen. Av den kontanta köpeskillingen om totalt 93,8 MSEK har 90,8 MSEK utbetalts och resterande 3,0 MSEK kommer utbetalas 18 månader efter förvärvsdagen. Kontantdelen av förvärvet har finansierats med egna medel (33,8 MSEK) samt banklån (60,0 MSEK).

Förvärvskostnaden uppgår till 2,2 MSEK och redovisas i resultatposten övriga externa kostnader. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär och förvärvsredovisningen kan därför komma att justeras. Från förvärvsdatum har Plasticolor koncernen bidragit med 6,2 MSEK i omsättning och 0,2 MSEK i rörelseresultat. På helårsbasis omsätter Plasticolor koncernen cirka 86 MSEK och med ett resultat före avskrivningar på cirka 13 MSEK.

Plasticolor koncernen tillverkar och säljer masterbatchprodukter på den europeiska marknaden. Förvärvet tillför Nexam Chemical:

- produktionskapacitet, produktionskontroll samt kunskapen att tillverka Nexam Chemicals produkter i form utav masterbatch.
- erbjuda marknaden en avancerad multifunktionell masterbatch där Nexam Chemicals och Plasticolors produkter kombineras i en masterbatch
- tillgång till Plasticolors internationella säljkanaler och kundrelationer vilket stärker Nexam Chemicals marknadsnärvaro i Europa.

Den goodwill om cirka 46 MSEK som uppstod vid förvärvet avser värdet av de synergier som skapas när de båda bolagens produkter och erbjudande nu kombineras. Nexam Chemical har med förvärvet också erhållit en bas och organisation för den europeiska marknaden samt värdet av de kompetenser som finns i bolaget avseende utveckling och tillverkning av multifunktionella masterbatchprodukter.

## Not 41 Förvärv av verksamheter, forts

|                                             | Förvärvade nettotillgångar |
|---------------------------------------------|----------------------------|
| Marknadspositioner                          | 44 000                     |
| Övriga immateriella tillgångar              | 3                          |
| Byggnader och mark                          | 28 187                     |
| Övriga materiella anläggningstillgångar     | 12 582                     |
| Finansiella anläggningstillgångar           | 17                         |
| Varulager                                   | 7 559                      |
| Kortfristiga fordringar                     | 17 554                     |
| Likvida medel                               | 11 128                     |
| Uppskjuten skatteskuld                      | -17 505                    |
| Långfristiga skulder                        | -5 200                     |
| Kortfristiga skulder                        | -18 605                    |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>           | <b>79 720</b>              |
| Goodwill                                    | 45 943                     |
| <b>Summa köpeskilling</b>                   | <b>125 663</b>             |
| Avgår:                                      |                            |
| Nyemitterade aktier <sup>1)</sup>           | -31 863                    |
| Uppskjuten köpeskilling                     | -3 000                     |
| Likvida medel i förvärvade bolag            | -11 128                    |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b> | <b>79 672</b>              |

1) 2 795 019 nyemitterade aktier värderade till 11,40 SEK/aktie vilket motsvarar slutkursen på förvärvsdagen den 8 december 2017.

## Not 42 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| Ställda säkerheter                                 | Koncernen     |              | Moderföretaget |              |
|----------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                    | 2017-12-31    | 2016-12-31   | 2017-12-31     | 2016-12-31   |
| <i>För skulder till kreditinstitut</i>             |               |              |                |              |
| Fastighetsinteckningar                             | 5 415         | 1 728        | -              | -            |
| Företagsinteckningar                               | 6 500         | -            | -              | -            |
| För finansiella leasingåtaganden                   |               |              |                |              |
| Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll      | 2 825         | 2 265        | -              | -            |
|                                                    | <b>14 740</b> | <b>3 993</b> | -              | -            |
| <i>Eventalförpliktelser</i>                        |               |              |                |              |
| Garantiåtaganden Euroclear Sweden AB               | 50            | 50           | -              | -            |
| Borgensåtaganden för Nexam Chemical St Andrews Ltd | -             | -            | 1 415          | 1 580        |
| <b>Summa ansvarsförbindelser</b>                   | <b>50</b>     | <b>50</b>    | <b>1 415</b>   | <b>1 580</b> |

## Not 43 Åtagande för miljö och återställningskostnad

Nexam Chemicals ekonomiska redovisning bygger på antagandet om koncernens fortsatta drift, vilket även återspeglas i hur eventuella miljöskulder bedöms. Koncernen följer myndighetsbeslut och vidtar åtgärder såväl proaktivt för att förebygga miljöpåverkan, som reaktivt i händelse av miljöstörningar. I koncernen finns inga kända materiella miljöskulder eller händelser som kan befaras skapa miljöskulder i närtid.

Med antagande om fortsatt drift så beräknas eventuella återställningskostnader med diskontering till nuvärde bli immateriella varför de ej särskilt redovisas.

## Not 44 Finansiella leasingavtal i kassaflödet

Under året har nya finansiella leasingavtal tecknats med ett anskaffningsvärde för materiella anläggningstillgångar på totalt 2 021 kSEK. Beloppet har inte inneburit någon påverkan på koncernens kassaflöde och har därför nettoredovisats i kassaflödet i förhållande till redovisad balansräkning. Ingen första förhöjd leasingavgift har betalats under 2017.

## Not 45 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Förutom ersättning till styrelseledamöter relaterat till styrelsearbetet, enligt not 11, har inga övriga transaktioner skett mellan koncernen och närstående under 2017.

|                                                                        | Koncernen |            | Moderföretaget |            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|----------------|------------|
|                                                                        | 2017      | 2016       | 2017           | 2016       |
| Ersättning till närstående                                             |           |            |                |            |
| Rome Consulting AB (ägs av Daniel Röme, styrelseledamot)               | -         | 10         | -              | 10         |
| Verum Consulting AB, (ägs av Christian Svensson CFO)                   | -         | 85         | -              | 85         |
| Lennart Holm Development AB, (ägs av Lennart Holm, styrelseordförande) | -         | -          | -              | -          |
| Minang AB, (ägs av Cecilia Jinert Johansson, styrelseledamot)          | -         | 30         | -              | 30         |
|                                                                        | -         | <b>125</b> | -              | <b>125</b> |

## Not 46 Incitamentsprogram

Incitamentsprogram

Bolaget har ett pågående incitamentsprogram om totalt 646 000 teckningsoptioner vilka alla ger rätt att teckna en ny aktie. Alla teckningsoptioner har utgetts till marknadsmässigt värde, beräknat enligt "Black Scholes"-formeln. Om alla nu utestående teckningsoptioner utnyttjas kommer den totala utspädningseffekten att uppgå till cirka 1,0 %.

För mer information om och fullständiga villkor beträffande incitamentsprogrammet 2015/2018 hänvisas till besluten på årsstämman 2015.

| Tilldelnings-<br>datum | Optionspris | Tidigaste<br>inlösendag | Slut förfallodag | Lösenpris | Utestående<br>optioner 1 jan | Emitterade 2017 | Utestående<br>optioner 31 dec |
|------------------------|-------------|-------------------------|------------------|-----------|------------------------------|-----------------|-------------------------------|
|                        |             |                         |                  |           | 2017                         |                 | 2017                          |
| 6/17/2015              | 0,76        | 9/3/2018                | 9/17/2018        | 13,00     | 646 000                      | -               | 646 000                       |
|                        |             |                         |                  |           | <b>646 000</b>               | -               | <b>646 000</b>                |

## Not 47 Godkännande av finansiella rapporter

Denna koncernårsredovisning godkändes av styrelsen för utgivning den 26 april 2018.

# Underskrifter

Lund den 26 april 2018

Lennart Holm  
Ordförande

Cecilia Jinert Johansson  
Ledamot

Daniel Röme  
Ledamot

Per-Ewe Wendel  
Ledamot

Anders Spetz  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 april 2018  
Mazars SET Revisionsbyrå AB

Bengt Ekenberg  
Auktoriserad revisor



# Styrelse



## Lennart Holm Styrelseordförande

**Född:** 1960

**Huvudsaklig sysselsättning:** Entreprenör.

Ordförande i styrelsen sedan 2012 samt ordförande i dotterbolaget Nexam Chemical AB sedan 2009. Driver egen verksamhet med fokus på entreprenörskap. Lennart har lång erfarenhet i ledande befattningar i multinationella bolag. Tidigare positioner inkluderar bl.a. koncernchef och sedermera ordförande för Perstorp AB samt VD för Stora Cell AB. Styrelseordförande i Axolot Solutions AB, BillerudKorsnäs AB, Hamnkrogen i Hbg Holding AB, VIDA AB samt Wellbo Fastighetsutveckling AB. Styrelseledamot i Polygiene AB, Holm & Gross Holding AB samt Preventic Group AB. Övriga uppdrag är i dotterbolag till ovan nämnda bolag. Oberoende till såväl Bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

**Aktieinnehav (privat och via bolag):** 2 101 596

**Optionsinnehav:** Inga



## Cecilia Jinert Johansson Styrelseledamot

**Född:** 1963

**Huvudsaklig sysselsättning:** Egen företagare.

Ledamot i styrelsen sedan 2014. Driver egen konsultverksamhet. Tidigare positioner inkluderar bl.a. produktionschef och EHSQ-chef på Lantmännen division Lantbruk, Senior Vice President Operations på Ruukki Construction, SVP Supply Chain Management för Rautaruukki Oyj samt Vice President Operations på Crawford Group. Styrelseledamot i TC Tech Sweden AB, Tempest Security AB samt Minang AB. Oberoende till såväl Bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.s

**Aktieinnehav (privat):** 17 000

**Optionsinnehav:** Inga



## Daniel Röme Styrelseledamot

**Född:** 1976.

**Huvudsaklig sysselsättning:** Egen företagare.

Ledamot i styrelsen sedan 2012 samt ledamot i dotterbolaget Nexam Chemical AB sedan 2009. Grundare av Nexam Chemical. Driver egen konsultverksamhet. Tidigare erfarenheter inkluderar positioner i Perstorp-koncernen inom R&D och som Manager Business Development. Styrelseordförande i Ndjeka Röme AB och Svensk Trygghetstjänst AB. Styrelseledamot i Rome Holding AB, Nattaro Labs AB samt Rome Consulting AB. Oberoende till såväl Bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

**Aktieinnehav (via bolag):** 1 500 237

**Optionsinnehav:** Inga



## Per-Ewe Wendel Styrelseledamot

**Född:** 1950

**Huvudsaklig sysselsättning:** Egen företagare

Ledamot i styrelsen sedan 2015. Tidigare koncernchef för Plastal Industri AB. Driver en egen verksamhet med ett flertal styrelseuppdrag samt konsultuppdrag inom främst verksamhetsutveckling, förbättringsarbete och målstyrning. Tidigare positioner inkluderar bl.a. VD för Kongsberg Automotive i Sverige, Affärsområdeschef för Plastal Group AB och Divisionschef för Lear Corporation i Sverige.

Styrelseordförande i FKG – Fordonskomponentgruppen AB, Eton Systems AB och Polyuretan Technology Sweden AB samt VA Automotive AB.

Styrelseledamot PE Wendel Consulting AB. Oberoende till såväl Bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

**Aktieinnehav (via bolag):** 19 000

**Optionsinnehav:** Inga

# Ledning



## Anders Spetz

**Född:** 1969

CEO sedan 2015. M.Sc. Chemical Engineering. Tidigare positioner omfattar bl.a. CCO för Sanitec och VD inom Trioplast-koncernen. Han har även erfarenhet från Akzo Nobel och Neste Chemical.

**Aktieinnehav (privat och via bolag):** 224 500

**Optionsinnehav:** 294 625



## Johan Arvidsson

**Född:** 1969

CSO sedan 2016. Tidigare positioner omfattar bl.a.; VD och Styrelseordförande för DuPont Sverige AB. Nordisk marknadschef för DuPont Performance Polymeres. VD på aXichem AB.

**Aktieinnehav (privat):** 1 000

**Optionsinnehav:** Inga



## Erik Lager

**Född:** 1975

CTO sedan 2018 och tidigare COO. M.Sc. Chemical Engineering, PhD Organic Synthesis och Post Doc. Metal Organic Catalysis. Tidigare erfarenheter omfattar bl.a. Manager Process Optimization & Development, samt Senior Scientist på Bayer Schering Pharma.

**Aktieinnehav:** Inga

**Optionsinnehav:** 200 000



## Christian Svensson

**Född:** 1971

CFO sedan 2014. Tidigare erfarenheter omfattar bl.a. CFO på NeuroVive Pharmaceuticals AB (publ), Capilon AB (publ), samt flera positioner inom noterade och onoterade bolag. Christian har dessförinnan haft ett flertal chefspositioner inom Gambro-koncernen.

**Aktieinnehav (privat och via bolag):** 12 000

**Optionsinnehav:** 120 000



## Susanne Thygesson

**Född:** 1967

COO sedan 2018. Tidigare erfarenheter omfatter bl.a. produktionschef på Perstorp Pharma och Santa Maria samt en bakgrund i att leda storskalig produktion och optimering av produktionsprocesser inom plastindustrin, bl.a. hos Trioplast.

**Aktieinnehav:** Inga

**Optionsinnehav:** Inga



## Lars Öhrn

**Född:** 1971

CMO sedan 2015. Tidigare positioner omfattar bl.a. Market Application Manager hos Bourouge i Abu Dhabi och inom business development hos Trioplast och MölnlyckeHealthcare.

**Aktieinnehav:** Inga

**Optionsinnehav:** 134 625

## Revisor

Mazars SET Revisionsbyrå AB är revisor för Nexam Chemical Holding AB (publ). Auktoriserade revisorn Bengt Ekenberg (född 1960) är huvudansvarig revisor.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nexam Chemical Holding AB (Publ),  
Org.nr 556919-9432

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nexam Chemical Holding AB (Publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-40. Bolagets formella årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-35 samt 41-70 i det publicerade dokument som innehåller årsredovisningen och koncernredovisningen.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 samt av moderbolagets finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU. Koncernredovisningen ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per 31 december 2017 och av koncernens finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-40. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över årets resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Det publicerade dokument som innefattar årsredovisningen och koncernredovisningen innehåller även annan information än den formella årsredovisningen och koncernredovisningen. Den andra informationen återfinns på sidorna 2-27, 36-40, 71-72 samt 75. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna andra information och den har således inte bestyrkts av oss. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning skulle vara oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentligen missvisande uppgifter. Om vi, baserat på detta arbete som har utförts avseende denna information, skulle dra slutsatsen att den andra informationen innehåller någon väsentligen missvisande uppgift, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och vad gäller koncernredovis-

ningen även i enlighet med IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentligen missvisande uppgift om en sådan skulle finnas. Missvisande uppgifter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi ändamålsenliga och tillräckliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för genomförandet. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentligen missvisande uppgifter och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle förväntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nexam Chemical Holding AB (Publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela genomförandet. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 36-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Helsingborg 2018-04-26  
 Mazars SET Revisionsbyrå AB

**Bengt Ekenberg**  
 Auktoriserad revisor

# Information om årsstämma och kalendarium

## Finansiell kalender

|            |                                      |
|------------|--------------------------------------|
| 2018-05-09 | Delårsrapport januari-mars 2018      |
| 2018-05-17 | Årsstämma                            |
| 2018-08-16 | Delårsrapport januari-juni 2018      |
| 2018-11-06 | Delårsrapport januari-september 2018 |
| 2019-02-14 | Bokslutskommuniké 2018               |

## Årsstämma

Nexam Chemicals årsstämma kommer att hållas torsdagen den 17 maj 2018 kl. 15.00 på Elite Hotel Ideon, Scheelevägen 27, i Lund. Insläpp för registrering från kl. 14.00. Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 11 maj 2018, dels anmäla sig till Bolaget senast fredagen den 11 maj 2017.

Anmälan ska ske till Nexam Chemical Holding AB (publ), Bolagsstämma, Box 165, 234 23 LOMMA. Anmälan kan också lämnas via telefon 0733-88 98 38 eller, per e-post till [info@nexamchemical.com](mailto:info@nexamchemical.com). Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få äga rätt att delta vid bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB i god tid före fredagen den 11 maj 2018.



**Nexam Chemical Holding AB (publ)**

Box 165

234 23 LOMMA

Tel: 040-41 36 20

**[www.nexamchemical.com](http://www.nexamchemical.com)**