

**Nexam Chemical**  
Årsredovisning 2019



# Innehåll

Storyline	3
Året i korthet	4
Nyckeltal	5
VD-ord	6-9
Om Nexam Chemical	10-15
Produktområden/affärsområden	16-25
Mål och strategi	26-31
Hållbarhet	32-37
Marknad och omvärld	38-39
Verksamheten 2019	40-45
Aktien	46-47
Förvaltningsberättelse	48-56
Bolagsstyrning	57-63
Koncernredovisning	64-68
Moderföretagsredovisning	69-73
Tilläggsupplysningar, noter	74-101
Underskrifter	102
Styrelse, ledning, revisor	103-104
Revisionsberättelse	105-107
Årsstämma, kalendarium	107



# Vi är *Nexam Chemical*

## Vi skapar bättre material för ökad hållbarhet

Världen behöver lättare och starkare material för en hållbar tillväxt. Det gäller material i allt från livsmedelsförpackningar och datorer, till vattenrör, vindkraftverk och fordonskomponenter. Polymerer är idag viktiga beståndsdelar i många av dessa föremål. Polymerer har många fördelar, men det finns också utmaningar. Där kommer Nexam Chemical in i bilden. Vi bidrar till att ta till vara fördelarna.

## Vi hjälper våra kunder att öka prestandan

Vår idé är att genom teknisk innovation inom kemi hjälpa våra kunder att förbättra sina produkter. Genom vår teknologi skapar vi material som möjliggör helt nya egenskaper. Till exempel kan material göras lättare, segare, tunnare, mer värmetåligt, eller enklare att återvinna. Vi utvecklar lösningarna som hjälper kunden att prestera bättre.

## Vi kan kemi

Nexam Chemical har djupa rötter i forskarvärlden. I vår historia hittar du kopplingar till såväl NASAs rymdprogram som till Ideon i Lund. Med tiden har vår affärsmodell utvecklats, men kommer alltid vara byggd kring en stark kemivetenskaplig kompetens. Det är genom den kompetensen som vi hjälper våra kunder med allt från materialförbättring till att förstå nya kemikalier regler.

## Vi är kundfokuserade

Vi lyssnar till våra kunders behov och tar fram flexibla lösningar för specifika utmaningar. Vi är nyfikna i grunden och vill lära oss våra kunders bransch för att skapa bästa möjliga förutsättningar för deras affär. I partnerskap utvecklar vi nya, innovativa och hållbara material.

# 2019 i korthet

## Stark tillväxt

2019 var resultatmässigt det bästa någonsin för Nexam Chemical, och året då bolaget växlade upp såväl tillväxt som organisation. Helårsförsäljningen ökade till cirka 130 miljoner kronor, vilket är nära 20 procent mer än 2018. Inom Nexam Performance Chemicals (PET, högprestanda och polyolefin; tidigare omnämnt som Nexam Chemical) fördubblades omsättningen under året. →

↑  
**130**  
**(MKR)**

Helårsförsäljningen ökade med 19 procent jämfört med 2018

## Hela verksamheten under ett varumärke

Även den externa strukturen har under året förändrats, där hela bolaget nu samlats under ett och samma varumärke – Nexam Chemical. Istället delas nu verksamheten in i två separata delar resultatmässigt. Den ena delen benämns som Nexam Performance Chemicals där våra produkter för PET, högprestanda-material och polyolefin ingår. Den andra delen av verksamheten benämns som Nexam Performance Masterbatch, vilket tidigare omnämns som Plasticolor. Förändringen medför en tydligare struktur för såväl kunder och medarbetare som investerare och andra intressenter.

## Nya nyckelpersoner

Johan Arvidsson tillträdde som VD den 15 februari 2019, och efterträdde då Anders Spetz. I augusti tillträdde Marcus Nyberg som CFO.

Under året fick ledningsgruppen nya medlemmar som speglar målsättningen om ökad internationell expansion. Numera ingår CFO Marcus Nyberg, supply chain manager Lucas Petersson, Adrian Pepper som är Group Regulatory och EHSQ Manager vid Nexam Chemicals anläggning i St Andrews samt Laszlo Megyeri som är VD i Ungern, i ledningen.

## Växande volymefterfrågan

Nexam Chemical mottog under 2019 sin hittills största kundorder, samt den största ordern någonsin från Kina inom området högtemperaturkompositer. Samarbetsavtalet med Diab utökades under året och medförde en ökad efterfrågan av våra PET-skumsprodukter. NEXAMITE®- och NEXIMID®-sortimentet såg en försäljningstillväxt med 106 procent under 2019.

↑  
**19%**

Försäljningstillväxt under 2019

## Förändringar i styrelsen

Ronnie Törnqvist och Mats Persson blev nya styrelseledamöter för Nexam Chemical under första halvan av 2019. I november blev sedan Mats Persson utsedd till styrelseordförande, efter att Lennart Holm avsagt sig uppdraget.

# Nyckeltal

Flerårsjämförelse, koncernen (kSEK)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	130 057	109 835	18 694	8 268	7 842
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	-5 576	-5 757	-19 956	-19 485	-19 285
Resultat före skatt	-17 019	-17 027	-23 033	-22 085	-21 982
Balanserade utgifter för produktutveckling	21 849	18 572	16 634	14 235	12 653
Likvida medel	23 101	53 705	86 407	133 147	36 305
Eget kapital	154 701	170 551	187 512	164 231	66 307
Balansomslutning	227 797	247 700	281 754	173 884	73 990
Soliditet (%)	68	69	67	94	90
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Kassalikviditet (%)	142	188	276	1 857	847
Antal utestående aktier före utspädning	67 519 019	67 519 019	67 519 019	64 724 000	51 780 000
Antal utestående aktier efter utspädning	67 519 019	67 519 019	67 519 019	64 724 000	52 158 437
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	67 519 019	67 519 019	64 854 179	62 106 907	51 780 000
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	67 519 019	67 519 019	64 854 179	62 106 907	52 158 437
Antal utestående optioner <sup>1</sup>	1 040 000	-	646 000	1 346 000	2 674 625
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,25	-0,25	-0,09	-0,36	-0,42
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,25	-0,25	-0,09	-0,36	-0,42
Eget kapital/aktie före utspädning (SEK)	2,29	2,53	2,78	2,54	1,28
Eget kapital/aktie efter utspädning (SEK)	2,29	2,53	2,78	2,54	1,27
Balansdagens aktiekurs (SEK)	8,10	9,30	9,55	12,25	12,50
Utdelning (SEK)	-	-	-	-	-
Antal anställda vid årets slut	40	42	44	14	14

Flerårsjämförelse, moderbolaget (kSEK)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	8 246	9 000	5 881	7 878	5 877
Resultat före skatt	-9 711	-14 927	-21 860	-3 911	-2 334
Resultat i % av nettoomsättningen	neg	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning	453 294	477 427	501 082	426 612	306 105
Soliditet (%)	91	88	86	99	99

<sup>1</sup> Antal utestående optioner i dotterbolaget Nexam Chemical AB, vilka förvärvades av moderbolaget i november 2016, har för året 2015 omräknats till aktier i Nexam Chemical Holding AB enligt konverteringsfaktorn i det då gällande avtalet med optionsinnehavarna.



# Med det bästa året någonsin i backspegeln och höga ambitioner för vägen framåt

2019 summeras som det bästa året någonsin för Nexam Chemical, med fördubblad omsättning inom Performance Chemicals och en stabiliserad tillväxtkurva. Grunden har lagts för ytterligare expansion genom en förstärkt organisation, ny extern struktur och satsningar för produktionskapacitet. Det är några av tankegångarna när VD Johan Arvidsson summerar 2019.



## Hur vill du beskriva 2019?

Vi har haft det bästa året någonsin där vi bekräftar tillväxtkurvan och anpassar organisationen för det som väntar oss. Jag tillträdde som vd, vi fick en ny CFO, ny styrelseordförande och nya kunder. Vi samlade också alla delar av bolaget under ett och samma varumärke – Nexam Chemical. Trots, eller kanske tack

vare, alla förändringar har vi lyckats göra övergången från att vara ett förhoppningsbolag till att också bli ett förväntansbolag.

Den största glädjen i ett i övrigt bra år är att Nexam Performance Chemicals (PET-skum, högprestanda och polyeten; tidigare Nexam Chemical) fördubblar omsättning-

en. Det är inom detta segment den största tillväxtpotentialen ligger och 2019 fick vi se många års hårt arbete löna sig, inte minst inom PET-skum. Nexam Performance Masterbatch (tidigare Plasticolor) har under 2019 haft en svårare resa, och bidrar inte till tillväxten generellt i 2019. Här har vi en mogen affär men vi arbetar intensivt för,

och har goda förhoppningar om, att hitta en tillväxtmodell även inom detta segment.

## Hur kommenterar du det ekonomiska utfallet?

Vi är nöjda med att ha nått en försäljning på 130 miljoner, men vi är inte alls färdiga med tillväxtarbetet och framför allt inte med

lönsamhetsarbetet. Att driva ett kemibolag är ofta förknippat med ett träget arbete för att nå break-even, men väl där kan utfallet snabbt bli väldigt positivt. Vi är inne i en tillväxtfas men har inte riktigt nått den volym vi behöver för att vi ska få resultatet med oss också. Vi gjorde dock ett positivt resultat i Q2 2019 och är bevisli-

gen inte långt från break-even på EBITDA-nivå. Tillväxt skapar dock kostnader. Den stora orderingången medförde stressade materialströmmar vilket påverkade lönsamheten. Det finns också en direkt kapitalbindning i och med ett ökande rörelsekapital vilket drabbade oss under Q4.



*”Vi är inte längre ett litet bolag där kunder har overseende med eventuella brister. Vi är en allt större och viktigare industriell aktör med stora globala kunder och mäts utifrån våra leveranser varje dag.”*

**Vilka var utmaningarna under året?**

En av de viktigaste insikterna jag tar med mig från 2019 är vikten av att fånga de möjligheter som skapas. Den ökade efterfrågan är väldigt positiv men vi måste ha kapacitet att leverera de produkter kunderna vill ha, med rätt kvalitet och i rätt tid. Vi är inte längre ett litet bolag där kunder har overseende med eventuella brister. Vi är en allt större och viktigare industriell aktör med stora globala kunder och mäts utifrån våra leveranser varje dag.

Några av våra råvaruleverantörer har under året haft utmaningar att möta vårt snabbt växande behov vilket medförde extra logistikkostnader, främst kopplade till frakter. Vi har därför utvidgat vårt inköpsnätverk. Vår viktigaste prioritering har varit, och kommer fortsatt att vara, att säkerställa leveranserna till kunderna. Trots utmaningarna har vi under året alltid levererat i tid, en förutsättning för fortsatt förtroende.



**Vilka lärdomar tar du med dig från 2019?**

Året har gett oss en förbättrad insikt i hur volymerna troligen kommer att utvecklas de kommande åren. Det medför ökad möjlighet för våra leverantörer att anpassa produktionskapaciteten. Baserat på nya lärdomar kommer vi under 2020, förutom att förädla vårt globala distributionsnätverk, optimera råvaruflöden, bygga materialbuffertar och

effektivisera logistiken och frakterna. Tillväxten skapar förändrade behov och för att möta dessa har ledningsgruppen under året fått nya medlemmar, något som speglar målsättningen om ytterligare internationell expansion.

**Hur har kundrelationerna utvecklats under året?**

Året har bjudit på spännande kundsamarbeten och fördjupade relationer. Ett exempel är TePe, en långvarig kund som vi under året utvecklat tandvårdsserien GOOD tillsammans med. Serien innehåller 96 procent biobaserad plast, där vi bidrar med förnybar polyeten i masterbatch. Ett annat exempel är Diab som vi utökat samarbetet med. De befinner sig i stark tillväxt inom PET-skumsegmentet, vilket genererar ökade leveranser för produkter som innehåller vår unika NEXAMITE-teknologi. Under 2019 fick vi också vår största order någonsin från Kina inom området högttemperaturkompositser.

**Vad kan du säga om 2020 och framtiden?**

Omvärlden, och därmed vår spelplan, har plötsligt förändrats till följd av Corona-pandemin. Vår verksamhet har till dagens datum inte påverkats nämnvärt men vi har självklart tagit fram olika åtgärdsplaner som snabbt kan sjösättas om detta skulle förändras. Med det sagt, och baserat på mer förutsägbara omständigheter på vår marknad och i omvärlden, ser jag ljusst på framtiden.

Tack vare ”medvinden” på vindkraftsmarknaden där vi kraftigt fördjupat kundrelationerna, ser de närmaste åren mycket lovande ut. Det ger oss trygghet att expandera och investera. Under 2020 kommer flera av våra anläggningar att optimeras, vilket bland annat medför förbättrad kapacitet. Vår ambition är också att skapa bättre försäljningskanaler i Nordamerika och Kina, där vi räknar med att kunna etablera egen representation i takt med att volymerna växer.

Jag ser stor potential i och med att hållbarhet blir en allt viktigare fråga för världens kemi- och materialföretag. I det avseendet har våra produkter en stor möjlighet att göra skillnad, exempelvis genom att underlätta återvinning av polymerer och tillverkning av produkter med längre livscykel.

Vi kan gå ur 2019 med ett stärkt självförtroende i och med att vi nått en ny fas, men vi är bara i början av tillväxtresan. Framöver väntar vi oss en ännu större utväxling inom PET-skum och i ett längre perspektiv även inom högprestanda och polyetenområdet, där potentialen fortsatt är mycket stor. Samtidigt är Performance Masterbatch en stabil affär som tillåter oss fokusera på tillväxt inom Performance Chemicals. Nu har vi visat på en hållbar tillväxt. Framåt är ambitionen ännu större.

Till sist vill jag tacka samtliga medarbetare för det gångna året och alla aktieägare som visat fortsatt förtroende för bolaget och ledningen genom att investera i nyemissionen.

*”Framöver väntar vi oss en ännu större utväxling inom PET-skum och i ett längre perspektiv även inom högprestanda och polyetenområdet, där potentialen fortsatt är mycket stor.”*

# Det här är *Nexam Chemical*

Nexam Chemical är ett svenskt företag, verksamt på den globala marknaden, med världsledande teknologi som förbättrar egenskaper hos polymerer. Vi utvecklar teknik och produkter som förbättrar polymerernas egenskaper när det gäller styrka, slaghållfasthet, temperaturbeständighet, kemisk beständighet och livslängd.

Detta skapar lättare, starkare, smartare och mer hållbara material. Den teknologi och produkter som vi producerar minskar också kundens produktionskostnader genom ökad produktivitet och lägre materialkostnader utan att kunden behöver investera i sin produktionsanläggning. Vi utvecklar, tillverkar och säljer våra produkter globalt.

Vi erbjuder kunderna kostnadseffektiva lösningar för såväl mindre

som större produktionsvolym. Tillverkning av testvolym är en viktig del av försäljningsarbetet och görs för att våra kunder ska kunna verifiera att Nexam Chemicals produkter skapar de förbättringar i produkter eller produktionsprocess som efterfrågas.

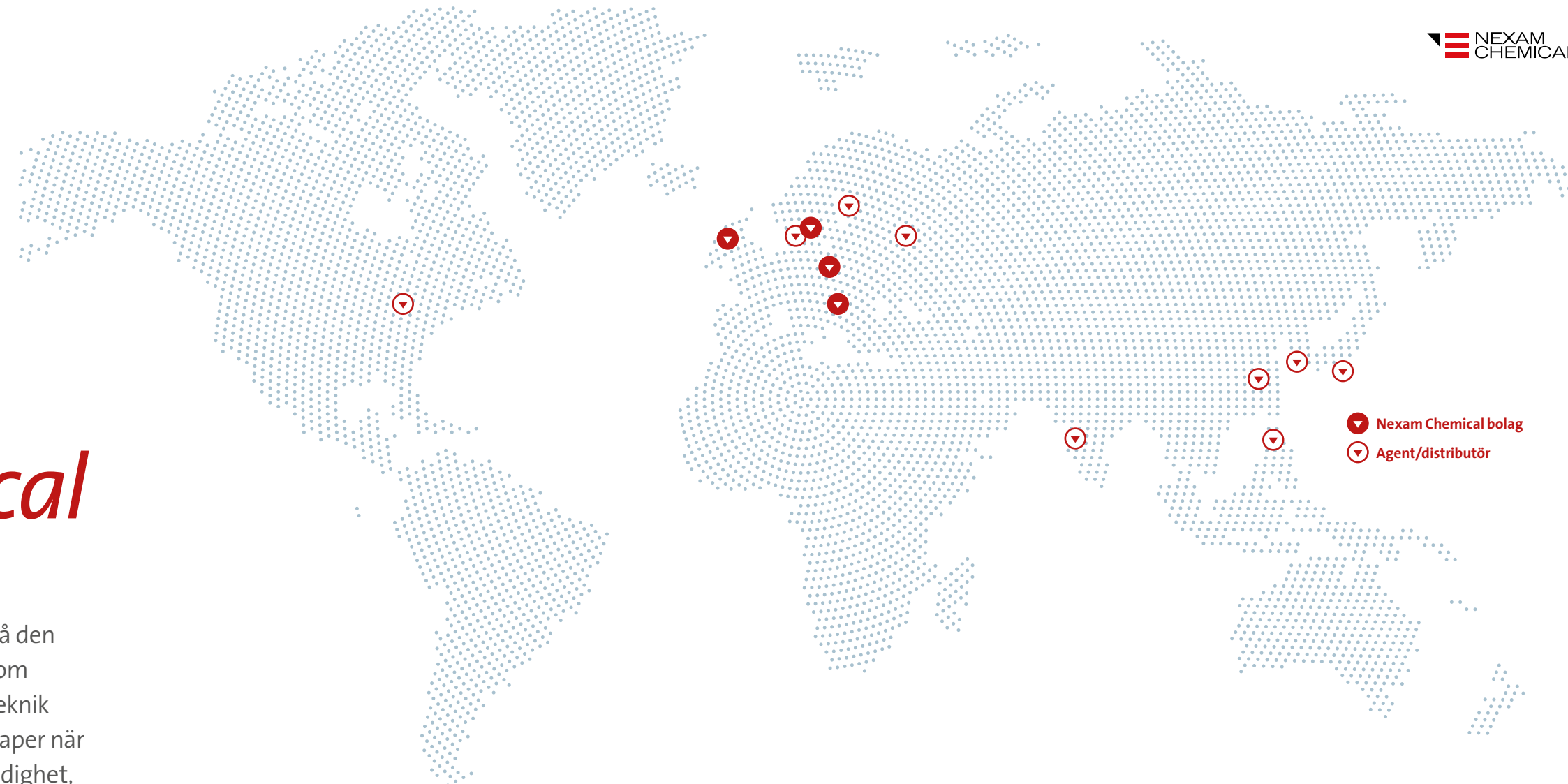
#### **Innovation och utveckling**

Nexam Chemicals kemi är baserad på den unika förmågan att tvärbinda polymerer. För att förbättra

egenskaperna hos polymerer används en värmeaktiverad kemi. Tekniken gör det möjligt att skapa nya produkttegenskaper, från lätt modifierade till helt tvärbundna polymerer. Nexam Chemicals lösningar kan förbättra egenskaperna hos polymerer och bearbetbarhet i flera steg i värdekedjan. Vi hjälper våra kunder att återvinna och bygga om polymerer och förbättra egenskaperna inom olika applikationsområden. Vår teknik gör det också

möjligt för återvunna polymerer att återfå prestanda.

Nexam Chemicals verksamhet är djupt förankrad i forskning, från både Ideon i Lund och NASA. Idag tillhandahåller vi industrier inom rymd, flyg, elektronik, rör, tekniska skum för att nämna några, med kostnadseffektiva och innovativa lösningar. Genom våra tekniska innovationer inom kemi möjliggör vi förbättring av våra kunders



Nexam Chemical bolag  
 Agent/distributör

Illustration by Evening Tao, Freepik

#### **Vår vision**

Att vara en erkänd, världsledande aktör inom egenskapsmodifiering av polymera material genom värmeaktiverad kemi.

#### **Vår mission**

Att bidra till ett mer resurseffektivt och hållbart samhälle genom innovativ kemi som förbättrar egenskaper, användbarhet och återvinningsgrad hos polymera material.

#### **Finansiella mål**

Att över en konjunkturcykel uppvisa en årlig organisk omsättningstillväxt överstigande 25 procent med god lönsamhet.

#### **Hållbarhetsvision**

Att med innovativ och reaktiv kemi sträva mot att skapa möjligheter att spara värdefulla naturresurser. Möjliggöra för våra kunder att utveckla lätta, starka, hållbara, återvunna och färgglada produkter för en hållbar framtid.





*”Varje kunds produkter är skräddarsydda för att säkerställa optimal funktionalitet och kostnadseffektivitet.”*

produkter och prestanda, genom ökad styrka och seghet och starkare temperaturbeständighet. Nexam Chemicals teknologi kan möjliggöra helt nya egenskaper som leder till bättre produktion och förbättrad produktivitet och processtabilitet.

Vi investerar kontinuerligt i forskning och utveckling, och har byggt upp en bred portfölj av produkter och immateriella rättigheter. Den utvecklingsverksamhet som baseras på bolagets molekyler är tydligt applikationsorienterad, med målet att utveckla produkter i nära samarbete med nyckelkunder för att snabbt nå kommersiella genombrott.

#### Hållbarhet

Nexam Chemical bidrar till hållbar tillväxt. Lättare och starkare material minskar energiförbrukningen och miljöpåverkan. Genom att använda våra produkter inom förnybar energi, till exempel sol- och vindkraft, minskas användningen av fossila bränslen. Vår PET-skumapplikation används i material baserade på återvunna PET-flaskor, vilket är både kostnads- och klimateffektivt. Nexam Chemicals teknik möjliggör ökad återvinningsbarhet av polymerer och förenklad användning av återvunna polymerer.

#### Långa och djupa kundrelationer

Nexam Chemicals kunder består dels av ett antal stora internationella tillverkare av polymerer, dels av ett antal konverterare och återvinnare. Vi arbetar nära våra kunder, och fungerar som en kunskapspartner. Vi vill förstå kundens behov på djupet, eftersom kundens och omgivningens krav på materialet ökar ju mer avancerade applikationer det handlar om. Varje kunds produkter är skräddarsydda för att säkerställa optimal funktionalitet och kostnadseffektivitet.

Idag finns inga andra aktörer som har en likvärdig samlad kunskap och kompetens runt den teknologi som är kärnan i Nexam Chemicals erbjudande. De konkurrenter vi har kunskap om erbjuder lösningar som antingen kräver stora investeringar för kunden, eller använder mindre effektiva kemikalier som har ogynnsamma miljö- och hälsoegenskaper. Detta gör Nexam Chemicals erbjudande på marknaden både unikt och värdefullt.

#### Organisationen

Nexam Chemical är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lomma. Produktionen av Nexam Chemicals olika produkter sker i Sverige, Skottland, Ungern och Polen. Anläggningen i Lomma, Sverige, är vår volymmässigt största anläggning

och är specialiserad på avancerad färgmatchning samt produktion av färgmasterbatch och funktionell masterbatch. I Ungern och Polen produceras färgmasterbatch, vilket försörjer de lokala marknaderna i Östeuropa. Utvecklingslaboratoriet inom performance masterbatch finns i både Sverige och Ungern.

Vid Nexam Chemicals anläggning i Cupar nära St Andrews i Skottland tillverkas främst produkter inom NEXIMID- och NEXAMITE-sortimentet, innehållandes Nexam Chemicals unika och mest avancerade och högpresterande molekyler. Här är också bolagets synteslaboratorium lokaliserat där utvecklingsarbetet inom performance chemicals sker.

#### Distributörer

Nexam Chemical finns även representerat genom återförsäljare och agenter runt om i världen. Det globala distributionsnätverket består av agenter och distributörer i USA/Kanada, Japan, Sydkorea, Kina, Taiwan, Ryssland, Finland och Danmark.

## Historik 2009–2019



#### 2009/2010

- Bildandet av Nexam Chemical.
- Initiering av utvecklingsaktiviteter.
- ”Proof of concept” på tvärbindningsbar nylon och polyeten.
- Initiala kundsamarbeten.



#### 2011/2012

- NEXIMID®-familjen lanseras.
- Fler kundsamarbeten.
- Förvärv av produktionsanläggning i Skottland.
- Utökade tester av NEXIMID® till polyimidindustrin.
- För lansering av produktfamiljen NEXAMITE®.



#### 2013/2014

- Nexam Chemicals produkter specificeras i recept hos kunder.
- Laboratoriet för plastbearbetning i drift.
- Flera nya patent i Europa, USA och Japan.
- Nyemission tillför Bolaget 67,5 MSEK.



#### 2015

- Ny strategi med tre fokusområden etableras.
- Från forskningsdriven till marknadsorienterad organisation.
- ”Proof-of-Concept” i två av tre fokusområden.
- Besparingsprogram på 10 MSEK genomfört.



#### 2016

- Riktad nyemission tillför Bolaget 129 MSEK före emissionskostnader.
- Order erhållen på 3 MSEK från en av världens största rörtillverkare.
- Leveransavtal med Diab.
- Order om 5,3 MSEK inom högprestandasegmentet. Bolagets hittills största enskilda order.



#### 2017

- Leveransavtal med Armacell.
- Material för halvledare – nytt segment inom fokusområde högprestanda.
- Order från Maverick till ett värde av 5,3 MSEK.
- Första kommersiella ordern från Diab på NEXAMITE®-masterbatch.
- Förvärv av masterbatch-tillverkaren Plasticolor Sweden AB.



#### 2018

- Omsättningen ökat till 110 MSEK.
- >15 MSEK i order till PET-skum.
- Genombrott för NEXIMID® inom high performance i Asien.
- Ny produktlansering, NEXIMID® 800.
- Integration av förvärvet genomfört.
- Produktionskapacitet på plats för tillverkning av NEXAMITE®-masterbatch.



#### 2019

- Omsättningen ökade till 130 MSEK.
- NEXAMITE®- och NEXIMID®-sortimentet såg en försäljningstillväxt med 106 procent.
- Under 2019 mottog bolaget sin största kundorder någonsin.
- Samarbetet med Diab utökades.
- Bolaget fick ny VD, ny CFO samt ny styrelseordförande under året.



## Stor potential för Nexam Performance Masterbatch Östeuropa

Sedan december 2017 har Nexam Chemical produktion av färgmasterbatch i Ungern och Polen. De går nu under den del av Nexam Chemical som benämns som Nexam Performance Masterbatch. På anläggningen i Ungern finns labbteknik för avancerad färgmatchning. Managing Director för verksamheten i Östeuropa är sedan juli 2018 László Megyeri.



### Lokal närvaro viktigt

När László tillträdde var det ett litet team om fem personer på fabriken i Ungern. Sedan dess har personalstyrkan vuxit till nio personer, vilket bland annat inkluderar en förstärkning genom en färgmatchnings-specialist till labbet.

– Färgmatchning är inte något du kan göra på distans – det handlar om god kännedom om kunden, material och processer samt lokal närvaro. Du hittar inte rätt kulör över telefon, menar László.

Det geografiska läget för anläggningarna är utmärkt för att leverera produkter till alla koncernens kunder i Östeuropa, vilka framförallt utgörs av plastindustrin. Uppskattningsvis är 98 procent av kunderna som fabriken i

Ungern försörjer lokala ungerska bolag, och alla kunder till den polska anläggningen är polska.

Om än lokalt så är kundregistret brett och inkluderar alla segment inom plastindustrin och såväl små- som medelstora- och stora bolag.

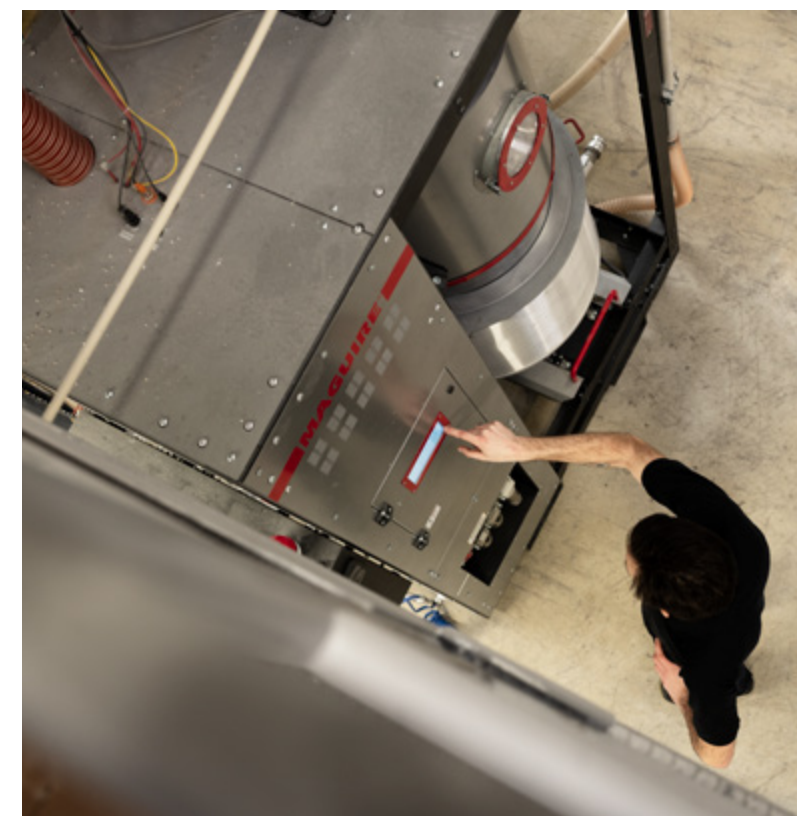
### Utveckling och potential

Under 2018 effektiviserades fabriken i Ungern med målet att öka kapaciteten på anläggningen och sedan dess sker kontinuerliga effektiviseringsåtgärder för att optimera produktionen. Processer och produktion fortsätter att uppgraderas för att hantera tillväxt, bland annat genom att förbättra labbutrustning för ökad effektivitet i formuleringsprocessen.

Under 2019 hade båda fabriken i Östeuropa ett konstant inflöde av ordar och ett högt kapacitetsutnyttjande. 2020 ser hittills väldigt bra ut, med produktion på högvarv under årets första månader.

Förhoppningen för framtiden för verksamheten i Östeuropa är att bredda produktportföljen inom masterbatch och växa ännu mer – framförallt i Polen. Fabriken där är liten och teamet består i dagsläget av tre personer.

– I Polen finns mycket tillverkande industri och således en stor marknad för Nexam Chemicals produkter inom masterbatch-segmentet. Där har vi stor potential att växa, säger László.



## Rekordproduktion i Skottland

Vid Nexam Chemicals anläggning i Cupar nära St Andrews i Skottland tillverkas främst produkter inom NEXIMID- och NEXAMITE-sortimentet, innehållandes Nexam Chemicals unika och mest avancerade och högpresterande molekyler. Sedan två år tillbaka är också bolagets forskning och utveckling inom området koncentrerad till laboratoriet på anläggningen.

Produktionen har sedan 2008, när Nexam Chemical förvärvade anläggningen, genomgått kontinuerliga förbättringar. Genom fokuserad processutveckling har tillverkningen effektiviserats vilket lett till ökad kapacitet. Både 2018 och 2019 slogs produktionsrekord vid anläggningen.

### Utveckling och expansion

Efterfrågan på NEXIMID OCH NEXAMITE ökar konstant. Den starka och ökande orderingången gör att fabriken sedan några år tillbaka går på högvarv.

Nu behöver bolagets produktionssystem utvecklas för att möta det växande kundbehovet. Under 2020 utförs insatser för att tillgodose framtida ordrar.

### Ljus framtid

David Milne, som är platschef på anläggningen, anser att framtiden är ljus för Nexam Chemical och i synnerhet för Nexam St Andrews.

– Hela Nexam Chemicals erbjudande är innovativt och rätt i tiden. Vi på laboratoriet på Nexam St Andrews ligger i framkant inom kemiteknik och är alltid redo att utveckla både nya och befintliga produkter. Samtidigt är vi också alltid fokuserade på att förbättra våra processer i själva produktionen. Den kommande ombyggnationen ger oss dessutom ytterligare självförtroende och tillförsikt om anläggningens framtid, säger David.



# Nexam Chemicals *produktområden*

Under 2019 genomfördes ett antal organisationsförändringar vilka resulterade i att alla delar av Nexam Chemicals samlades under ett och samma varumärke. Samtidigt delades verksamheten resultatmässigt in i två separata enheter; Nexam Performance Chemicals och Nexam Performance Masterbatch.

Nexam Performance Chemicals är enheten där våra produkter för PET, högprestanda och polyolefin ingår. Det är inom Nexam Performance Chemicals som bolagets stora potential bedöms ligga och där omsättningen fördubblades under 2019.

Nexam Performance Masterbatch, tidigare Plasticolor, vänder sig

främst till den plastarbetande industrin i Norden och Östeuropa. Nexam Performance Masterbatch har en stabil affär och potential att ta marknadsandelar.

I följande avsnitt kommer Nexam Chemicals fyra fokusområden presenteras närmare.



Photo by Allen Lee, Unsplash.com

## Nexam Performance Chemicals

### PET

Polyetylentereftalat, eller PET i dagligt tal, är kanske mest känt för sin användning som glasersättning i olika typer av flaskor och behållare, framförallt inom livsmedelssektorn.

PET är en hållbar polymer med goda mekaniska egenskaper som kan motstå relativt höga temperaturer och har god kemisk resistens. PET som material lämpar sig väl för återvinning och är således ett kostnadseffektivt såväl som hållbart material att använda.

Nexam Chemicals produktportfölj för egenskapsförbättring av PET är i första hand inriktad på att förbättra processegenskaperna hos polymeren. Nexam Chemical har idag flera så kallade NEXAMITE-produkter som kan formuleras för att skräddarsy såväl processegenskaper som slutegenskaper hos PET. NEXAMITE förbättrar bland annat möjligheten för PET att kunna skummas.

För att skumma PET måste polymeren modifieras för att öka smältstyrkan. Teknologin i NEXAMITE

kan öka smältstyrkan med exakthet till den mycket höga nivå som krävs av PET-skumsproducenterna.

Vår teknologi för PET är mycket effektiv och ger signifikanta egenskapsförbättringar redan vid låga doseringar. Med NEXAMITE-teknologin kan Nexam Chemicals kunder skapa lättviktsmaterial, vilket ger förutsättningar att spara materialkostnader, förbättra prestandan, ger större möjlighet att välja miljövänligare material samt i högre utsträckning välja återvunnet material.

PET-skum används bland annat som kärnmaterial i sandwichkonstruktioner inom exempelvis vindkraft, fordon, marin, byggnad och konstruktion. Marknaden för PET-skum förväntas växa mycket i framtiden. Marknaden drivs på av utvecklingen inom förnyelsebar energi, såsom vindkraftsindustrin. Dels växer hela vindkraftsmarknaden och dels växer andelen PET-skum i användning. PET-skumsproducenten, tillika Nexam Chemicals kund, Diab räknar med att PET-användningen i vindkraftsblad kommer att tredubblas de närmaste tio åren. Dynamiken i vindkraftsindustrin ställer höga krav på material och komponenter, och just PET-skum är särskilt väl anpassat för detta.

PET-skum är således på många sätt ett bra exempel på hållbara lösningar inom polymerområdet, som lättviktsmaterial inom vindkraft, genom att det kan tillverkas av återvunnet material och för att det kan återvinnas vidare i slutet av produktcykeln.

Nexam Chemicals utveckling och försäljning inom området PET-skum förväntas vara viktig för Nexam Chemicals framgång under en överskådlig framtid, främst med anledning av den stora marknadstillväxt inom vindkraft som förutspås.

Vårt additiv för PET-skum ingår som en viktig del av Nexam Performance Chemicals.

*”Samtidigt som materialet får extraordinära egenskaper får det också goda egenskaper vad gäller processbarhet, vilket skapar frihet vad gäller design av komponenter.”*

#### Högprenstandaapplikationer

Nexam Chemicals kemi för högtemperaturkompositer bygger på förmågan att koppla ihop monomerer - grundenheter och byggklossar i en polymer. Tekniken är designad för att kunna aktiveras vid olika temperaturintervall. Detta skapar möjligheten att anpassa polymerers egenskaper så att slutprodukten får stabil funktion och tillverkningen blir effektiv.

Nexam Chemicals produktserie NEXIMID förbättrar polymerens

egenskaper inom en mängd olika områden, som klarar av krävande applikationer där grundförutsättningarna är att produkterna ska fungera i höga temperaturer. Kompositer innehållande NEXIMID används i miljöer där omfattande påfrestningar och höga temperaturer ställer extrema krav på materialet.

Nexam Chemicals produkter för högprenstandaapplikationer kan på ett avgörande sätt förbättra de använda polymerernas egenskaper,



vilket innebär att det nya materialet kan uppfylla krav som inte är möjliga att nå med konventionell teknik. Samtidigt som materialet får extraordinära egenskaper får det också goda egenskaper vad gäller processbarhet, vilket skapar frihet vad gäller design av komponenter.

Beroende på mängden NEXIMID som används kan allt från en termoplast till ett kompositmaterial skapas. Produkterna går att använda i en mängd applikationer, bland

annat inom avancerad flygteknik och som värmeresistent isolering för användning i elmotorer och batterier. Nexam Chemical samarbetar med ett av de mest innovativa bolagen inom avancerad rymdteknik i världen, vilka man förser med NEXIMID. Nexam Chemicals erbjudande inom högprenstanda-polymerer kan således betraktas som världsledande.

Marknaden för högprenstandaapplikationer är volymmässigt liten, men har ett högt marknadsvärde

och fortsatt goda tillväxtpotentialer. Tillväxten drivs av en snabb utveckling mot allt lättare och starkare material som är energieffektiva och som samtidigt möjliggör konstruktioner med förbättrad funktionalitet.

Inom segmentet högprenstandaapplikationer fortsätter vår försäljning gå starkt i såväl USA som i Asien.

Vårt additiv för högprenstandaapplikation ingår som en viktig del av Nexam Performance Chemicals.



### Polyolefin

Polyolefin används inom flera olika områden, till exempel i rör för ledning av gas och vatten till industri, jordbruk och hushåll. Användningen av polymera material i rör ökar och ett av de vanligast förekommande materialen är polyeten (PE).

Nexam Chemicals produkter inom NEXAMITE-sortimentet kan modifiera och förbättra egenskaperna hos polyolefin, och kan skapa mer värde för alla parter i värdekedjan.

NEXAMITE tillsätts hos polyetentillverkaren i befintlig produktionsanläggning utan att någon ytterligare investering krävs i produktionsutrustningen. NEXAMITE bidrar med högre smältstyrka, vilket ger en bättre styrning av tillverkningsprocessen. Vid exempelvis rörproduktion finns en risk att röret tappar sin form innan det hinner kylas ner, men med hjälp av NEXAMITE kan detta problem minimeras och man får en effektivare produktionsprocess.

Nexam Chemicals produkter för polyolefin effektiviserar således tillverkningsprocessen och förbättrar samtidigt dess material-egenskaper. NEXAMITE förstärker långtidsegenskaper i rören vilket ger ett förstärkt skydd i installerade rörsystem. NEXAMITE-teknologin möjliggör såväl en produktions-effektivisering som en förbättrad prestanda hos färdiga rör. Detta medför att kunden kan reducera sina tillverkningskostnader, uppgradera enklare produkter till pro-

*”Vårt additiv för polyolefin ingår som en viktig del av Nexam Performance Chemicals.”*

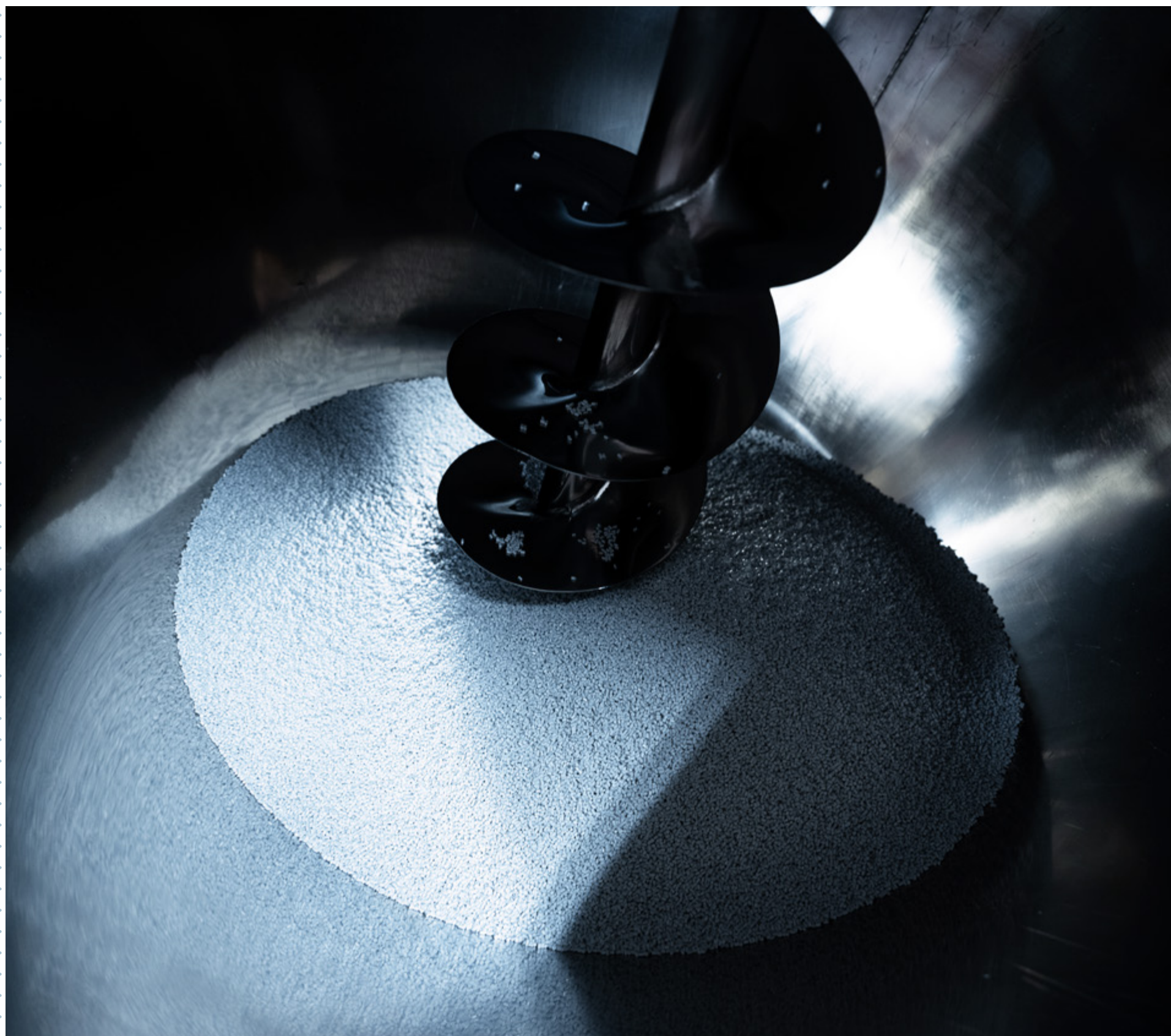
dukter med högre lönsamhet och dessutom öka mängden återvunnet material i sin tillverkning.

Polyolefin är Nexam Chemicals volymmässigt största produktområde och marknaden för polyolefin är stor. Den årliga tillväxten beräknas överstiga 5 procent. Marknaden för exempelvis polyetenrörtillverkare är hårt konkurrensutsatt och ett stort fokus läggs på pris. Att kunna reducera tillverkningskostnaderna är därför av central betydelse, vilket gör våra produkter attraktiva på marknaden.

Polyetenrörsmarknaden omgärdas av ett omfattande regelverk vilket medför att utvecklingscykeln från första test till reguljära affärer med respektive kund är lång. Nexam Chemicals har under lång tid arbetat hårt med att slå igenom kommersiellt med polyetenrör och det finns stor potential när vi väl lyckas med kommersialiseringen.

Nexam Chemical driver ett omfattande och långsiktigt utvecklingsarbete tillsammans med ledande rörtillverkare för att ta fram nästa generations polyetenrör.

Vårt additiv för polyolefin ingår som en viktig del av Nexam Performance Chemicals.







## Nexam Performance Masterbatch

### Masterbatch

En masterbatch består av koncentrat av en eller flera komponenter som införlivas i en produkt i små doser. Nexam Chemicals användarvänliga produkt multifunktionell masterbatch är en masterbatch som innehåller ett flertal olika högkoncentrerade additiv, och även egenskapsförbättraren NEXAMITE. Ofta är små mängder av komponenter svåra att tillsätta och blanda med precision om de

hanteras i exempelvis pulverform eller som flytande tillsatser. I en masterbatch, däremot, är komponenterna redan väl fördelade i en bärare som enkelt kan mixas med den huvudsakliga polymer som används. Masterbatch levereras i pelletsform vilket är enkelt att hantera.

Nexam Chemicals masterbatchar gör det enklare och mer kostnadseffektivt för kunden att tillsätta

additiven i sin produktionsprocess. Kundernas maskiner är ofta begränsade och kan endast tillföra ett fåtal additiv åt gången. Med vår multifunktionella masterbatch kan kunden istället tillföra alla funktioner samtidigt i produktionsprocessen. Resultatet blir en effektivare produktion och färre investeringar avseende ombyggnader av maskiner, vilket påverkar kostnad och produktionseffektivitet positivt.

Typiska tillsatser i en masterbatch är UV-stabilisatorer, antioxidanter, antistatiska medel och slipmedel, antiblock, slagmodifierare, bearbetningshjälpmedel, förstärkare av smältstyrka, kedjeförlängare och förgreningsmedel. Dessa additiv kan exempelvis medföra att en förpackning blir lätt att öppna, eller kan öka dess långsiktiga prestanda och mekaniska egenskaper.

Med kombinerad funktionalitet förbättrar våra masterbatchar bearbetbarhet och materialprestanda som i sin tur ger våra kunder kostnadseffektivitet.

I våra masterbatchar ingår också färgtillsatser, för att kunna passa kundens specifika behov. Färger Nexam Chemical skapar kan vara ogenomskinliga, genomskinliga eller halvgenomskinliga, med effekter som glitter, pärlmorfärg, metallisk och med spoteffekter.

Tillsammans med kunden designar vi produkten efter behov och smak.

Vi har även teknik för att minimera avfall samt förbättra process och prestanda för att förenkla återvinning av plastmaterial. Vår teknik kan återuppbygga polymerstrukturer genom kedjeförlängning och/eller förgrening och förbättrar således materialets mekaniska egenskaper.

Den årliga tillväxten för vårt produktområde masterbatch beräknas till ungefär 5 procent årligen. Nexam Chemicals affär och finanser stabiliseras av en kontinuerlig affär genom vår färg- och funktionsmasterbatch.

Våra masterbatchar utgör den del av Nexam Chemical som benämns som Nexam Performance Masterbatch.

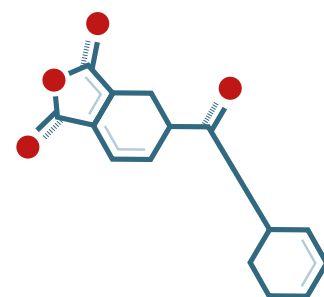
*”En masterbatch består av koncentrat av en eller flera komponenter som införlivas i en produkt i små doser.”*



# NEXIMID OCH NEXAMITE

## – så fungerar kemin

Nexam Chemicals grundkemi bygger på förmågan att koppla ihop polymerer - grundenheter och byggklossar i en polymer. Tekniken är designad för att kunna aktiveras vid olika temperaturintervall. Detta ger möjligheten att anpassa polymerers egenskaper så att slutprodukten får stark funktion och tillverkningen blir effektiv.



Det unika med Nexam Chemicals teknologi är förmågan att skapa polyimider med både bra produktions- såväl som materialegenskaper, vilket tidigare inte varit möjligt. Med produkterna i Nexam Chemicals NEXIMID-portfölj kan längden på polymerkedjan styras och därmed också bearbetningsegenskaperna.

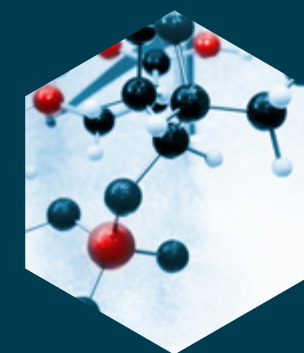
Beroende på vilken av våra NEXIMID-produkter som adderas, kommer polyimiderna att aktiveras vid olika temperaturintervall. När monomerer aktiveras reagerar de genom att koppla ihop sig med varandra i långa kedjor eller tvärbinding. Därmed skapas

riktigt starka slutegenskaper för polymeren. Beroende på mängden NEXIMID som används kan allt från termoplast till ett kompositmaterial skapas.

Tekniken i NEXIMID-produkterna har sedan utvecklats vidare i NEXAMITE-sortimentet. Inom NEXAMITE-familjen kan modifieringen styras genom att få polymerkedjorna att förlängas antingen i längdriktningen eller genom förgrening. Beroende på vilken NEXAMITE-produkt som används kan också reaktionshastigheten styras, vilket är viktigt då en del applikationer kräver en snabb reaktion. För andra applikationer tar

extruderingen lång tid och då kan olika reaktionshastigheter behöva kombineras så att rätt egenskaper bibehålls genom hela processen - tills polymeren kylts ner igen. Hög temperatur och en utdragen tillverkningsprocess är ansträngande för de flesta polymera material och kan innebära att de börjar brytas ned. Med rätt NEXAMITE-produkt kan polymerernas egenskaper behållas under hela tillverkningen.

Våra produkter inom NEXIMID- och NEXAMITE-sortimentet hjälper våra kunder att återvinna och återuppbygga polymerer och förbättra dess egenskaper i olika applikationsområden.



## Gemensam produktutveckling med vind i seglen

Diab är en global marknadsledare inom utveckling, tillverkning och försäljning av kärnmaterial till kompositkonstruktioner och en av de fyra största tillverkarna av högprestandaskum i världen. Nexam Chemical och Diab inledde ett samarbete 2015 vilket väsentligen utökades under 2019. I det högpresterande PET-skum Diab producerar ingår Nexam Chemicals egenskapsförbättrande additiv NEXAMITE® som en avgörande del.

NEXAMITE®-teknologin ger stora egenskapsförbättringar i PET-skum, vilket medför att produkter med PET-skum uppvisar starka konkurrensfördelar, inte minst utifrån ett hållbarhetsperspektiv. NEXAMITE®-teknologin i Diabs produkter bidrar till hållbarhet i flera led – genom att skapa lättare och starkare material, samt genom applikationer inom förnyelsebar energi som vindenergi.

Diab växer starkt i takt med att marknaden för PET-skum expanderar. Utveckling medför ökad tillväxt för Nexam Chemical, som numera försörjer Diabs PET-skumsproduktion i Europa, Nordamerika och Asien. Diab fick under 2019 större och mer säkra kontrakt än tidigare, vilket stärker och stabiliserar affären för både Diab och Nexam Chemical.

Diab levererar sitt PET-skum till stora internationella vindkraftsproducenter och har tidigare fokuserat sin produktion på kärnmaterial av balsaträ och PVC. Men under förra året beslutade Diab att de närmaste tre åren konvertera till en större andel PET i sin

produktportfölj. Anledningen till produktionsomställningen beror på de relativa fördelarna med PET gällande pris, prestanda och predikterbarhet i volymtillgång.

### Stark tillväxt för PET av flera anledningar

Marknaden för PET-skum är således i stark tillväxt. Utöver den generella konverteringen till PET inom branschen, växer hela vindkraftsmarknaden och med det ökar PET-användningen. Dessutom är off-shore marknaden inom vindkraft den del som växer mest. Bristen på land att anlägga vindkraftsparker på samt att vindkraftverken till havs är större och effektivare, medför större blad på de vindkraftverk som anläggs. Det i sin tur innebär att mer kärnmaterial per vindkraftverk behövs.

PET-användningen i vindkraftsblad förväntas därför tredubblas de närmaste 10 åren, vilket är bra för Diabs PET-skumaffär och således även för Nexam Chemical.

Samarbetsavtalet mellan Nexam Chemical och Diab tecknades 2015 med syfte att utveckla och leverera ett unikt högpresterande PET-skum innehållandes NEXAMITE®-teknologin. Produktutvecklingen föll väl ut och det är under 2019 som samarbetet genererade växande affärer med leveranser i stor volym. Det fördjupade samarbetet med Diab är en starkt bidragande faktor till framgången under 2019 för hela Performance Chemicals-området. För Nexam Chemical är både den långsiktiga, stabila relationen med Diab och de växande volymerna i leverans strategiskt viktiga.

# Mål och strategi

## Fyra steg mot målet

### Bred kundbas

- Vi ska etablera oss som nyckelleverantör till befintliga kunder genom en djup kundförståelse och ett brett produkterbjudande.
- Vi ska förvärva nya kunder och expandera till nya applikationssegment.

### Marknadsföring och försäljning

- Vi ska arbeta nära våra kunder för att på djupet förstå deras behov och utmaningar.
- Vi ska vara proaktiva och aktivt bidra med värdeskapande lösningar.

### Forskning och utveckling

- Vi ska med hjälp av vår unika kompetens inom vald kemi, utveckla teknologi och produkter som möter kundernas behov av förbättrade och mer miljövänliga material.
- Vi ska fortsätta att expandera till nya applikationssegment och utvecklas inom befintliga.
- Vi ska skydda vår teknologi och våra produkter genom att aktivt arbeta med patent.

### Inköp och produktion

- Vi ska säkerställa en effektiv leveranskedja med hög tillgänglighet för att alltid kunna ge våra kunder leverans av rätt produkt i rätt tid.
- Vi ska vara förberedda för en uppskalning av verksamheten i takt med framtida behov.



## Så skapar Nexam Chemical *värde* för kunderna

Nexam Chemical utvecklar teknologi och produkter som erbjuder kunderna stora möjligheter att förbättra egenskaperna hos polymera material. Det bidrar exempelvis till att produktions- och materialkostnaderna minskar, ökad produktivitet och minskad miljö- och klimatpåverkan.

### Teknologi som förbättrar materialegenskaperna i polymera material

Nexam Chemicals produkter gör det möjligt för kunderna att producera produkter med förbättrade egenskaper när det gäller styrka, slagseghet, temperaturlåghet, kemikalieresistens och livslängd. Detta skapar lättare, starkare, smartare och mer hållbara material. Tekniken möjliggör såväl ökad återvinningsbarhet av polymerer som förenklad användning av återvunna polymerer samt att återvunna polymerer kan återfå prestanda. Genom produkterna ökar materialutnyttjandet och produktiviteten medan kostnaderna minskar.



### Förbättrade produktegenskaper

- Förbättrad hållfasthet och styrka
- Förbättrad värmestållighet
- Förbättrad kemikalieresistens
- Matchning av kundspecifika kulörer

### Sänkta tillverkningskostnader

- Förbättrad produktionseffektivitet
- Minskad materialanvändning
- Möjligheten att använda billigare material

### Minskad miljöpåverkan

- En större andel plast kan återvinnas, uppgraderas och återanvändas
- Ökade möjligheter att tillverka produkter med lägre vikt
- Ökad hållfasthet och styrka kan ge produkter en längre livscykel



## ”Inför 2020 har Nexam Chemical budgeterat för en digitaliseringsresa.”

### Utvecklingsarbete som involverar kunderna

Nexam Chemicals är sprunget ur en forskningsdriven kultur där kunderna involverats i utvecklingsarbetet redan tidigt i processen. Att utveckla produkter i nära samarbete med nyckelkunder är ett sätt att snabbare nå fram till kommersiella genombrott, en strategi som under 2019 visat sig vara lyckosam inte minst inom PET.

Utvecklingsarbetet inom Nexam Chemical sker vid bolagets produktionsanläggning i St. Andrews, Skottland. När det gäller Nexam Performance Masterbatch sker utvecklingsarbetet vid bolagets anläggning i Lomma.

Forsknings- och utvecklingsprojekt för att utveckla nya molekyler sker, förutom tillsammans med kunder, i samarbete med universitet och forskningsinstitut. Ibland med bidrag från Sveriges innovationsmyndighet Vinnova. Nexam Chemical har idag en stark patent-

och produktportfölj. I vår strategi ingår att upprätthålla denna genom att aktivt söka nya patent. Vid årsslutet 2019 hade Nexam Chemical 54 beviljade patent och 2 ansökningar inom totalt sex patentfamiljer (läs mer om våra patent på sida 44).

### Hållbara lösningar som ger ekonomisk avkastning

Hållbara lösningar som dessutom ger ekonomisk avkastning är ett område där kundförfrågningarna ökat väsentligt. De innovativa lösningar som Nexam Chemical kan erbjuda är i många fall nödvändiga för kemi- och materialföretag som idag måste ställa om för att möta ökade krav på hållbarhet.

Nexam Chemicals teknologier gör det möjligt att producera produkter med förbättrade egenskaper som är viktiga ur hållbarhetssynpunkt, exempelvis en ökad livslängd och lätthet. Detta bidrar till att minska miljöpåverkan i samtliga led i värdekedjan samtidigt som kostnaderna minskar.

### Långa kundrelationer

Nexam Chemicals kunder består dels av ett antal stora internationella tillverkare av polymerer, dels av ett antal konverterare och återvinnare. Inom högprestandasegmentet finns ett flertal kunder inom framtidsområden som exempelvis avancerade lösningar för resurssnåla motorer, elektronikapplikationer samt kompositser för energiproduktion och till flygindustrin.

Nexam Chemical samarbetar exempelvis med Allotropica, ett av de mest innovativa bolagen inom avancerad rymdkemi, ett kvitto på att bolagets utvecklingsarbete inom högprestandapolymerer kan betraktas som världsledande.

I de flesta projekt arbetar Nexam Chemical mycket nära kunderna och fungerar som en kunskapspartner. Vid avancerade applikationer där kunderna och slutkunderna ställer höga krav på materialen finns ett stort behov av att på djupet förstå kundens behov.

Konstruktionsmaterial är ett exempel på en sektor där kraven är höga och ett felaktigt materialval kan få katastrofala följder. Utvärderingen av nya material är därför en process som ofta tar lång tid. Omfattande tester genomförs alltid innan nya teknologier som modifierar materialegenskaperna implementeras i fullskalig produktion. Därmed kan det också gå många år från att ett utvecklingssamarbete initieras till att det är dags för kommersiell försäljning.

Varje kund får specialanpassad paketering för att säkerställa optimal funktionalitet, kostnadseffektivitet och att produkterna fullt ut möter alla uppställda krav. Med ett så grundligt utvärderingsarbete får Nexam Chemical, när ett nytt material väl är godkänt, en robust produkt med stabil försäljning under många år framåt.



När en ny kundrelation inleds i syfte att leverera additiv sker normalt en utvecklingsprocess i fyra steg:

1. Laboratorietester
2. Pilottester
3. Fullskaletester
4. Kommersiella leveranser med successiv uppskalning



Tester och tillverkning av testvolym är en viktig del av försäljningsarbetet och görs för att våra kunder ska kunna verifiera att Nexam Chemicals produkter skapar de förbättringar i produkter eller produktionsprocess som efterfrågas.

För kundkategorierna materialkonverterare och materialåtervinnare är tiden från ett initialt utvecklingssamarbete till kommersiell försäljning oftast betydligt kortare. Även inom dessa kategorier måste produkterna genomgå tester och i vissa fall certifieras. Ibland kan detta utföras internt av kunden och i andra fall måste en certifiering ske

av en myndighet eller ett oberoende kontrollorgan.

### Träffsäkra leveranser

Vår viktigaste prioritering kommer alltid att vara att säkerställa leveranser till kunderna. Under 2019 har Nexam Chemical levererat på utsatt tid och inte bidragit till några produktionsstopp hos kunderna, en förutsättning för fortsatt förtroende.

Ett viktigt steg i bolagets utveckling var att skaffa egen produktionskapacitet för att kunna leverera företagets produkter i form av masterbatch (läs mer om hur masterbatch

fungerar på sida 22). Under 2017 förvärvades därför den svenska masterbatchtillverkaren Plasticolor.

Sedan hösten 2019 går denna del av verksamheten under namnet Nexam Performance Masterbatch och säkerställer en egen produktionsteknologi, produktionskapacitet och en bred kompetensbas. Genom verksamhetsområdet skapas möjligheter att vidareutveckla så kallade multifunktionella masterbatcher, där flera komponenter och additiv kan paketeras tillsammans. Verksamhetsområdet ger också potential att etablera Nexam Chemical i nya affärssegment.

För att kunna möta den kraftiga volymökningen inleddes under 2019

flertalet projekt för att öka produktionskapaciteten på såväl kort som lång sikt. Ett större projekt för att bygga ut produktionsanläggningen i Skottland initierades samt uppgraderingar av kringutrustning vid anläggningen i Lomma. Inför 2020 har Nexam Chemical budgeterat för en digitaliseringsresa. Ambitionen är att utveckla arbetssätten för att i ökad utsträckning producera och leverera varor i de volymer och vid den tidpunkt kunderna efterfrågar dem.

#### Struktur och organisation

I takt med att bolaget blir allt mer internationellt, har organisationsstrukturen under 2019 anpassats. Med produktion i många olika länder fanns ett behov av att alla olika enheter samlades under ett

och samma namn – Nexam Chemical. Inom ramen för ett enda bolag är förhoppningen att effektiviteten kan öka och tillväxten mötas på ett bättre sätt. Förändringen innebär en förstärkt tydlighet gentemot kunder såväl som andra intressenter gällande hela vårt produktutbud och kapacitet.

Tidigare fanns hela ledningsgruppen i Lomma, men under 2019 utökades den med nyckelpersoner från andra delar av verksamheten i Europa, för att spegla bolagets internationella närvaro.



Photo by Richard Galley, Unsplash.com

## Samarbete inom avancerad rymdkemi

**Nexam Chemical har under 2019 ingått partnerskap med det USA-baserade Allotropica Technologies Inc. - ett innovativt R&D-bolag som utvecklar polymera material som ska fungera i exceptionellt höga temperaturer.**

Allotropicas teknologi riktar sig särskilt mot industrier där polymerers egenskaper drastiskt förbättrar prestandan hos slutprodukten. Teknologin har sina rötter i NASA:s forskning där även bolagets grundare har sin bakgrund. De polymera material som Allotropica arbetar med – liquid crystal thermosets (LCT), utvecklades på NASA för att lösa ett tidigare olösligt problem, nämligen att skapa en kolfiberförstärkt bränsletank, som oförändrade klarar temperaturförändringar i rymden från -150°C till +150°C.

LCT drar nytta av de termomekaniska egenskaperna hos flytande kristallpolymerer (LCP) utan de begränsningar som vanligtvis är förknippade med materialet. Det gör LCT lämpat för att ersätta metaller, keramiska material och andra polymerer i produkter som utsätts för extrema temperaturer. För Allotropica öppnar sig därigenom applikationer inom flera områden, bland annat fordons-, flyg-, samt olje- och gasindustrin utöver rymdindustrin.

Nexam Chemical tillhandahåller Allotropica med NEXIMID. Samarbetet med ett av världens mest innovativa bolag inom avancerad rymdkemi är ett bevis på att Nexam Chemicals erbjudande inom högprestandapolymerer är att betrakta som världsledande. Nexam Chemical ser fram emot ett fortsatt framgångsrikt partnerskap med Allotropica och att få följa bolagets spännande resa.

Strategiskt fokus	Investeringar i forskning och utveckling						Kommersialiseringsfas			Försäljningstillväxt	
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 ->	
Forskning och utveckling	Nexam Chemicals verksamhet kretsar i allt väsentligt runt forskning och utveckling av den unika teknologin.						Värdeskapande forskning och utveckling i nära samarbete med kunder för att skapa långsiktiga affärer.			Marknadsdriven innovation och värdeskapande utveckling med fokus på de segment i marknaden med kortare cykler.	
Kundbas			Nexam Chemical riktar sig primärt till ledande plasttillverkare på den globala marknaden.				Förvärvet breddar kundbasen på ett betydande sätt både vad gäller antal kunder och geografisk spridning.			Kundbasen breddas ytterligare samtidigt som kundrelationerna fördjupas och får en partnerliknande struktur.	
Marknadsföring och försäljning			Dedikerad marknads- och försäljningsfunktion saknas. Försäljningen bedrivs framför allt inom organisationen för forskning och utveckling.				En dedikerad marknads- och försäljningsorganisation byggs upp med målsättningen att expandera företagets omsättning.			Kundorienterat fokus för att på djupet förstå och tillgodose kundernas behov genom innovativa applikationer.	
Inköp och produktion	Samarbete med utvalda tillverkare. Ingen egen produktion.		Etablering av egen produktion.		Eget plastlabb etableras 2013. År 2017 förvärvas masterbatch-tillverkaren Plasticolor vilket väsentligen stärker produktionsförmågan.				Fokus på att säkra varuförsörjning, transport och produktionskapacitet för säkra pågående och kommande expansion.		



# Hållbarhet

Att ta hänsyn till hållbarhetens olika aspekter är inte en fråga om val, utan en nödvändighet för att finnas kvar som stark aktör inom plast- och polymerindustrin. Nexam Chemical har stor potential att bidra till en positiv samhällsutveckling i och med att våra teknologier skapar polymerer som är redo för framtiden.



Våra lösningar gör det möjligt att producera produkter med en större andel plast som kan återvinnas, uppgraderas och återanvändas, ökade möjligheter att tillverka produkter med lägre vikt samt produkter med en längre livscykel tack vare ökad hållfasthet och styrka. Detta gör att kunderna kan minska sin miljöpåverkan i samtliga led i värdekedjan – hela vägen från inköp till produktion, till slutkund och återanvändning.

Vårt hållbarhetsarbete utgår från fyra av FN:s erkända globala hållbarhetsmål där Nexam Chemical har störst möjlighet att bidra till att dessa uppfylls; hållbar energi för alla (# 7), anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (# 8), hållbar industri, innovationer och infrastruktur (# 9) samt hållbar konsumtion och produktion (# 12).

Det finns en stor potential för oss att bli ännu tydligare i vårt hållbarhetsarbete och lägga större fokus på denna aspekten av vår affär.

Under 2019 inleddes därför en omfattande satsning för att stärka och tydliggöra Nexam Chemical inom hållbarhetsområdet. Vi har tagit fram en baslinje med bolagets nuläge samt en vision för arbetet framåt. Vi har också utvecklat tre prioriterade fokusområden – våra innovationer för hållbarhet, våra produkter som möjliggörare för hållbar utveckling och genom vår egen hållbara verksamhet. Förutom detta tillsattes en person som fokuserar på hållbarhet, säkerhet och hälsa, i bolagets ledningsgrupp.

**Fokusområden inom hållbarhet:**

- Forskning och innovationer som bidrar till en hållbar utveckling
- Produkter som möjliggör en hållbar utveckling
- Den egna verksamhetens påverkan

**Vision:**

*Nexam Chemical brinner för att tillhandahålla lösningar för att spara på vår planets värdefulla och knappa resurser. Nexam Chemical strävar efter en hållbar framtid genom innovativ kemi. Vi vill göra det möjligt för våra kunder att utveckla lättare, starkare, mer hållbara och mer återvinningsbara produkter.*

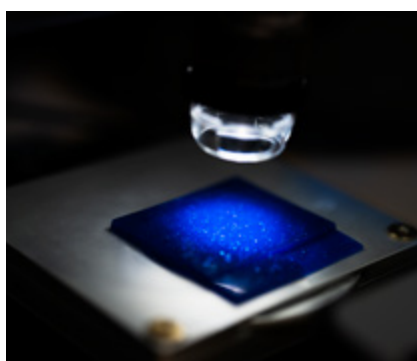
Bolagets ledningsgrupp har enats om vilka strategiska prioriteringar som ska lyftas fram för att nå Nexam Chemicals nya vision. Under 2020 kommer vi att landa i kvantifierbara mål och nyckeltal som ska följas upp. Det handlar om mätbara åtaganden inom exempelvis reducerad användning av energi, vatten och uppföljning av koldioxidutsläpp. Jämsides sker en kommunikationsinsats samt hållbarhetsstråning för att inkludera Nexam Chemicals alla medarbetare.

– Vi har hela världen som arbetsfält och har stor möjlighet att göra skillnad. Nexam Chemicals hållbarhetsresa fick en rejäl skjuts 2019 och tar nu fart på riktigt. Jag ser fram emot att ha robusta verktyg i slutet av 2020 för att följa upp vårt arbete på området. Det här är ett projekt som växer i takt med att vår verksamhet blir större. Hållbarhet handlar om hur vi kan göra skillnad för våra kunder genom deras affärer, men också via våra medarbetare och vår egen verksamhet, säger Adrian Pepper, Group Regulatory och EHSQ Manager.

# Nexam Chemicals

## *tre fokusområden*

### för hållbarhet:



#### Innovationer

Nexam Chemicals är sprunget ur en forskningsdriven kultur och bidrar till hållbar utveckling genom innovativa nya lösningar för att öka återvinningsbarheten och förlänga livscykeln hos polymera material. Våra kunder är världsledande kemi- och materialföretag som ställer höga krav på våra produkter vad gäller kvalitet och hållbarhet. Nexam Chemicals innovativa teknik kan möjliggöra nya egenskaper som leder till bättre produktion och förbättrad produktivitet och processtabilitet. För att möta kundernas förväntningar utvecklar vi lösningar baserade på identifierad marknadspotential och våra kunders höga krav.



#### Produkter

Genom våra produkter bidrar vi till framsteg inom hållbar energi samt hållbar konsumtion och produktion. Nexam Chemicals produkter gör det möjligt för kunder att producera produkter med förbättrade egenskaper när det gäller styrka, slagseghet, temperaturlåghet, kemikalieresistens och livslängd. Detta skapar lättare, starkare, smartare och mer hållbara material med en ökad livslängd. Genom våra additiv ökar materialutnyttjandet samtidigt som produktiviteten och kostnaderna minskar.

Nexam Chemicals teknik möjliggör ökad återvinningsbarhet av polymerer och förenklad användning av återvunna polymerer. Vår teknik gör det också möjligt för återvunna polymerer att återfå prestanda.



#### Den egna verksamheten

Genom anpassningar som gjorts på våra produktionsanläggningar bidrar vi till hållbar energi, anständiga arbetsvillkor samt hållbar konsumtion och produktion. Nexam Chemicals produktionsanläggning i St Andrews, Skottland, är ackrediterad enligt ISO 9001 för kvalitet, ISO 14001 för miljö och ISO 45001 för hälsa och säkerhet. Andra produktionsanläggningar har ISO-certifieringar för delar av verksamheterna. För att minska vårt klimatavtryck kommer vi att lägga fokus på exempelvis vattenförbrukningen och energianvändningen i vår egen verksamhet.



#### Våra bidrag inom förnyelsebar energi

Genom att använda våra produkter inom förnybar energi, till exempel sol- och vindkraft, bidrar vi till hållbar energi. De globala satsningarna på förnybar energi beräknas öka ordentligt kommande år, och drivs på av stora utbyggnader av vindkraftskapaciteten inte minst i Kina och USA. Behovet av PET-skum för vindkraftsindustrin ser alltså ut att vara stort framöver och här har Nexam Chemical möjlighet att befästa en tydlig position. Vi har arbetat med additiver till PET-skum under en längre tid och börjar bli etablerade inom segmentet. PET-skum används främst inom vindenergi, kan tillverkas av återvunnet material och kan återvinnas vidare i slutet av produktcykeln. Vår NEXAMITE®-teknologi bidrar till hållbarhet i flera led – genom att skapa lättare och starkare material, samt genom applikationer inom förnyelsebar energi som vindenergi.

#### Stora fördelar för återvinningsindustrin

Plastanvändningen ökar ständigt och så gör även behovet av att kunna återvinna det som produceras. Många plastförpackningar som tillverkas är inte gjorda för att återvinnas och endast 14 procent samlas globalt in för återvinning. Nexam Chemicals teknologi innebär en stor potential för återvinningsindustrin eftersom den gör det möjligt "laga" återvunnen plast och återskapa samt förbättra dess ursprungliga egenskaper. För den cirkulära ekonomin innebär det här stora vinningar, såväl ur kostnadsynpunkt som för miljön.

Under 2019 har Nexam Chemical arbetat för att möta en av marknadens största utmaningar i frågan; att sortera polymerer innehållande en större andel svart pigment. Svart plast används idag i stor utsträckning, exempelvis inom livsmedelsindustrin, för tekniska tillämpningar med särskilda krav, till





*”Resultatet blir att plasten behåller sina positiva karaktärsdrag, samtidigt som den går att återvinna.”*

fordonskomponenter och elektronik. Dagens optiska sorteringsmaskiner som används för att upptäcka och särskilja polymerer för återvinning har begränsningar eftersom de per automatik inte kan dela upp plastartiklar som innehåller högre halter av svart pigment. Många aktörer har varit angelägna om att lösa utmaningen men hittills har lösningarna varit få.

Nexam Chemical har under 2019 utfört lyckade tester med nya lösningar inom NIR-spektroskopi för detektering och sortering av svart infärgad plast. Testerna, som har gjorts hos Tomras provanläggning i Tyskland, har gett goda resultat. I korthet ersätts carbon black med ett innovativt alternativ som är läsbar med NIR-tekniken. För ögat uppfattas färgen som mycket mörk men i själva verket är den inte helt kolsvart, något som gör att maskinerna kan särskilja partiklarna. Resultatet blir att plasten behåller sina positiva karaktärsdrag, samtidigt som den går att återvinna. Under 2020 kommer vi att inleda nya projekt med kommersiella samarbetsparters för att rationalisera Nexam Chemicals affärer kopplade till svart plast.

#### Anpassning till REACH

##### – EU:s kemikalieförordning

REACH är namnet på EU:s kemikalieförordning vilken behandlar såväl registrering som tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen. För att uppfylla kraven i förordningen måste Nexam Chemical identifiera och hantera risker som är kopplade till de produkter vi tillverkar, importerar samt säljer inom EU. Under 2019 har det regulatoriska arbetet fortsatt med REACH-registreringar av både produkter och råvaror. Att vissa att våra ämnen kan användas på ett säkert sätt genom hela livscykeln och ge information om lämpliga riskhanteringsåtgärder, är ett viktigt och tidskrävande arbete. Anpassningen till REACH har under 2019 varit särskilt utmanade i och med att vi behövt säkerställa en efterlevnad vid en eventuell händelse av Brexit. Förutom att säkerställa vår egen regelefterlevnad, har vi fortsatt bidra med kunskap till våra kunder i frågan.

#### I samarbete med kunder och intressenter

Det finns flera exempel på när våra produkter bidrar till ökad hållbarhet och där Nexam Chemical gör stor nytta, så som inom forsknings- och utvecklingsprojekt tillsammans med våra kunder.

## GOOD för miljö och munhålan

Efterfrågan på Nexam Chemicals förnybara och biobaserade masterbatch ökar ständigt. Ett exempel är tandborstproducenten TePe som önskade förnybar polyeten i masterbatch, för att producera en så hållbar tandvårdsserie som möjligt. TePes ambitiösa mål för dessa nya produkter är en av deras åtgärder för att minska sina koldioxidutsläpp.

TePe har under lång tid arbetat med såväl social som ekonomisk och miljömässig hållbarhet, bland annat genom att satsa på automatiserad produktion i Sverige och genom att endast använda grön el i produktionen. Det senaste steget på deras resa mot ökad hållbarhet är introduktionen av biobaserad plast i produkterna, vilket på sikt ska göra dem oberoende av fossil råvara.

Nexam Chemical tog fram den masterbatch som efterfrågades av TePe, vilken vi numera levererar till dem. Resultatet är TePes produktserie GOODTM; tandvårdsprodukter med 96 procent biobaserad plast. Bortsett från vår polyeten, är tandborstarna och tungskrapan tillverkad av förnyelsebara råmaterial, sockerrör och ricinolja, vilket innebär att upp till 95 procent av koldioxidutsläppen under deras livscykel återupptas.



## Nexam Chemical i Clean Sky-partnerskap med GKN Aerospace

#### Nexam Chemical har valts ut som partner och leverantör av komposit för ProTHiC - Process Simulation and Tool Compensation Methodology for High Temperature Composite Processes.

ProTHiC är ett samarbete mellan RISE (statligt forsknings- och innovationsinstitut) och GKN Aerospace. Projektet syftar till att utveckla högtemperaturkomposit för flygmotorer för att ta fram effektivare motor-konstruktioner och minska bränslerelaterade utsläpp från flyg. ProTHiC-projektet är en del av EUs projekt Clean Sky 2 med ambitiösa mål för att reducera buller, och utsläpp av koldioxid och NOx- från flygmotorssektorn, fram till år 2050. Clean Sky-projektet fokuserar på tre av FN:s globala hållbarhetsmål, nämligen gällande hållbar industri, innovationer och infrastruktur (# 9), hållbar

konsumtion och produktion (# 12) och att bekämpa klimatförändringarna (# 13).

För att flygmotorindustrin ska nå de ambitiösa och globala målen för utsläppsminskning måste traditionella metalliska material, såsom titan, ersättas med lättare material. Komposit är ett lovande alternativ; ny kompositteknik måste dock utvecklas för att materialen ska kunna hantera höga temperaturer. ProTHiC fokuserar på att utveckla polymera material som kan användas vid temperaturer över 200 °C, där titan för närvarande är det bäst lämpade alternativet.

Nexam Chemical samarbetar nära RISE, GKN Aerospace och de andra projektkonsortie-medlemmarna: Alpx Technologies (Österrike) och München Tekniska Universitet (Tyskland) i detta forsknings- och innovationsprojekt som pågår i 36 månader.

# Marknad och omvärld



Photo by Annie Spratt, Unsplash.com

*”Idag finns såvitt vi känner till inga andra aktörer som har en likvärdig samlad kunskap och kompetens runt den teknologi som är kärnan i Nexam Chemicals erbjudande.”*

**Nexam Chemical verkar på marknaden som rör kemiska additiv för tillverkningsindustrin för polymera material. Den globala marknaden väntas uppgå till 515 mdkr år 2020 med en årlig tillväxttakt om 5 procent. Marknaden för PET-skum, en av de underliggande marknaderna för polymera kemiska additiv, förväntas ha en global årlig tillväxttakt på 9 procent.**

Polymerer kan till stor del ersätta användandet av metaller, glas, papper och andra material med förbättrade egenskaper som följd, tack vare dess prestanda, hållbarhet och flexibilitet. Detta gör att polymera material i allt högre utsträckning används för applikationer inom tillverkningsindustrier som fordonsindustrin, flygindustrin och elektronikindustrin.

Asien bedöms vara marknadens stora pådrivare och står för cirka 44 procent av den globala polymermarknaden, med stor tillväxt de senaste åren. Kina och Indien är två av världens tre största energiförbrukande länder, delvis till följd av ökad levnadsstandard och en växande medelklass.

Marknaden påverkas av förutsättningar för den globala handeln, där den pågående handelskonflikten mellan Kina och USA skapar viss osäkerhet. För ett bolag som Nexam Chemical, som har kundbas i såväl Kina som i USA är detta inte att betrakta som en negativ påverkan på bolagets affär, men ett konstaterande kring att två viktiga geografiska marknader påverkar spelplanen.

#### **Hållbarhet den stora makrotrenden**

Den globala makrotrend som särskilt påverkar marknaden för polymera kemiska additiv bedöms vara det globala fokus som läggs på hållbarhet och cirkulär ekonomi.

Att effektivisera applikationer genom att använda material och komponenter som är lättare och tåligare är en stor utmaning för den tillverkande industrin globalt. Lättare produkter innebär i många fall lägre energiförbrukning vid användandet, exempelvis inom flyg- och fordonsindustrin. Tåligare material bidrar till en längre livslängd innebär råvaru- och resursbesparingar.

Stora satsningar på förnybar energi görs globalt för att möta klimat- och emissionsmål. År 2035 förväntas vindkraft och solenergi stå

för nästan hälften av den globala energikapaciteten, och redan 2030 förväntas det på ett globalt plan vara mer kostnadseffektivt att ersätta fossila energikällor med förnybara energikällor. Omställningen till förnybar energi ställer höga krav på prestanda och kapacitet, varför efterfrågan på innovativa funktionella polymerer är hög, inte minst på marknader som har ett stort och ökande energibehov som Kina, USA och Indien men även i Europa i och med omställningen av energiproduktionen.

Våra produkter har hög efterfrågan i takt med att vindkraftverken blir både större och mer effektiva. Vi har goda relationer och bra samarbeten i Europa och Nord Amerika men även i Kina som kommer vara globala ledare gällande vindkraft i många år framöver.

Förutom möjligheterna i Kina börjar vi dessutom bryta mark i Indien där behovet av hållbara energilösningar är enormt. Indiens regering har satt målet att till år 2022 installera 175 GW förnybar energikapacitet, varav vindkraften ska stå för 60 GW.

#### **Krav på ökad återvinning och återanvändning**

EU-kommissionen presenterade i januari 2018 en plaststrategi som sedan antogs i september samma år. Ett av målen är att säkra att alla plastförpackningar kan återanvändas eller återvinnas till år 2030 och att en kvalitetsstandard för återvunnen plast införs. Även FN markerar tydligt frågans vikt. Nexam Chemicals lösningar gör det möjligt att producera produkter med en större andel plast som kan återvinnas, uppgraderas och återanvändas.

#### **Konkurrens**

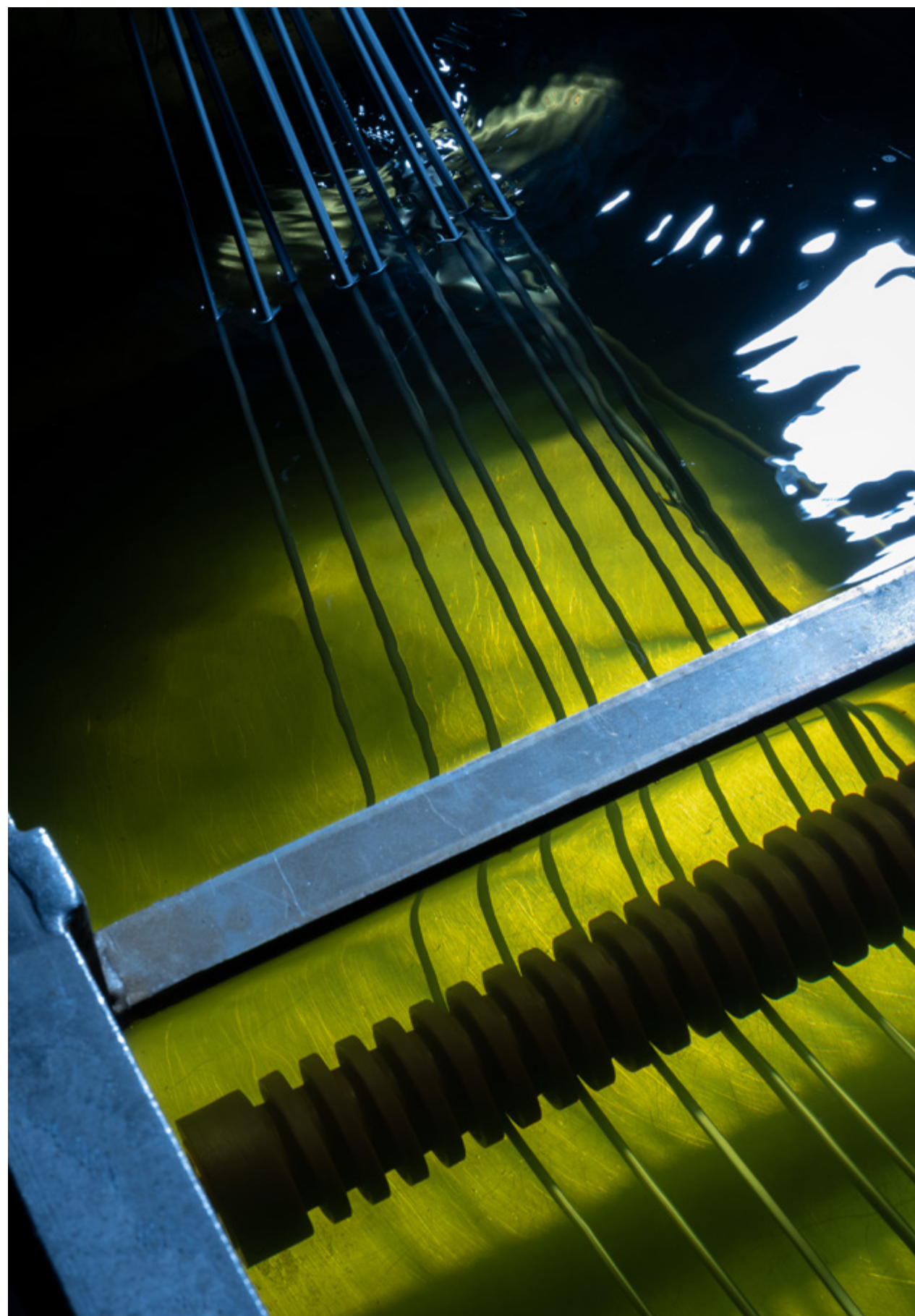
Det råder hård konkurrens inom plastindustrin även om marknaden för Nexam Chemicals typ av tvärbindare till polymerer är relativt ny.

Idag finns såvitt vi känner till inga andra aktörer som har en likvärdig samlad kunskap och kompetens runt den teknologi som är kärnan i Nexam Chemicals erbjudande. De konkurrenter som vi har kunskap om erbjuder lösningar som antingen kräver stora investeringar för kunden, eller använder mindre effektiva kemikalier som har ogynnsamma miljö- och hälsoegenskaper.



# God tillväxt banar väg framåt

Det har varit ett händelserikt 2019 för Nexam Chemical med en god global tillväxt. Försäljningsmässigt blev det första halvåret 2019 det bästa någonsin och vid årsskiftet kunde Nexam Chemical notera att omsättningen ökat med nästan 20 procent jämfört med 2018. I slutet av 2019 meddelades att Nexam Chemical mottagit den hittills största kundordern i företagets historia. Även den största ordern någonsin från Kina inom området högtemperaturkompositer kom in under året.



2019 har varit det bästa året hittills för Nexam Chemical. Om 2018 var året då vi fick ett ordentligt kommersiellt genombrott inom PET-skum, var 2019 året då vi växlade upp såväl tillväxten som organisationen. "Medvinden" på vindkraftsmarknaden där vi fördjupat kundrelationerna, ser Möjliggör expansion och investeringar, vilket vi kommer att satsa på under 2020.

#### Nexam Performance Chemicals

Inom Nexam Performance Chemicals (PET, högprestanda och polyolefin; tidigare kallat Nexam Chemical) fördubblades omsättningen 2019. Under året fick vi se många års hårt arbete löna sig inom PET, där året bjudit på starka kundvolymmer. Det fördjupade samarbetet med Diab är en bidragande faktor men vi har även nya och förädlade affärer på andra håll.

PET används allt mer inom vindkraftsindustrin och bolaget har goda relationer och bra samarbeten i Kina som kommer att vara globala ledare inom vindkraft i många år. Förutom möjligheterna i Kina börjar Nexam Chemical bryta mark i Indien där behovet av hållbara energilösningar är enormt.

Tillväxtresan inom PET har oneligen satt fart men är ändå fortfarande i sin linda. Att ha kommit igenom inom PET gör att bolaget nu kan satsa på övriga områden inom Performance Chemicals, där en liknande resa för att nå ut ordentligt till marknaden är planen.

Gällande högprestanda har vi nått flera milstolpar under 2019. Vi har hittat spännande partners globalt och märker en ökande efterfrågan på våra produkter och lösningar. Ett exempel på detta är ett nytt partnerskap mellan Nexam Chemical och USA-baserade Allotropica Technologies Inc. – ett av dagens mest innovativa bolag inom avancerad rymdkemi. Samarbetet, där Nexam Chemical förser Allotropica med NEXIMID, är ett kvitto på att vårt erbjudande inom högprestandapolymerer är att betrakta som världsledande.

Inom polyolefin har vi inte kommit lika långt med, det området bedömer vi är i samma grad av mognad som PET-skum var för tre år sedan, vilket i sig är spännande. Under 2019 har vi fokuserat på att stödja våra kunder inom polyolefinområdet, dels tekniskt men även regulatoriskt.

#### Nexam Performance Masterbatch

Nexam Performance Masterbatch (tidigare kallat Plasticolor) har för den svenska delen under 2019 haft en svagt negativ utveckling, och bidrar inte till tillväxten. Performance Masterbatch är en betydligt mer mogen affär än bolagets erbjudanden inom Performance Chemicals.

Under 2019 har vi i Sverige sett en viss tröghet i denna affär och i och med en förväntad konjunkturedgång under 2020, arbetar vi för att hitta en tillväxtmodell som levererar. Nexam Chemical har 2019



*”Nexam Chemicals organisation är nu utformad efter funktion och behov för att underlätta den kommande tillväxten.”*

stärkt organisationen inom sälj- och produktutveckling i Sverige och Ungern, samt genom en ny agent i Danmark. Förutom detta har även sortimenterbjudandet blivit ännu tydligare för befintliga samt nya kunder.

#### Säkerställande av tillväxtresa

Under 2019 optimerades organisationen i syfte att uppnå målsättningen om ytterligare internationell expansion. Bland annat har ledningsgruppen fått en ny VD, CFO samt att en ny styrelseordförande tillsatts. Även andra nyckelmedarbetare inom viktiga områden har tillkommit. Nexam Chemicals organisation är nu utformad efter funktion och behov för att underlätta den kommande tillväxten.

Även den externa strukturen har under 2019 förändrats, där bolaget nu samlar alla delar av verksamheten under ett och samma varumärke – Nexam Chemical. Detta kommer också leda till tydligare struktur för såväl kunder och medarbetare som andra intressenter.

För att hålla tillväxttakten, genomförs under inledningen av 2020 en emission för att förstärka likviditeten. Det finns stor potential för en fortsatt spännande utveckling i bolaget, men för att kapitalisera på den position som tagits och snabba på utvecklingen behöver kapital-situationen förstärkas.

Nexam Chemical kommer att behöva gå igenom ett antal REACH-godkännanden som en direkt följd av volymtillväxten. Vi behöver också investera för en ökad kapacitet för att uppfylla förväntningarna från marknaden. Det finns en direkt kapitalbindning i ett ökande rörelsekapital och det ökade rörelsekapitalet drabbade bolaget under sista kvartalet 2019. Med en förstärkt kapital-situation är planen även att förstärka försäljningsfunktionen. Detta för att skapa bättre försäljningskanaler in i Nordamerika och Kina, där vi räknar med att kunna etablera egen representation i takt med att volymerna växer där.



## Utvecklingsverksamheten 2019

#### Produkter och teknologier efter kundernas behov

Nexam Chemical är ett marknadsdrivet bolag vilket innebär att vårt erbjudande utgår från kundernas och marknadens behov. Vår verksamhet utgår från en modell som innebär ett nära arbete med kunderna i utvecklingsprocessen – något som skapar starka och långvariga relationer. Parallellt är vi medvetna om vår omvärld och följer marknadstrender noggrant. Detta kombinerat ger oss kunskap och förståelse om vad vi bör tillverka för att möta rådande efterfrågan. På så vis kan Nexam Chemical alltid leverera produkter med maximalt värde för kunderna.

Under 2019 har utvecklingsverksamheten fortsatt fokusera på att ta fram branschledande produkter i samarbete med Nexam Chemicals kunder och

*”2020 kommer att bli Nexam Chemicals mest spännande år någonsin.”*

partners. Nexam Chemicals framställande av egen additiv för PET-skum har varit, och är fortsatt, en hög prioritet främst med anledning av den stora marknadstillväxt som förutspås inom vindkraft. Vi ser samtidigt en god marknadspotential för utveckling av lösningar som möjliggör en cirkulär ekonomi, en viktig fråga för många kunder.

Nexam Chemical deltar aktivt i utvecklingsprojekt i samarbete med andra företag, kunder, universitet och myndigheter. Ett tidigare

forskningsprojekt inom grafenmodifierade kompositer för högttemperaturapplikationer som startade 2018, har fortlöpt under 2019. Nexam Chemical har under året gått in i nya projekt för att utveckla produkterna inom högprestandaområdet (för mer information om högprestandaapplikationer se sida 18).

– Arbetet inom utvecklingsverksamheten har under 2019 fortlöpt i nära relation med både nya och existerande kunder. Fokus har legat på kvalitetssäkring och att garantera att varje enskild leverans lever upp till respektive kunds specifika förväntningar och krav, säger Francesco Pisciotti, CTO Nexam Chemical.

– 2020 kommer att bli Nexam Chemicals mest spännande år någonsin med en starkt utvecklingsverksamhet. Upprätthåller vi samma tempo och fokus som 2019, vilket jag är säker på att vi gör, så ser det mycket lovande ut, avslutar Francesco Pisciotti.





### Förstärkt organisation

I början av 2019 gjordes en större insats för att bygga utvecklingsverksamhetens organisation. Fem team skapades, alla med specifika funktioner. Idag leder och genomför samtliga team aktiviteter inom hela utvecklingsverksamhetens projektportfölj. De stödjer även aktiviteter som möjliggör Nexam Chemicals produktion av multifunktionell masterbatch (standard och reaktiv) och av hartsar inom det högpresterande segmentet.

### DE FEM TEAMEN ÄR:

#### 1. Formulering och syntes

Upprätthåller en hög kvalitet och säkerställer standarder för processer gällande våra nuvarande NEXAMITE- och NEXAMID-produkter. Utvecklar även kunddrivna, framtida tillsatser och hartsformuleringar.

#### 2. Extrusionsteknologi och teknisk service

Utvecklar multifunktionella masterbatches (standard och reaktiva) för befintliga och nya kunder.

#### 3. Polymer QC & metodutveckling

Planerar och genomför aktiviteter för att säkerställa kvaliteten hos Nexam Chemicals polymerlaboratorium, från tidig utvecklingsfas till produktion och vidare till kundsupport. Tar även fram testmetoder relaterade till multifunktionell masterbatch-utveckling och kommersiell produktion.

#### 4. Färgutveckling

Planerar och verkställer kunddrivna masterbatchformuleringar gällande färg.

#### 5. Immateriella rättigheter

Övervakar, analyserar och säkrar nuvarande samt framtida immateriella rättigheter.

### Masterbatch

Arbetet med att utveckla vårt erbjudande inom skraddarsydd och multifunktionell masterbatch för särskilda kunder och applikationer, har fortsatt under 2019. En framgång inom segmentet, kopplat till den högaktuella frågan cirkulär ekonomi och återvinning av plast, är att vi lyckats förbättra bearbetbarheten och egenskaperna hos olika återvunna polyetenströmmar för att möjliggöra andra livslängdsprodukter gjorda av återvunna polymerer.

Ett annat exempel är en ny produkt inom masterbatch som möter den växande frågan om återvinningsbarhet för svart plast som hittills varit utmanande. Mer om utvecklingen och kommersialisering av vår nya lösning för detta kan du läsa om på sida 35.

Det har samtidigt skett en ökad efterfrågan inom detta segment, något som gjort att utvecklingsverksamheten behövt lägga ett stort fokus på att säkerställa en kvalitet samt teknisk service som lever upp till kundernas förväntningar. Som ett resultat av detta har fokus även legat på att öka den interna kapaciteten för att möta efterfrågan.

### Patentutveckling

Nexam Chemical har idag ett antal beviljade patent, vilka relaterar till olika aspekter av vår produktportfölj. Vissa av patenten avser tvärbindingar i sig, exempelvis NEXIMID 300 och NEXIMID 500, medan andra avser tillämpningar och användningar av tvärbindare. Förutom detta har också processer för att producera tvärbindare, exempelvis NEXIMID, patenterats. För att upprätthålla vår starka patent- och produktportfölj söker vi löpande aktivt nya patent. Vid årsslutet 2019 hade Nexam Chemical 54 beviljade patent och två ansökningar inom totalt sex patentfamiljer.

# Supply Chain

*”En kraftig ökning av existerande volymer för segmentet Performance Chemicals har resulterat i det mest utmanande och lärorika året i vår historia...”*

**Nexam Chemical driver produktionsanläggningar i Sverige, Skottland, Ungern och Polen. Merparten av vår produktion sker vid egna produktionsanläggningar men vi har samtidigt ett nätverk av kontraktstillverkare som kan stödja vid behov.**

Anläggningen i skånska Lomma är vår volymmässigt största och fokuserar främst på avancerad färgmatchning och produktion av sortimentet i Performance Masterbatch. På kort sikt är målsättningen att också producera delar av Performance Chemicals sortimentet vid denna anläggning.

Anläggningarna i Ungern och Polen är specialiserade på avancerad färgmatchning och tillverkning av Performance Masterbatch. Dessa enheter är bland annat viktiga för att kunna tillgodose våra kunder i Central- och Östeuropa med snabba och pålitliga leveranser.

Under 2019 upplevde Nexam Chemical en kraftig volymökning. För att kunna tillgodose ökningen har flertalet projekt inletts för att öka vår produktionskapacitet, såväl på kort som lång sikt. Ett större projekt för att bygga ut produktionsanläggningen i Skottland initierades för att öka kapaciteten samt möjliggöra för att ytterligare förbättra kapaciteten i framtiden. Investeringar för att uppgradera viss kringutrustning som behövs för produktionen av nya masterbatcher vid anläggningen i Lomma, har därtill gjorts.

– En kraftig ökning av existerande volymer för segmentet Performance Chemicals har resulterat i det mest utmanande och lärorika året i vår historia, trots detta har alla leveranser under året skett utan förseningar. Ett resultat både vi och våra

kunder är nöjda med, säger Lucas Petersson, Supply Chain Manager på Nexam Chemical.

### Säkrade inköp

Under 2019 ökade volymerna kraftigt inom Performance Chemicals och vi har i och med detta behövt anpassa vår egen försörjningskedja. Många av Nexam Chemicals råvaruleverantörer har under perioden haft utmaningar att öka sin kapacitet för att möta vårt snabbt växande behov. Detta har resulterat i en utvidgning av vårt existerande inköpsnätverk med fler nya kvalificerade leverantörer för att förbättra tillgången till nyckelråvaror framöver.

Detta gör vi för att säkerställa råvarutillgången samtidigt som vi konkurrensutsätter våra leverantörer. Året har gett oss en förbättrad överblick av hur volymerna kommer utvecklas de kommande åren, vilket medför ökad möjlighet för våra underleverantörer att anpassa sin produktionskapacitet.

### En godare distribution

Utmaningarna för våra leverantörer att leverera råvaror till följd av de ökade volymerna under 2019 medförde extra logistik-kostnader, främst kopplade till frakter.

Vår viktigaste prioritering, har varit och kommer fortsättningsvis att vara, att säkerställa våra leveranser till kunderna. Under 2019 har Nexam Chemical inte bidragit till några produktionsstopp hos kunderna, vilket är en förutsättning för fortsatt förtroende.



Under 2020 kommer arbetet fortsätta med att effektivisera logistiken med ambitionen att uppnå kostnadsbesparingar främst inom frakterna.

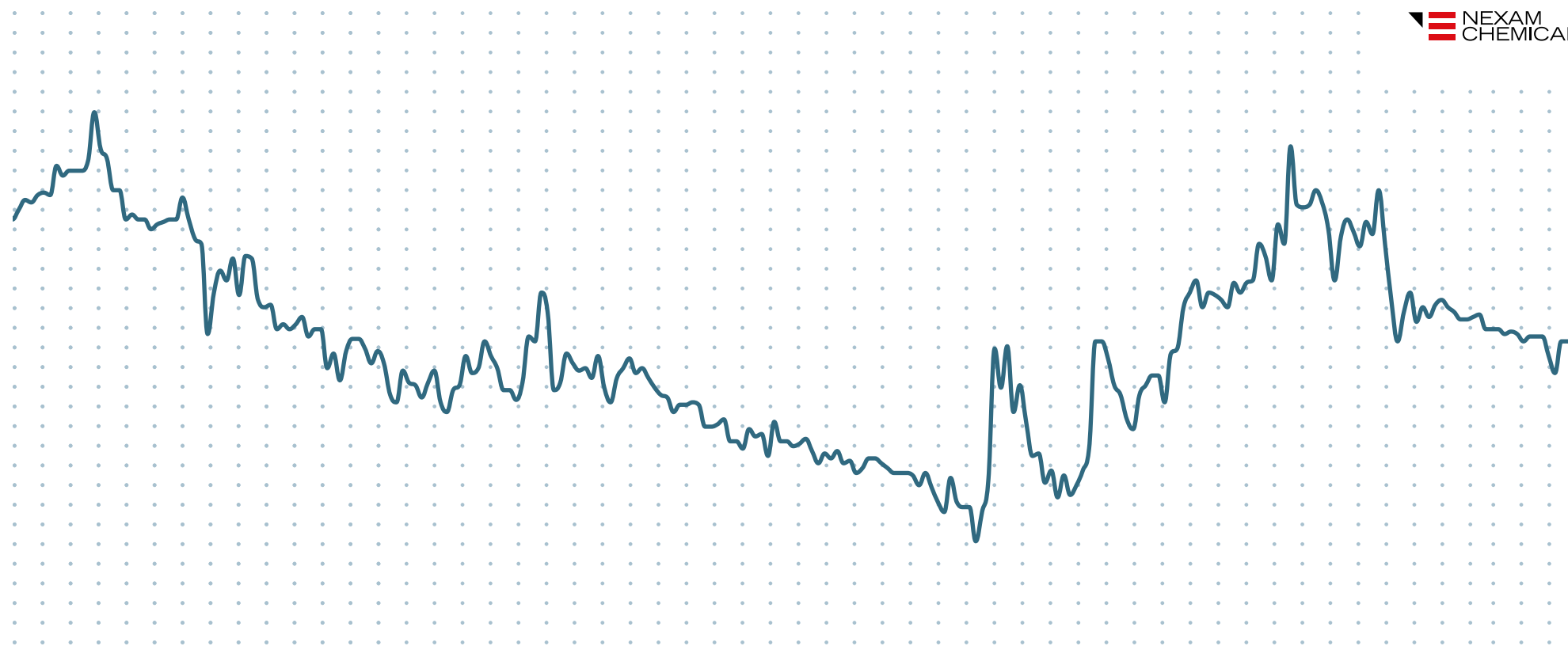
### Performance Masterbatch

Segmentet Performance Masterbatch har liknande volymer som tidigare och leveranserna sker fortsatt med mycket hög leveransprecision. Under året har ett stort fokus legat på att förbättra processer och i sin tur flexibiliteten mot kunden, exempelvis via smarta lagerhållningslösningar av råvaror med hög omsättningshastighet. Ett exempel är att vi låter leverantören lagerhålla en viss vara som vi kallar hem när behovet uppstår, en s.k. blockorder. Förutom nöjda kunder sparar vi då även på vårt eget lagerutrymme och kassaflöde.

### Funktionaliserad organisation

Vi kommer inför nästa år att funktionalisera vår supply chain-organisation. Syftet är att få en organisation som arbetar med Nexam Chemicals alla behov, oavsett segment. För att uppnå detta kommer bland annat inköpsfunktionen att brytas loss, vilket innebär att en nu dedikerad inköpare effektiviserar inköpsprocesser, leverantörsutvärderingar och tillhörande uppföljningar av exempelvis leveransprecision. Därtill kommer vi att rekrytera en produktionsplanerare som ansvarar för ordermottagningen, dess planering i produktionen samt fullföljande. Till detta har vi också en logistikkoordinator och administratör som fortsätter leverera ut gods i tid till våra kunder.

Inför 2020 har vi initierat en digitaliseringsresa. Ambitionen är att utveckla våra arbetsätt så att Nexam Chemical kan hantera den förväntade tillväxten på ett effektivt sätt. Det ställer större krav på prognoser men även på interna processer och flöden. Som ett led i detta utvärderas framtida planerings- och rapporteringsverktyg för att säkerställa att dessa harmoniserar rent tidsmässigt. Detta kommer på sikt ge oss bättre spårbarhet samt möjliggöra förbättrad service till våra kunder.



# Nexam Chemicals *aktie*

Nexam Chemicals aktie noterades på NASDAQ First North 2013. Under 2017 godkändes Nexam Chemical för notering på Nasdaq First North Growth Market. Kraven för bolag noterade på Nasdaq First North Growth Market är högre och regelverket är harmoniserat med vad som gäller för den reglerade marknaden Nasdaq Stockholm.

Årets högsta kurs var 9,88 kronor och inföll under januari. Årets lägsta kurs under året inföll i augusti och uppgick till 6,36 kronor. Sista betalkurs, vid utgången av december 2019 var 8,10 kronor.

Nexam Chemicals totala börsvärde, räknat på antal utestående aktier, uppgick vid årsskiftet till 547 MSEK. Under året omsattes totalt 15 miljoner Nexam Chemical-aktier till ett värde av 125 miljoner kronor.

I genomsnitt handlades drygt 62 000 aktier per dag, vilket motsvarar cirka 0,09 procent av utestående aktier per den 31 december 2019.

### Aktiekapital

Nexam Chemicals aktiekapital uppgick till 1 298 443 kronor fördelat på 67 519 019 utestående aktier vid utgången av 2019. Bolaget har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rätt till utdelning och överskott vid likvidation

samt berättigar till en röst per aktie.

### Bemyndigande om nyemission

Årsstämman 2019 beslöt enligt styrelsens förslag och gav styrelsen bemyndigade att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier. Emission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning

eller annat villkor. Antalet aktier som ska kunna emitteras ska sammanlagt högst uppgå till 16 879 754. Utspädningen kan, vid fullt utnyttjande av bemyndigandet uppgå till högst cirka 20 procent.

Syftet med bemyndigandet är att kunna anskaffa rörelsekapital, att kunna genomföra och finansiera företagsförvärv samt att möjliggöra emission till industriella partners inom ramen för samarbeten och allianser. I den mån bemyndigandet utnyttjas för emission mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ska emissionskursen vara marknadsmässig.

### Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick till 6 256 vid utgången av 2019.

### Utdelning

För räkenskapsåret 2019 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges. Under de närmaste åren förväntas det inte bli aktuellt med utdelning utan tillgängliga medel kommer att användas för fortsatt expansion av verksamheten.

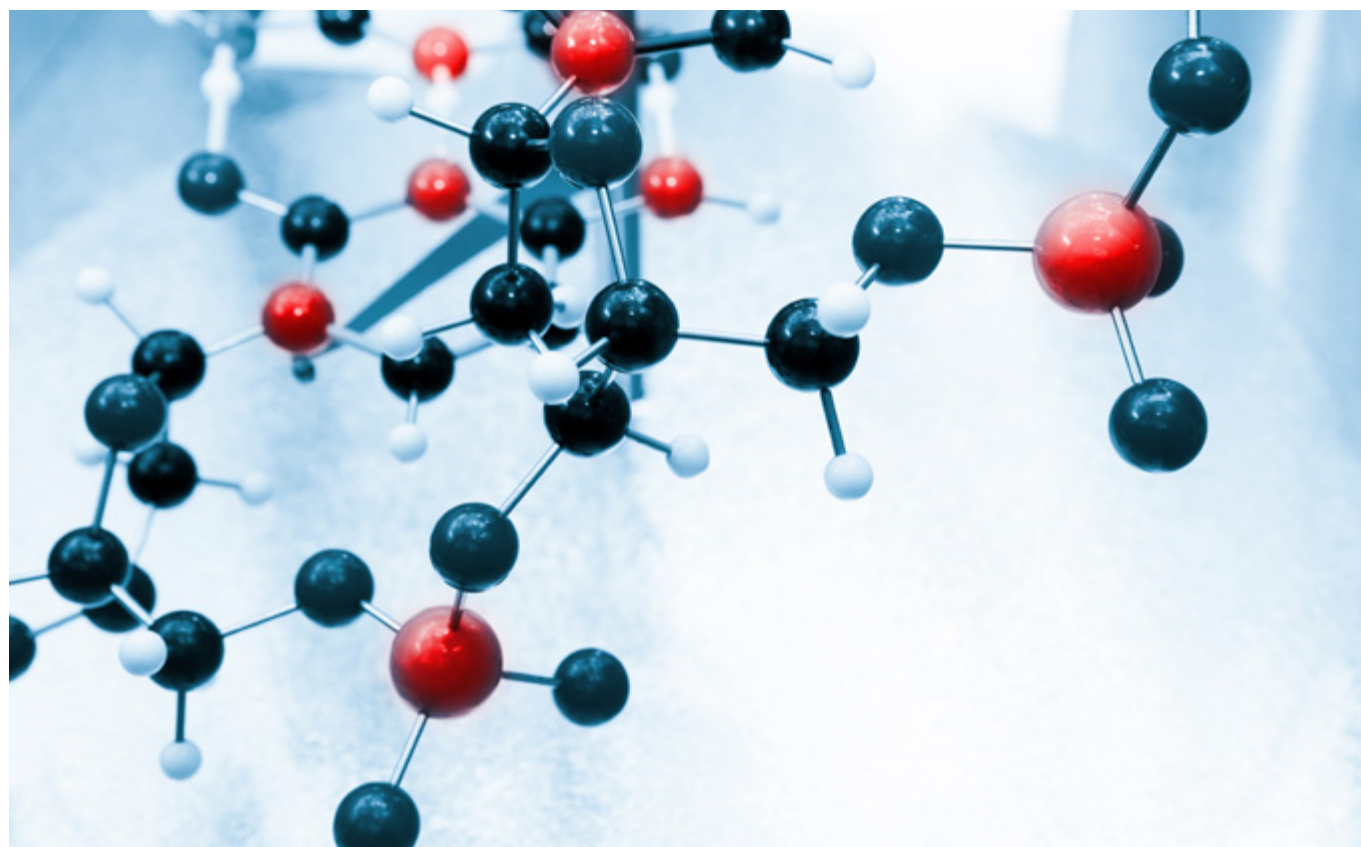
### IR-kontakt

Vid eventuella frågor, vänligen kontakta Johan Arvidsson, VD.

telefon **0708-97 44 39**  
e-post **johan.arvidsson@nexamchemical.com**

Aktieägare (2019-12-31)	Aktier	Andel
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	10 969 932	16,2%
SIX SIS AG	9 097 813	13,5%
Länsförsäkringar Småbolag Sverige	2 499 053	3,7%
Lennart Holm, privat och via bolag	2 121 596	3,1%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 764 735	2,6%
Goldman Sachs International Ltd	1 518 973	2,2%
IBKR Financial Services AG	1 402 635	2,1%
Michael Karlsson	948 342	1,4%
Swedbank Försäkring	939 687	1,4%
Björn Parkander	912 517	1,4%
Övriga aktieägare (ca 6 200 st)	35 343 736	52,3%
<b>Totalt</b>	<b>67 519 019</b>	<b>100,0%</b>





# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nexam Chemical Holding AB (publ), org. nr. 556919-9432 får härmed avlämna årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2019 – 31 december 2019. Bolaget är registrerat i Sverige och har sitt säte i Lomma. Årsredovisningen är upprättad i kSEK, om inget annat anges.

## VERKSAMHETSÖVERSIKT

Nexam Chemical utvecklar, tillverkar och säljer teknologi och produkter som förbättrar polymerers egenskaper när det gäller styrka, slagseghet, temperaturlåghet, kemikalieresistens och livslängd. Det innebär lättare, starkare, smartare och mer hållbara material. Nexam Chemicals teknologi gör det även möjligt att uppgradera återvunnen plast, vilket leder till att en större mängd plast kan återanvändas. I verksamheten ingår även

försäljning av tjänster och know-how samt övrig med ovan förenlig verksamhet.

Nexam Chemical grundades 2009. Företaget har djupa rötter i forskarvärlden både från NASA:s rymdprogram och Ideon i Lund. Idag finns sätet i Lomma. Produktion sker i Skottland, Sverige, Ungern och Polen. Nexam Chemical finns representerat genom återförsäljare och agenter runt om i Europa samt i Nordamerika och Asien.

Flerårsjämförelse, koncernen (kSEK)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	130 057	109 835	18 694	8 268	7 842
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	-5 576	-5 757	-19 956	-19 485	-19 285
Resultat före skatt	-17 019	-17 027	-23 033	-22 085	-21 982
Balanserade utgifter för produktutveckling	21 349	18 572	16 634	14 235	12 653
Likvida medel	23 101	53 705	86 407	133 147	36 305
Eget kapital	154 701	170 551	187 512	164 231	66 307
Balansomslutning	227 797	247 700	281 754	173 884	73 990
Soliditet (%)	68	69	67	94	90
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Kassalikviditet (%)	142	188	276	1 857	847
Antal utestående aktier före utspädning	67 519 019	67 519 019	67 519 019	64 724 000	51 780 000
Antal utestående aktier efter utspädning	67 519 019	67 519 019	67 519 019	64 724 000	52 158 437
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	67 519 019	67 519 019	64 854 179	62 106 907	51 780 000
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	67 519 019	67 519 019	64 854 179	62 106 907	52 158 437
Antal utestående optioner <sup>1</sup>	1 040 000	-	646 000	1 346 000	2 674 625
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,25	-0,25	-0,09	-0,36	-0,42
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,25	-0,25	-0,09	-0,36	-0,42
Eget kapital/aktie före utspädning (SEK)	2,29	2,53	2,78	2,54	1,28
Eget kapital/aktie efter utspädning (SEK)	2,29	2,53	2,78	2,54	1,27
Balansdagens aktiekurs (SEK)	8,10	9,30	9,55	12,25	12,50
Utdelning (SEK)	-	-	-	-	-
Antal anställda vid årets slut	40	42	44	14	14

Flerårsjämförelse, moderbolaget (kSEK)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	8 246	9 000	5 881	7 878	5 877
Resultat före skatt	-9 711	-14 927	-21 860	-3 911	-2 334
Resultat i % av nettoomsättningen	neg	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning	453 294	477 427	501 082	426 612	306 105
Soliditet (%)	91	88	86	99	99

<sup>1</sup> Antal utestående optioner i dotterbolaget Nexam Chemical AB, vilka förvärvades av moderbolaget i november 2016, har för året 2015 omräknats till aktier i Nexam Chemical Holding AB enligt konverteringsfaktorn i det då gällande avtalet med optionsinnehavarna.

## KONCERNEN

Koncernens legala struktur består av moderbolaget Nexam Chemical Holding AB (publ) org.nr. 556919–9432 vars verksamhet innefattar koncerngemensamma funktioner samt att äga och förvalta aktierna i dotterbolagen Nexam Chemical AB, org.nr. 556784–6711 och Plasticolor Sweden AB, org.nr. 556376–3035, med respektive underkoncerner. Samtliga bolagen i koncernen ägs till 100 procent.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2019

### Verksamheten

Nexam Chemical har fortsatt genomföra den strategi som Bolaget inledde för fyra år sedan. Den övergripande strategin inbegriper ett huvudsakligt fokus på försäljning och marknadsföring. Utvecklingen av nya produkter sker i nära samarbete med kunderna för att förstå deras specifika behov och snabbare nå en kommersialisering av framtagningarna av produkter.

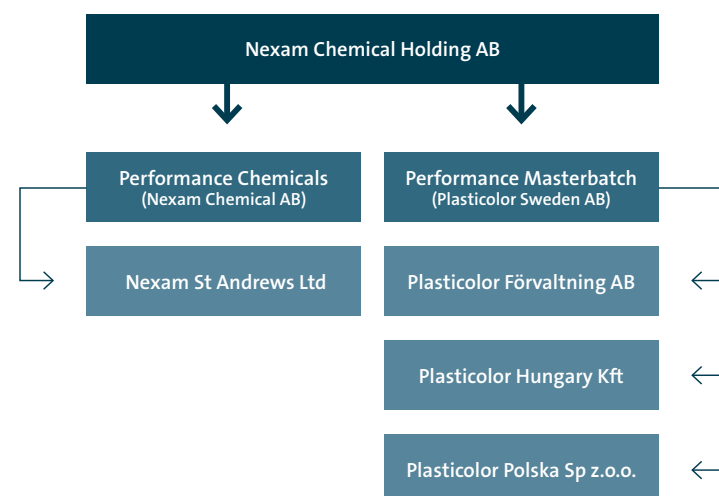
Bolaget har fokuserat verksamheten på de prioriterade fokusområden som identifierats, nämligen PET, högprestandamaterial, polyolefin och performance masterbatch. För att åstadkomma en tydligare extern struktur för såväl kunder och medarbetare som investerare och andra intressenter, samlades verksamheten under ett och samma varumärke – Nexam Chemical.

Verksamheten delades samtidigt upp i två separata delar resultatmässigt. Den ena delen benämns Nexam Performance Chemicals där produkter inom PET, högprestandamaterial och polyolefin ingår. Den andra delen av verksamheten benämns Nexam Performance Masterbatch, tidigare Plasticolor.

Under 2019 optimerades organisationen i syfte att uppnå målsättningen om ytterligare internationell expansion. Bland annat har ledningsgruppen fått en ny VD, CFO samt en nytillsatt styrelseordförande. Även

andra nyckelmedarbetare inom viktiga områden har tillkommit. Nexam Chemicals organisation är nu utformad efter funktion och behov för att underlätta den kommande tillväxten.

2019 var resultatmässigt det bästa året någonsin för Nexam Chemical. Helårsförsäljningen ökade till cirka 130 miljoner kronor, en ökning med 20 procent jämfört med 2018. Inom Nexam Performance Chemicals (PET, högprestanda och polyolefin; tidigare omnämnt Nexam Chemical) fördubblades omsättningen under året. Nexam Chemical mottog under 2019 den hittills största kundordern, samt den största ordern någonsin från Kina, inom området högttemperaturkompositier. Samarbetsavtalet med Bolagets största kund inom PET utökades vilket medförde en ökad efterfrågan av PET-skumsprodukter. NEXAMITE®- och NEXIMID®-sortimentet såg en försäljningstillväxt med 106 procent under 2019.



## ORGANISATIONEN

En av Nexam Chemicals viktigaste framgångsfaktorer är att personalen. Medelantalet anställda i koncernen under året uppgick till 39 (42) varav 5 (8) är kvinnor. Antalet anställda vid årets slut uppgick till 40 (41) heltidsanställda. Av totalt 40 (41) anställda vid årets slut var 5 (7) kvinnor.

## NEXAM CHEMICAL AKTIEN

Nexam Chemicals aktie är noterad på Nasdaq First North sedan april 2013 och noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan maj 2017. Aktien går under handelsbeteckningen NEXAM. Per den 31 december 2019 uppgick aktiekapitalet till 1 298 443 kronor fördelat på 67 519 019 aktier. Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och resultat.

Nexam Chemical känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i Bolaget.

## ERSÄTTNINGAR

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. För ytterligare information om årets ersättningar se not 11. Styrelsen föreslår att ersättningar för 2020 ska beslutas efter samma principer som för 2019.

## INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har ett pågående incitamentsprogram om totalt 1 040 000 teckningsoptioner vilka alla ger rätt att teckna en ny aktie. Alla teckningsoptioner har utgetts till marknadsmässigt värde, beräknat enligt "Black Scholes"-formeln. Om alla nu utestående teckningsoptioner utnyttjas kommer den totala utspädningseffekten att uppgå till cirka 1,5 procent.

Optionspriset uppgick till 0,40 och tidigast inlösendagen är 2022-08-26 och lösenpriset uppgår till 11,51.

## MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ

Nexam St Andrews Ltd bedriver tillståndspliktig verksamhet vid sin anläggning i Cupar, Skottland samt vid verksamheten i Lomma.

Nexam Chemicals åtaganden inbegriper att utsläpp av flyktiga organiska ämnen till luft ska minimeras. Utsläpp till avloppsnätet ska bibehållas vid nollnivå.

Dessutom har Nexam Chemical AB tagit fram en Arbetsmiljöpolicy. Policyn innehåller riktlinjer för Nexam Chemicals systematiska förebyggande arbete med arbetsmiljöfrågor, säkerhet för dess anställda och kunder samt miljö. Nexam Chemical arbetar aktivt för att säkerställa så att Bolaget uppfyller lagar och förordningar, däribland registrering av produkter som omfattas av REACH. REACH står för Europaparlamentets och Rådets förordning (EG) nr 1907/2006 av den 18 december 2006 om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier.

### JANUARI

CFO Christian Svensson aviserar att han avser sluta i juli 2019. Francesco Piscioti tillträder som R&D manager.

### FEBRUARI

Johan Arvidsson tillträder som ny VD och ersätter Anders Spetz.

### MAJ

Bolagsstämman där Mats Persson och Ronnie Törnqvist väljs in i styrelsen som sedan tidigare även består av Cecilia Jinert Johansson och Jonna Opitz.

### JULI

Marcus Nyberg tillträder som CFO och ersätter Christian Svensson.

### SEPTEMBER

Nexam Chemical aviserar organisationsförändring med ny ledningsgrupp. Ingår i ledningsgruppen gör nu VD Johan Arvidsson, CFO Marcus Nyberg, CMO Lars Öhrn, CTO Francesco Piscioti, supply chain manager Lucas Petersson, Group Regulatory och EHSQ Manager Adrian Pepper, COO Susanne Thygesson samt VD i Ungern Laszlo Megyeri.

### OKTOBER

Beslut om kapacitetsförbättringsåtgärder i Lomma och St Andrews. För att möta den kraftiga volymökningen som Bolaget upplevde under 2019 har flertalet projekt inletts för att öka produktionskapaciteten. Ett större projekt för att bygga ut produktionsanläggningen i Skottland har initierats samt investeringar för att uppgradera kringutrustning vid anläggningen i Lomma.

### NOVEMBER

Mats Persson tillträder som styrelseordförande och ersätter Lennart Holm, som avslutar sitt styrelseengagemang på egen begäran.



Nexam Chemical eftersträvar mångfald och jämställdhet på arbetsplatsen. Delar av koncernen har ingått kollektivavtal och övriga koncernbolag erbjuder sina anställda villkor som är snarlika de som anges i kollektivavtal. Individuell lönesättning tillämpas med individuell arbetsprestation som grund. Kompetensutveckling i Bolaget är individuellt baserad för att matcha nuvarande och framtida arbetsuppgifter.

#### TVISTER

Nexam Chemical har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden (inklusive ännu ej avgjorda ärenden och sådana som Nexam Chemical är medvetna om kan uppkomma) under de senaste tolv månaderna, som skulle kunna få betydande effekter på Nexam Chemicals finansiella ställning eller lönsamhet.

#### UTSIKTER FÖR 2020

Det kommande året kommer Nexam Chemical fortsätta arbetet med att utveckla och marknadsföra Bolagets produkter för att ytterligare etablera kontinuerlig försäljning. Verksamheten kommer fortsatt vara koncentrerad mot de strategiska fokusområden som Bolaget verkar inom samt vidareutveckling och förädling av den befintliga verksamheten. Applikationsutveckling av nya produkter kommer ske i nära samarbete med kunderna för att möta deras behov. Målsättningen för 2020 är att fortsatt öka volymen av kontinuerliga order och antalet kunder.

Bolaget kommer att behöva genomgå ett antal REACH-godkännanden som en direkt följd av volymtillväxten samt investera för en ökad kapacitet. För att skapa bättre försäljningskanaler in i Nordamerika och Kina, där vi planerar att kunna etablera egen representation i takt med att volymerna växer i områdena, är planen att förstärka försäljningsfunktionen. Under 2020 kommer arbetet fortsätta med att effektivisera logistiken med ambitionen att uppnå kostnadsbesparingar främst inom frakterna.

Under 2020 kommer Bolaget att funktionalisera supply chain-organisationen i syftet att skapa en organisation som arbetar med verksamhetens alla behov, oavsett segment. Inför 2020 har en digitaliseringsresa initierats med ambitionen att utveckla arbetssätt för att hantera den förväntade tillväxten på ett effektivt sätt.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

För att hålla tillväxttakten, genomförs under inledningen av 2020 en emission för att förstärka likviditeten. Det finns stor potential för en fortsatt spännande utveckling i Bolaget, men för att kapitalisera på den position som tagits och snabba på utvecklingen behöver kapital-situationen förstärkas.

Resultatet av företrädesemissionen uppgick till cirka 45,5 MSEK före emissionskostnader, vilket motsvarar en teckningsgrad för emissionen på 73,5 procent. Utfallet medför att bolaget säkerställer finansiering av

bland annat produktutveckling och kapacitetsförbättrande åtgärder.

2020 har inletts med stora oroligheter i omvärlden i och med corona-pandemin. Bolaget bevakar utvecklingen noggrant och i nära dialog med kunder och leverantörer. Under det första kvartalet påverkades inte Bolagets affärer eller verksamhet nämnvärt av situationen. Det är dock svårt att förutse och på förhand överblicka rådande situations påverkan på näringslivet generellt liksom påverkan på en specifik bransch. Bolaget har dock, baserat på olika möjliga scenarios, tagit fram åtgärdsplaner vilka snabbt kan sjösättas vid större påverkan på affärer eller verksamhetsdrift.

#### FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV BOLAGETS TILL FÖRFOGANDE STÅENDE MEDEL

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	462 206 373
Balanserat resultat	-40 619 808
Årets resultat	-9 111 613
	<b>412 474 952</b>

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel om 412 474 952 kronor balanseras i ny räkning. Således föreslås ingen utdelning.

#### FINANSIELL INFORMATION

##### Intäkter och resultat

Koncernens omsättning för 2019 uppgick till 130 057 (109 835) kSEK. Under 2019 har Bolaget haft en försäljningstillväxt på nästan 20 procent. Den övervägande tillväxten har kommit inom Performance

Chemicals. Försäljningen har bestått av order till såväl tidigare som nytilkomna kunder. Koncernens övriga rörelseintäkter under året blev 2 046 (2 314) kSEK och avser främst valutakursvinster.

Rörelsens kostnader har ökat under 2019 och uppgick till -151 422 (-130 677) kSEK. Kostnader för råvaror och förnödenheter har ökat till -82 284 (-67 990) kSEK. Övriga externa kostnader har ökat till -28 750 (-24 339) kSEK. Personalkostnaderna för året har ökat till -30 552 (-28 277) kSEK.

Koncernens rörelseresultat uppgick till -15 411 (-15 684) kSEK. Finansnettot uppgick till -1 608 (-1 343) kSEK och avser främst räntekostnader på lån samt finansiella leasar. Inkomstskatten uppgick till -54 (-153) kSEK. Årets resultat uppgick till -17 074 (-17 180) kSEK.

##### Finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick vid årets slut till 227 798 (247 700) kSEK. Likvida medel på balansdagen, den 31 december 2019, var 23 101 (53 705) kSEK. Per den 31 december 2019 uppgick eget kapital till 154 701 (170 551) kSEK och soliditeten till 68 (69) procent. Eget kapital per aktie var 2,29 (2,53) SEK. De totala skulderna till kreditinstitut uppgår 47 640 (49 271) kSEK och består av försvarslån som upptogs i samband med förvärvet av Plasticolor samt ett lån avseende fastigheten var Bolaget bedriver sin verksamhet i Lomma. Skulder avseende leasingtaganden uppgick till 2 197 (1 749) kSEK.

##### Kassaflöde

Kassaflödet för året blev -30 986 (-32 757) kSEK. Kassaflödet före förändringar i rörelsekapital uppgick till -7 092 (-6 754) kSEK och justerat för förändringar i rörelsekapitalet med -21 278 (-12 888) kSEK. Kassaflödet har påverkats negativt främst av ökade lagernivåer, -5 436 (-4 596) kSEK samt ökade rörelsefordringar, -5 465 (901) kSEK. Investeringar i immateriella tillgångar har påverkat kassaflödet negativt med -3 270 (-2 249) kSEK varav större delen avser aktiverade utvecklingsutgifter. De investeringar som gjorts i materiella anläggningstillgångar har påverkat kassaflödet negativt med -7 412 (-3 288) kSEK. Amortering av lån har haft en negativ påverkan på kassaflödet om -13 632 (-14 269) kSEK. Upptagna lån har haft en positiv inverkan på kassaflödet om 14 014 (0) kSEK.

##### Investeringar

Totalt var anläggningstillgångarna vid årets slut 155 522 (155 720) kSEK. Årets investeringar uppgick för materiella anläggningstillgångar till 7 412 (3 284) kSEK och för de immateriella anläggningstillgångarna 3 270 (2 588) kSEK. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar avser till största delen utrustning till produktionen. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar påverkas dessutom av införandet av IFRS 16, vilket ökar de materiella anläggningstillgångarna med ca 3 900 kSEK. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar avser i övervägande del aktiverade utvecklingsutgifter.

##### MODERBOLAGET

Moderbolagets intäkter om 8 246 (9 000) kSEK avser fakturerade förvaltningsavgifter till dotterbolag. Under 2019 har moderbolagets rörelsekostnader ökat med 1 114 kSEK jämfört med året innan. Personalkostnaderna har ökat med 1 809 kSEK, -7 658 (-5 849) kSEK, och övriga externa kostnader minskat med 695 kSEK, -4 360 (-5 054) kSEK. Finansnettot uppgår till -5 939 (-13 024) kSEK, där majoriteten avser nedskrivning av de aktieägartillskott som moderbolaget under året tillfört dotterbolaget Nexam Chemical AB i form av likviditetstillskott. Moderbolagets likvida medel uppgick på balansdagen till 0 (29 816) kSEK. Moderbolaget ingår i koncernens cash pool.

##### Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan innebära möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras väl kan medföra skador och förluster.

Nexam Chemical opererar på en global marknad och är genom verksamheten exponerat för en mängd olika yttre och inre risker. Riskhantering är därför en viktig del av styrningen och kontrollen av Bolaget. Nexam Chemicals riskhantering täcker både strategiska och operativa risker, risken att inte efterleva lagar och regler samt risker för fel i Bolagets rapportering inklusive den finansiella rapporteringen. Riskerna kan huvudsakligen delas in i marknadsrelaterade, rörelserelaterade och finansiella risker. Det sker ett

kontinuerligt arbete på olika nivåer inom Bolaget med att identifiera alla förekommande väsentliga risker och att bedöma hur de ska hanteras.

- Marknadsrelaterade risker hanteras främst på styrelse- och ledningsnivå
- Rörelserelaterade risker hanteras företrädesvis på ledningsnivå
- Funktionsspecifika risker inom drift, ekonomi och administration hanteras inom respektive funktion
- Juridiska risker hanteras främst på ledningsnivå i samarbete med externa jurister och rådgivare, men även vid behov på styrelsenivå
- Risker avseende den finansiella rapporteringen hanteras främst på ledningsnivå av Bolagets verkställande direktör i samarbete med externa rådgivare
- Finansiella risker hanteras huvudsakligen på styrelse- och ledningsnivå

**De risker som beskrivs nedan är inte inbördes rangordnade och beskrivningen gör inte anspråk på att vara komplett.**

**Marknadsrelaterade risker**  
**Myndighetskrav och politiska beslut**  
 Nexam Chemical har alla erforderliga tillstånd för verksamhetens bedrivande. Verksamheten bedrivs enligt gällande lagar, men också med hänsyn till miljömässiga och etiska krav. Det finns dock ingen garanti för att nya krav från myndigheter inte kan komma att försvåra verksamhetens drift eller att idag gällande tillstånd kommer att förnyas på samma villkor som tidigare eller att koncernens, idag bedömda adekvata, försäkringsskydd kommer att vara tillräckligt.

**Försäljning på flera olika marknader**  
 Förändringar i lagar och regler, till exempel tullregleringar, exportregleringar och andra lagar och regler i länder där Bolaget är verksamt och där produkterna säljs kan påverka verksamheten negativt. Nexam Chemical påverkas även av politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i de länder Bolaget verkar i. Ovanstående kan medföra negativa konsekvenser för verksamheten och resultatet.

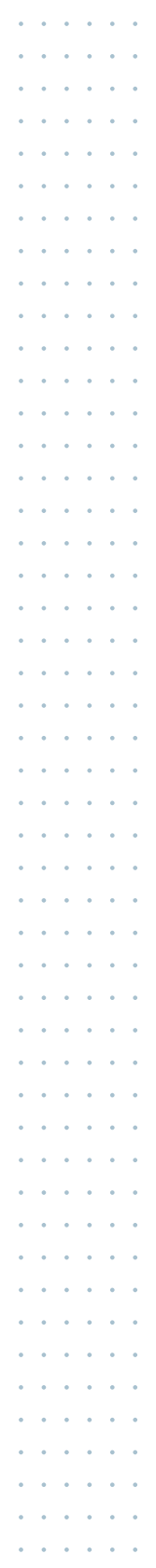
**Globala ekonomiska förhållanden**  
 Nexam Chemicals försäljning är delvis beroende av den globala konjunkturen. En utdragen konjunkturedgång med minskad vilja till nyutveckling hos kunder skulle kunna medföra en minskning av efterfrågan på Bolagets produkter. Detta kan föranleda att order inte erhålls, dras tillbaka eller senareläggs. En försvagad konjunktur kan således ha en negativ inverkan på Nexam Chemicals verksamhet.

**Konkurrens**  
 Det råder hård konkurrens inom plastindustrin även om marknaden för Nexam Chemicals typ av tvärbindare till polymerer är relativt ny. Nexam Chemicals produkter syftar till att konkurrera ut andra system och lösa problem hos kunderna på ett nytt och mer ekonomiskt och hållbart sätt. Det kan dock inte uteslutas att även andra system och produkter kan utvecklas av konkurrenter vilka i framtiden kan komma att konkurrera med Nexam Chemical. Om Nexam Chemical inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till utvecklingen på marknaden finns det risk att Bolaget

förlorar konkurrenskraft, vilket skulle påverka utvecklingsmöjligheterna negativt.

**Tekniska risker**  
 Marknaden för modifiering av polymerer förväntas även i framtiden genomgå tekniskifften och utsättas för föränderliga marknadstrender. Utvecklingen kan medföra tekniska problem som gör att det tar längre tid än planerat innan nya produkter når marknaden och att kostnaderna för Bolaget kan bli högre än beräknat, både till följd av kostnader under utvecklingsfasen och av försenad marknadsintroduktion. Om Bolaget skulle misslyckas med att utveckla och lansera produkter baserade på det forsknings- och utvecklingsarbete som bedrivs finns även risk för att värdet på tillgångar behöver revideras.

**Bolagsspecifika risker**  
**Förmåga att hantera tillväxt**  
 Nexam Chemicals verksamhet kan komma att växa genom en ökad efterfrågan på Bolagets produkter, vilket skulle ställa höga krav på ledningen samt den operativa och finansiella infrastrukturen. Bolaget har idag en liten organisation. För att kunna säkerställa tillverkning och leverans till kunder vid ökad efterfrågan är det av vikt att Bolaget hela tiden har effektiva planerings- och ledningsprocesser. Bolaget är, för att kunna hantera tillväxt, även beroende av att kunna upphandla legotillverkningskapacitet samt styra och kontrollera de legotillverkare som Nexam Chemical väljer att arbeta med. Om Bolaget inte lyckas anpassa sin organisation, processer



och kapacitet till en ökad efterfrågan kan detta komma att få negativa effekter på Bolagets omsättning, resultat och finansiella ställning.

**Marknadsacceptans av nyutvecklade produkter**  
 Nexam Chemical avser att löpande utveckla och lansera nya produkter på marknaden. Det finns alltid risk för att nya produkter inte mottas av marknaden på ett positivt sätt, eller att konkurrerande produkter eller lösningar som lanseras av andra aktörer kan få ett bättre genomslag.

**Produktansvar**  
 Nexam Chemical säljer till största delen sina produkter enligt specifikation och med ansvar rörande renhetskrav. I de fall produkten avviker från specifikationen ersätter Bolaget köparen med ny produkt. Även om Nexam Chemical bedömer att Bolaget har en väl utvecklad process för produktutveckling med särskilda dokumentationssystem och högt ställda krav på systematiska rutiner, kan det inte uteslutas att eventuella fel i produkter skulle kunna föranleda ansvar och krav på skadestånd mot Bolaget. Nexam Chemical kan därmed komma att bli ansvarigt för skador orsakade av dess produkter. Detta täcks i normala fall av försäkringar, men det kan inte uteslutas att ett sådant ansvar skulle kunna påverka Bolagets ställning negativt.

**Beroende av nyckelpersoner och medarbetare**  
 Nexam Chemical är i hög grad beroende av Bolagets ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Om Bolaget skulle förlora någon

av sina nyckelmedarbetare skulle detta kunna försena eller orsaka avbrott i utvecklingsprojekt eller kommersialiseringen av produkter. Bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av avgörande betydelse för framtida framgångar. Även om Nexam Chemical anser att Bolaget kommer att kunna såväl attrahera som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra företag i branschen samt universitet och andra institutioner.

**Kunder och samarbetsavtal**  
 Nexam Chemicals försäljning sker till största delen i egen regi, men även genom distributörer och återförsäljare. Dessa partners är viktiga för Bolagets framtida utveckling, då de täcker marknader som annars är svåra för Bolaget att bearbeta. Det finns ingen garanti för att de företag med vilka Nexam Chemical har tecknat, eller kommer att teckna, avtal kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Vidare finns en risk att Nexam Chemicals storlek och finansiella ställning kan påverka Bolagets möjligheter att ingå samarbetsavtal med strategiska parter samt erhålla viktiga kundavtal. Det kan inte garanteras att existerande avtal inte sägs upp eller förklaras ogiltiga eller att det inte kommer att förekomma förändringar i ingångna avtal. Uteblivna samarbetsavtal eller samarbetspartners som inte lyckas uppfylla sina åtaganden kan komma att föranleda reducerade eller uteblivna intäkter för Nexam Chemical.

**Patent och immateriella rättigheter**  
 Patent, vilka utgör en viktig del av Nexam Chemicals tillgångar, har en begränsad livslängd. Bolaget kan inte garantera att befintlig och/eller framtida patentportfölj och övriga immateriella rättigheter som innehålls av Bolaget kommer att utgöra ett fullgott kommersiellt skydd. Om Nexam Chemical tvingas försvara sina patenträttigheter mot en konkurrent kan detta medföra betydande kostnader, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. Vidare är det alltid en risk i denna typ av verksamhet att Nexam Chemical kan komma att göra eller påstås göra intrång i patent innehavda av tredje part. Andra aktörers patent kan även komma att begränsa möjligheterna för en eller flera av Bolagets produkter. Den osäkerhet som är förenad med patentskydd medför att utfallet av sådana tvister är svåra att förutse.

Negativa utfall av tvister om immateriella rättigheter kan leda till förlorat skydd, förbud att fortsätta nyttja aktuell rättighet eller skyldighet att utge skadestånd. Dessutom kan kostnaderna för en tvist, även vid ett för Bolaget fördelaktigt utfall, bli betydande, vilket skulle kunna påverka Nexam Chemicals resultat och finansiella ställning negativt. Ovanstående skulle kunna innebära svårigheter eller förseningar vid kommersialisering av framtida produkter och därmed även svårigheter att generera intäkter. Motsvarande gäller även för andra immateriella rättigheter såsom till exempel varumärken.





Nexam Chemical är även i viss utsträckning beroende av know-how och företagshemligheter, vilka inte på samma sätt som immateriella rättigheter skyddas av lagstiftningen. Bolaget använder sekretessavtal och eftersträvar därigenom ett långtgående skydd för känslig information. Det är dock inte möjligt att till fullo skydda sig mot obehörig spridning av information, vilket medför en risk för att konkurrenter får del av och kan dra nytta av den know-how som utvecklats av Bolaget till skada för Nexam Chemical.

#### Beroende av leverantörer

Tillverkningen av Nexam Chemicals produkter sker till största delen i dotterbolaget i Skottland, men även vid behov hos legotillverkare, främst i Europa. För att Nexam Chemical ska kunna leverera sina produkter är Bolaget beroende av att råvaror, produkter och tjänster från en tredje part uppfyller överenskomna krav avseende exempelvis mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att Nexam Chemicals tillverkning och/eller leverans försenas, vilket kan innebära minskad alternativt utebliven försäljning.

#### Risker avseende den finansiella rapporteringen

De väsentligaste riskerna för fel i den finansiella rapporteringen avser främst redovisat värde på immateriella anläggningstillgångar i form av förvärvade immateriella tillgångar och materiella tillgångar i dotterbolagen. Om redovisat värde av dessa tillgångar visar sig avvika från verkligt värde kan detta medföra

nedskrivningsbehov, vilket skulle få negativa effekter på Bolagets resultat och finansiella ställning. Per den 31 december 2018 är bedömningen att redovisat värde på dessa poster inte överstiger verkligt värde.

#### Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna. För övrig information hänvisas till not 4.

#### Framtida kapitalbehov

Nexam Chemicals möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångar i kommersialiseringen av Bolagets produkter. Eventuella förseningar avseende kommersialiseringen kan komma att innebära att kassaflöde genereras senare än planerat. Nexam Chemical har hittills aldrig redovisat positivt helårsresultat och det kan inte uteslutas att Bolaget kan komma att behöva ytterligare kapitaltillskott fram till dess att verksamheten når ett positivt resultat och kassaflöde. Det kan inte garanteras att Bolaget kan anskaffa nödvändigt kapital även om utvecklingen är positiv.

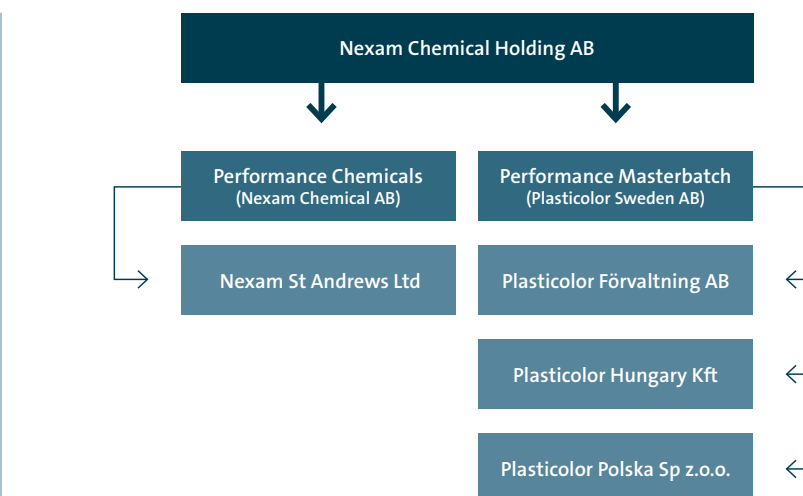
# Bolagsstyrning

**Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av Bolagets revisorer. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.**

Nexam Chemical är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lomma. Utöver moderbolaget består koncernen av två helägda dotterbolag i Sverige, samt ytterligare fyra bolag ägda via dotterbolagen placerade i Sverige, Storbritannien, Polen och Ungern.

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Nexam Chemical tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan 1 januari 2017 och rapporterar för år 2019 inga avvikelser från Koden.

Med begreppet bolagsstyrning avses vanligtvis de regler och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda ett aktiebolag. Styrning och kontroll av Nexam Chemical fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktör (VD), samt regleras i lagstiftning (bland annat aktiebolagslagen), bolagsordning, Nasdaq First North regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Utöver legala kontroll- och styrprinciper påverkas Nexam Chemical även av ett flertal interna styrdoku-



ment, däribland instruktioner och arbetsordning för VD och styrelse samt interna policyer och riktlinjer.

#### AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2019 till 1 298 443 kronor fördelat på 67 519 019 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för det fulla antalet av honom/henne ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Nexam Chemical hade på bokslutsdagen 6 256 (6 687) aktieägare. Av dessa har två aktieägare direkta och indirekta innehav som utgör mer än tio procent av röster och kapital, Försäkringsbolaget Avanza Pension (16,2 procent) och SIX SIS AG (13,5 procent). Inga aktier innehas av företa-

get självt. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sida 46 samt Nexam Chemicals webbplats.

#### BOLAGSORDNING

Bolagsordningen för Nexam Chemical föreskriver att Bolaget skall utveckla, tillverka, marknadsföra och sälja kemiska substanser samt utöva därmed förenlig verksamhet. Styrelsen har sitt säte i Lomma och Bolagets räkenskapsår är kalenderår. I bolagsordningen finns bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Bolagsordningen i sin helhet går att ladda ned på [www.nexamchemical.com](http://www.nexamchemical.com).

Namn	Oberoende till Bolaget och bolagsledning	Oberoende till Bolagets större aktieägare	Totalt arvode (kSEK)	Närvaro styrelsemöten
Mats Persson	Ja	Ja	100	6/13
Ronnie Törnqvist	Ja	Ja	65	6/13
Lennart Holm	Ja	Ja	195	13/13
Cecilia Jinert Johansson	Ja	Ja	128	13/13
Jonna Opitz	Ja	Ja	128	13/13
Daniel Röme	Ja	Ja	63	6/13
Per-Ewe Wendel	Ja	Ja	63	6/13
<b>Totalt</b>			<b>577</b>	

## BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Nexam Chemical vid bolagsstämman, vilket är det högsta beslutande organet i Nexam Chemical. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om behandling av Bolagets och koncernens balans- och resultaträkning inklusive disposition av Bolagets vinst, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisor, arvoden till styrelse och revisor och hur valberedning ska utses. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämma. För att kunna delta vid stämman ska aktieägaren som vill vara närvarande vid stämman, personligen eller via ombud, senast fem vardagar före stämman vara införd i eget namn i aktieboken och senast den dag som anges i kallelsen till stämman till Bolaget anmäla sin avsikt att delta vid stämman.

Årsstämma hålls i Lund alternativt Lomma under det första halvåret varje år. I samband med tredje kvartalsrapporten informeras Nexam Chemicals aktieägare om tid och plats för årsstämman samt om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Bolagets revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

### ÅRSSTÄMMA 2019

Nexam Chemicals årsstämma ägde rum torsdagen den 16 maj 2019 på Elite Hotel Ideon i Lund. Vid stämman närvarade 39 (25) aktieägare, personligen eller genom ombud. Dessa representerade cirka 22 (12) procent av de totala rösterna. Bolagets styrelse, ledning, valberedning samt revisor var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Moderbolagets och Koncernens resultat- och balansräkningar fastställdes.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av Lennart Holm, Cecilia Jinert Johansson och Jonna Opitz samt nyval av Mats Persson och Ronnie Törnqvist till styrelseledamöter. Lennart Holm omvaldes som styrelseordförande.
- Omval av Mazars SET Revisionsbyrå AB som revisor.
- Arvode till styrelsen, återges i tabellen på sidan 58 och i årsredovisningens not 11.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för emission av aktier.
- Rutiner och instruktion för valberedning.

Protokollet från årsstämman presenterades på webbplatsen inom en vecka från stämman. Materialet från stämman, så som kallelse, protokoll samt information om valberedning återfinns på Nexam Chemicals webbplats. Stämmans fullständiga beslut enligt ovan hålls

tillgängliga på Bolagets kontor, Industrigatan 27 i Lomma, samt skickas till de aktieägare som så begär.

## VALBEREDNING

Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag om styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningens arbete präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till styrelsen

för kommande mandatperiod samt lämnar förslag till styrelsens ersättning. Valberedningen lämnar även förslag till val och arvodering av revisor.

### Valberedning inför årsstämman 2019

Enligt beslut av årsstämman 2019 ska Nexam Chemicals valberedning inför årsstämman 2020 bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna per den sista augusti 2019. Valberedningens sammansättning meddelades den 8 november 2019. Ledamöterna i valberedningen och vilka ägare som

utsett dem framgår i nedanstående tabell. Valberedningens ordförande inför stämman 2020 är Eva Gottfridsson Nilsson.

Valberedningen har inför årsstämman 2020 haft två sammanträden och därutöver mail- och telefonkontakt. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman 2020 som även hålls tillgänglig på Bolagets webbplats tillsammans med ett motiverat yttrande beträffande förslaget till styrelse.

Valberedningens ledamöter, utsedd av:	Andel av rösterna
Eva Gottfridsson Nilsson, Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	3,48%
Martin Lundin, Holm Invest AB	3,02%
Tomas Klevbo, ÖstVäst Advisory AB	2,25%
<b>Totalt</b>	<b>8,75%</b>

## STYRELSE

Styrelsen och i förlängningen den verkställande direktören förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Styrelsen utser den verkställande direktören som ansvarar för Bolagets löpande förvaltning. Arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör tydliggörs i styrelsens arbetsordning samt VD instruktionen. Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämma fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom

att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att Bolagets informationsgivning är korrekt, relevant och tillförlitlig. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Enligt Nexam Chemicals bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman.

### Styrelseordföranden

Nexam Chemicals styrelse leds sedan november 2019 av Mats Persson. Tidigare styrelseordförande Lennart Holm, som omvaldes på årsstämman, avgick på egen begäran i november 2019.

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordförande organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för verkställande direktören. Styrelsens ordförande och verkställande



direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförandes ansvar att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

### STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Nu gällande arbetsordning fastställdes den 16 maj 2019. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte.

### UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Under ledning av styrelseordföranden genomför styrelsen årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett hjälpmedel för att utveckla styrelsens arbete. I enlighet med svensk kod för bolagsstyrning redovisas relevanta delar av resultatet för valberedningen.

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING 2019

Styrelsen består av fyra ledamöter utan suppleanter. På årsstämman 2019 omvaldes Lennart Holm, Cecilia Jinert Johansson, Jonna

Opitz samt nyvaldes Mats Persson och Ronnie Törnqvist som styrelseledamöter. Lennart Holm omvaldes som styrelseordförande. Lennart Holm avgick på egen begäran i november och ersattes av Mats Persson som styrelseordförande. Mats Persson ersattes inte som styrelseledamot. Styrelseledamöterna innehar stor erfarenhet och kompetens inom såväl kemi som affärsutveckling, marknad, kommunikation och internationell verksamhet. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav beträffande oberoende ledamöter. Den information som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas avseende styrelseledamöterna återfinns på sidan 103.

### STYRELSENS ARBETE UNDER 2019

Under 2019 har Nexam Chemicals styrelse hållit totalt tretton protokollförda sammanträden, varav fem per telefon. Fyra av mötena hölls i samband med godkännandet av bokslutskommunikén och delårsrapporterna. Mellan protokollförda styrelsemöten har VD och finanschef via telefon uppdaterat styrelsen månatligen över verksamhetens status. Vid de tillfällen någon ledamot haft förhinder att delta har styrelsens ordförande samlat in synpunkter som berört beslut i förväg. Viktiga frågor under året har bland annat berört strategi, marknadsbedömningar och väsentliga risker. Bolagets VD och finanschef deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov.

En närmare presentation av styrelseledamöter finns på sidan 103 samt på Bolagets webbplats [www.nexamchemical.com](http://www.nexamchemical.com).

### Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott utan att hela styrelsen ska fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen. Ersättningsutskottet tar fram förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

### VD OCH KONCERNLEDNING

VD utses och får instruktioner av styrelsen. Nexam Chemicals VD och koncernchef under inledningen av 2019 var Anders Spetz som därefter i februari efterträddes av Johan Arvidsson. Johan Arvidsson, ansvarade för den löpande förvaltningen såväl som strategiska och operativa frågeställningar av Bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Gällande VD-instruktion fastställdes av styrelsen den 16 maj 2019. VD tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt är föredragande vid mötena. Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete genom uppföljning mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med VD.

**Ledningens sammansättning 2019**  
VD har utsett en ledningsgrupp som ansvarar för olika delar av Nexam Chemicals verksamhet. Koncernledningen bestod under 2019, förutom VD, av sju personer:

- Ekonomi- och finanschef
- Produktionschef
- Logistikchef
- Forsknings- och utvecklingschef
- Försäljnings- och marknadschef
- Kvalitets- och miljöchef
- Östeuropachef

Samtliga i koncernledningen fanns på Bolagets huvudkontor i Sverige förutom kvalitets- och miljöchefen som är baserade i St Andrews i Skottland samt östeuropachefen som är baserad i Budapest i Ungern. Koncernledningen har kontinuerliga möten där operativa frågeställningar diskuteras. Årligen arbetar koncernledningen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen. En närmare presentation av VD och ledningsgruppen finns på sidan 104. Där finns också de uppgifter om VD som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas.

### REVISOR

Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt finansiella rapportering granskas av den externa revisorn som utses av årsstämman. Revisor föreslås av valberedningen och väljs av stämman på ett år. Vid årsstämman 2019 omvaldes Mazars SET Revisionsbyrå som revisor fram till årsstämman 2020. Huvudansvarig revisor på Mazars SET Revisionsbyrå är auktoriserade revisorn Bengt Ekenberg. Revisorns uppdrag är att på aktieägarnas

vagnar granska Nexam Chemicals årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Förutom den årliga revisionen så granskar revisorn minst en av Bolagets delårsrapporter per år. Revisorns arvode utgår enligt godkänd räkning. För belopp se not 9.

### ERSÄTTNING

Löner, ersättningar och andra förmåner till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i årsredovisningens not 11. Styrelsens ersättning går även att följa i tabellen på sidan 58.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2019

#### Grundläggande principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen.

Nexam Chemicals utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmissiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare kan bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner och aktierelaterade incitamentsprogram. VD och andra ledande befattningshavare har i allmänhet rätt till sjukförsäkring samt tjänstebil samt övriga förmåner enligt lokal praxis. Ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation.

renhet, befattning och prestation. Ersättningen ska inte vara diskriminerande på grund av kön, etnisk bakgrund, nationellt ursprung, ålder, funktionsnedsättning eller andra ovidkommande omständigheter.

#### Fast lön

VD och andra ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på individens ansvar och uppförande. Lön ska fastställas per kalenderår med lönerevision den 1 januari varje år.

#### Rörlig ersättning

Varken VD eller övriga ledande befattningshavare har under 2019 rätt till rörlig ersättning, men ska framöver kunna erbjudas rörlig ersättning.

#### Aktierelaterade incitamentsprogram

Vissa ledande befattningshavare ingår i aktierelaterade optionsprogram i Nexam Chemical koncernen. Aktierelaterade incitamentsprogram redogörs för i årsredovisningen och de fullständiga förslagen inför årsstämman. Styrelsen ska årligen utvärdera om man till årsstämman ska föreslå ytterligare aktierelaterade incitamentsprogram.

#### Pension

VD har rätt till avgiftsbestämd pensionsavsättning motsvarande 28 procent av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har rätt till årliga pensionsavsättningar motsvarande 12 procent av den pensionsgrundande lönen.

**Uppsägning och avgångsvederlag**  
För VD och andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan utöver fast lön under uppsägningstid uppgå till maximalt sex månadslöner för VD och andra ledande befattningshavare.

**Avvikelser från riktlinjerna**  
Styrelsen ska vara berättigad att avvika från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl att så sker.

#### **STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avlämnas av Nexam Chemicals styrelse och är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning.

#### **Bakgrund**

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen.

#### **Kontrollmiljö**

Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där ansvar och befogenheter är väl definierade. Inom Nexam Chemical finns policyer, riktlinjer och processbeskrivningar för de väsentliga momenten i affärsflödet från transaktionshan-

tering till bokföring och upprättande av den externa rapporteringen.

#### **Riskbedömning**

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den externa rapporteringen identifieras och hanteras. Styrelsen utvärderar årligen behovet av riskhantering.

#### **Kontrollaktiviteter**

Fremsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen. Koncernbolagen följs upp av VD och CFO genom regelbundna rapporter. Styrelsen får månatliga rapporter där VD och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter.

I dagsläget motiverar inte Bolagets storlek eller riskexponering en egen internrevision. Styrelsen gör bedömningen att med de rutiner som finns för uppföljning och kontroll finns i dagsläget inte behov för detta.

#### **Information och kommunikation**

Nexam Chemicals rutiner och system för informationsgivning

syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om Bolagets utveckling och finansiella ställning. Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden om nyheter som kan påverka aktiekursen. Information och kommunikation publiceras i övervägande del på både svenska och engelska på Bolagets webbplats.

#### **Uppföljning**

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Företagets ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Varje delårsrapport analyseras och godkänns av styrelsen innan den publiceras.

#### **Aktiviteter 2019**

Nexam Chemical jobbar kontinuerligt med att minimera risker genom att ta bort överflödiga manuella steg från Bolagets processer samt ha en tydlig struktur i beslutsvägar, befogenheter och ansvar.





## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	5,6	130 057	109 835
Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning		3 908	2 844
Övriga rörelseintäkter	8	2 046	2 314
		<b>136 011</b>	<b>114 993</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-82 284	-67 990
Övriga externa kostnader	9,10	-28 750	-24 339
Personalkostnader	11	-30 552	-28 277
Avr- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-9 836	-9 927
Övriga rörelsekostnader	12	0	-144
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-15 411</b>	<b>-15 684</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	14	24	20
Finansiella kostnader	14	-1 632	-1 363
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-17 019</b>	<b>-17 027</b>
Inkomstskatt	15	-54	-153
<b>Årets resultat</b>		<b>-17 073</b>	<b>-17 180</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som senare kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-68	282
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		-68	282
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-17 141</b>	<b>-16 898</b>
Årets resultat såväl som totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
<b>Resultat per aktie (SEK)</b>			
Resultat per aktie före utspädning		-0,25	-0,25
Resultat per aktie efter utspädning		-0,25	-0,25
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		67 519 019	67 519 019
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		67 519 019	67 519 019

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i kSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för produktutveckling	17	21 349	18 572
Patent	18	4 098	4 147
Goodwill	19	45 943	45 943
Marknadspositioner	20	34 833	39 233
		<b>106 223</b>	<b>107 895</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	21	35 141	32 351
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22,36	10 808	12 245
Inventarier, verktyg och installationer	23,36	2 864	2 795
Förbättringsutgifter på annans fastighet	24	387	429
		<b>49 201</b>	<b>47 820</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	27	5	5
Andra långfristiga värdepapper	26	93	0
		<b>98</b>	<b>5</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>155 522</b>	<b>155 720</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
	28		
Råvaror och förnödenheter		8 281	8 898
Varor under tillverkning		3	141
Färdiga varor och handelsvaror		16 007	8 851
Förskott leverantörer		592	1 558
		<b>24 883</b>	<b>19 448</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	29	19 126	16 245
Aktuell skattefordran		850	140
Övriga fordringar		3 872	1 984
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	443	458
		<b>24 292</b>	<b>18 827</b>
<b>Likvida medel</b>	<b>31</b>	<b>23 101</b>	<b>53 705</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>72 276</b>	<b>91 980</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>227 797</b>	<b>247 700</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning (fortsättning)

Belopp i kSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>	32		
Aktiekapital		1 298	1 298
Övrigt tillskjutet kapital		334 599	334 183
Reserver		864	864
Balanserat resultat inkl årets resultat		-182 059	-165 794
<b>Summa eget kapital</b>		<b>154 701</b>	<b>170 551</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	34,35	35 160	37 098
Skuld finansiella leasingåtaganden	36	637	1 345
Övriga långfristiga skulder	37	3 833	152
		<b>39 630</b>	<b>38 595</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	34,35	12 480	12 173
Skuld finansiella leasingåtaganden	36	1 560	404
Leverantörsskulder		12 090	14 499
Aktuella skatteskulder		0	161
Övriga skulder		1 529	5 620
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38	5 807	5 697
		<b>33 466</b>	<b>38 554</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>227 798</b>	<b>247 700</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2018-01-01</b>	<b>1 298</b>	<b>334 246</b>	<b>582</b>	<b>-148 614</b>	<b>187 512</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-17 180	-17 180
<b>Övrigt totalresultat:</b>					
Omräkningsdifferenser			282		282
Summa övrigt totalresultat, efter skatt			282	0	282
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>282</b>	<b>-17 180</b>	<b>-16 898</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nyemission		-63			-63
Summa transaktioner med aktieägare	0	-63	0	0	-63
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>1 298</b>	<b>334 183</b>	<b>864</b>	<b>-165 794</b>	<b>170 551</b>
<b>Eget kapital 2019-01-01</b>	<b>1 298</b>	<b>334 183</b>	<b>864</b>	<b>-165 794</b>	<b>170 551</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-17 073	-17 073
Förändring av redovisningsprinciper				876	876
<b>Övrigt totalresultat:</b>					
Omräkningsdifferenser				-68	-68
Summa övrigt totalresultat, efter skatt				-68	-68
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-16 265</b>	<b>-16 266</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nyemission		416			416
Summa transaktioner med aktieägare	0	416	0	0	416
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>1 298</b>	<b>334 599</b>	<b>864</b>	<b>-182 059</b>	<b>154 701</b>



## Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-15 411	-15 684
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Avskrivningar och utrangeringar		9 836	9 927
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag		-68	-60
Övriga ej likviditetspåverkande poster		214	407
Erhållen ränta mm		24	20
Erlagd ränta	14	-1 632	-1 363
Betald skatt	15	-54	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-7 092</b>	<b>-6 753</b>
Förändring varulager		-5 436	-4 596
Förändring av rörelsefordringar		-5 465	901
Förändring av rörelseskulder		-3 285	-2 439
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-21 278</b>	<b>-12 887</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av verksamhet			0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11,18	-3 270	-2 249
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	21,22,23,24	-7 412	-3 288
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		176	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-10 506</b>	<b>-5 537</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	32	416	-63
Upptagande av lån	34	14 014	0
Amortering av lån	34	-13 632	-14 270
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>798</b>	<b>-14 333</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-30 986</b>	<b>-32 757</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>53 705</b>	<b>86 407</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>382</b>	<b>55</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>31</b>	<b>23 101</b>	<b>53 705</b>

## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	5,7	8 246	9 000
		<b>8 246</b>	<b>9 000</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	9	-4 360	-5 055
Personalkostnader	11	-7 658	-5 849
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 773</b>	<b>-1 904</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	13	-5 000	-12 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-939	-1 024
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-9 712</b>	<b>-14 928</b>
Bokslutsdispositioner		600	4 500
<b>Årets resultat</b>		<b>-9 112</b>	<b>-10 428</b>

## Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
Årets resultat		-9 112	-10 428
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-9 112</b>	<b>-10 428</b>

## Moderföretagets balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	408 353	409 076
		<b>408 353</b>	<b>409 076</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>408 353</b>	<b>409 076</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Forordningar hos koncernföretag		44 669	38 040
Övriga fordringar		33	279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	239	216
		<b>44 941</b>	<b>38 535</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>29 816</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>44 941</b>	<b>68 351</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>453 294</b>	<b>477 427</b>

## Moderföretagets balansräkning (fortsättning)

Belopp i kSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>	32		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 298	1 298
		1 298	1 298
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		462 206	461 790
Balanserat resultat		-40 620	-30 191
Årets resultat		-9 112	-10 427
		<b>412 474</b>	<b>421 171</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>413 772</b>	<b>422 469</b>
<i>Avsättningar</i>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	33	230	152
		<b>230</b>	<b>152</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	35	24 000	36 000
		<b>24 000</b>	<b>36 000</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	35	12 000	12 000
Leverantörsskulder		510	507
Skulder hos koncernföretag		413	90
Övriga skulder		247	3 423
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38	2 122	2 786
		<b>15 292</b>	<b>18 806</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>453 294</b>	<b>477 427</b>



## Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2018-01-01</b>	1 298	461 853	-8 331	-21 860	432 960
<b>Totalresultat</b>					
Disposition enligt bolagsstämmbeslut			-21 860	21 860	0
Årets resultat				-10 428	-10 428
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-21 860</b>	<b>11 432</b>	<b>-10 428</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nyemission		-63			-63
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>-63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-63</b>
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>1 298</b>	<b>461 790</b>	<b>-30 191</b>	<b>-10 428</b>	<b>422 469</b>
<b>Eget kapital 2019-01-01</b>	<b>1 298</b>	<b>461 790</b>	<b>-30 191</b>	<b>-10 428</b>	<b>422 469</b>
<b>Totalresultat</b>					
Disposition enligt bolagsstämmbeslut			-10 429	10 429	0
Årets resultat				-9 112	-9 112
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10 429</b>	<b>1 317</b>	<b>-9 112</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					<b>0</b>
Teckningsoptioner		416			416
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>416</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>416</b>
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>1 298</b>	<b>462 206</b>	<b>-40 620</b>	<b>-9 111</b>	<b>413 773</b>

## Moderföretagets rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	Not	2019	2018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-3 773	-1 904
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Förändring avsättningar	33	78	42
Övriga ej likviditetspåverkande poster		1 324	0
Erlagd ränta	14	-939	-1 024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-3 310</b>	<b>-2 885</b>
Förändring av rörelsefordringar		-6 406	-9 309
Förändring av rörelseskulder		-517	-1 207
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-10 232</b>	<b>-13 401</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnade aktieägarettillskott	13	-5 000	-12 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 000</b>	<b>-12 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		416	-63
Amortering av lån	35	-15 000	-12 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-14 584</b>	<b>-12 063</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-29 816</b>	<b>-37 464</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>29 816</b>	<b>67 280</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>29 816</b>

## Tilläggsupplysningar

### NOT 1 – ALLMÄN INFORMATION

Nexam Chemical Holding AB (publ) med organisationsnummer 556919-9432 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Lomma. Adressen till huvudkontoret är Industrigatan 27, 234 35 Lomma. Nexam Chemical Holding AB (publ) och dess dotterföretag ("koncernen") bedriver utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av unika tvärbindningskemikalier samt masterbatch till plasttillverkare, plastkonverterare och plaståtervinnare. Den teknologi med tvärbindare och kedjeförlängare som Bolaget utvecklar och tillverkar gör det möjligt att kostnadseffektivt förbättra egenskaper och prestanda i en mängd olika typer av plaster.

Med "Nexam Chemical" eller "Bolaget" avses Nexam Chemical Holding AB (publ).

### NOT 2 – VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC så som de antagit av EU.

Nya redovisningsprinciper 2019 och senare

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Nexam Chemical följande nya redovisningsstandarder.

IFRS 16 Leasingavtal - är en ny leasingstandard som ersatt IAS 17 och implementerades från och med den 1 januari 2019. Leasingavtal samt tillhörande tolkningar. Implementeringen av den nya standarden medför ökade tillgångar och räntebärande skulder i balansräkningen, vilket därigenom påverkar den finansiella nettoställningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. IFRS 16 tillämpas retroaktivt utan omräkning av jämförelsetal.

För koncernen har IFRS 16 enbart varit applicerbar på hyrda lokaler och arrenden. Koncernen hyr inga lokaler men dotterbolaget Nexam St Andrews Ltd har ett arrende med en löptid på ytterligare 71 år. Effekten från införandet av IFRS 16 ökad tillgångarna med cirka 3,9 MSEK och skulderna med motsvarande belopp. I övrigt uppstår inga effekter från IFRS 16.

Inga andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernen.

### 2.1 Förutsättningar vid upprättande av finansiella rapporter

Koncernens funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvaluta för Bolaget. Finansiella rapporter presenteras alltid i kSEK såvida inget annat nämns. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Bolaget har inga tillgångar eller skulder som värderas till verkligt värde.

Upprättande av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS förutsätter att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och kunskaper om den bransch som Nexam Chemical verkar inom samt som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av bedömningarna och antagandena används sedan för att bestämma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från dessa bedömningar och antaganden. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten av förändrade bedömningar redovisas i resultaträkningen. Bedömningar gjorda av styrelsen och företagsledningen vid tillämpningen av redovisningsprinciper enligt IFRS som kan ha en betydande inverkan på

de finansiella rapporterna samt bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

### 2.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Nexam Chemical Holding AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men Koncernen behåller andelar i Bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

För information om vilka dotterföretag som ingår i koncernen hänvisas till not 25.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade Bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – d.v.s. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestäm-

mande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag justeras vid behov för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

### 2.3 Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Nexam Chemicals rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Nexam Chemicals bedömning är att verkställande direktören utgör den högste verkställande beslutfattaren. I den regelbundna interna rapporteringen till verkställande direktören rapporteras intäkterna uppdelade i segmenten Performance Chemicals och Performance Masterbatch, medan resultatet för koncernen rapporteras som helhet. Verkställande direktören granskar inte regelbundet resultatet uppdelat i segmenten.

### 2.4 Intäktsredovisning

Bolagets intäktsprincip är att intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i Nexam Chemicals verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, samt med eliminering av koncernintern försäljning.

### Varuintäkter

Varuintäkter intäktsredovisas vid leverans i enlighet



med i varje enskilt fall gällande försäljnings- och leveransvillkor. Nexam Chemical redovisar en intäkt när kontrollen för varorna har överförts, vilket inträffar när varorna har levererats till kunden och att det ej finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Intäktsredo-visning sker alltid vid en bestämd tidpunkt dvs. ej över tid.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### 2.5 Leasing

##### Leasingavtal

##### IFRS 16

Vid övergången till IFRS 16 samt vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingskuld i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Vid diskontering används bolaget marginella låneränta som för närvarande uppgår till 3,2 procent.

Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingskulden och nyttjanderättstillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta.

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av arrende för mark i dotterbolaget Nexam St Andrews.

Bolaget tillämpa lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

##### IAS 17

Klassificeringen av ett leasingavtal avgörs av i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelar som är

förknippade med ägandet av det aktuella leasingobjektet finns hos leasegivaren eller leasetagaren. Ett leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det innebär att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett leasingavtal klassificeras som operationellt om det inte innebär att dessa fördelar och risker i allt väsentligt överförs till leasetagaren. Koncernen har endast operationella leasingavtal vilket innebär att leasing-avgiften redovisas som kostnad fördelat linjärt över leasingperioden.

#### 2.6 Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultatet som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

#### 2.8 Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och bidrag kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas systematiskt i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till förvärv av tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde, vilket innebär att bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som övriga rörelseintäkter i rapport över totalresultat.

#### 2.9 Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel, redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna en sådan er-

sättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av en ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

#### 2.10 Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i rapport över totalresultat då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.



Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultatet, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

### 2.11 Immateriella tillgångar Forsknings- och utvecklingsutgifter

Aktivering av utvecklingsutgifter sker normalt först när utvecklingsprojektet övergår i arbetet med att processoptimera utvecklad molekyl.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om följande villkor är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Företaget har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Utgångspunkten för när samtliga av ovanstående kriterier bedöms vara uppfyllda för Nexam Chemicals utvecklingsprojekt är normalt sett när molekylen är definierad, receptet fastställt och processoptimeringen skall inledas.

Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar i huvudsak utgifter från underleverantörer, kostnader för anställda och avskrivningar på patent kopplade till utvecklingsprojekten samt reduceras med statliga bidrag relaterade till de balanserade utgifterna och utvecklingsprojekten.

Efter första redovisningstillfället redovisas aktiverade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningarna påbörjas när tillgången är färdig för att användas. Nexam Chemicals produkter och teknologi bedöms vara så unika och konkurrensbegränsade av patent med långt återstående skyddstid vilket ger Nexam Chemical en lång ekonomisk fördel av sina produkter. Avskrivningar beräknas därför på en nyttjandeperiod av 15-18 år från färdigställande av produkt med återstående patentskydd som övre gräns.

#### Patent

Utgifter för patent redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat. Årsavgifter och andra tillkommande utgifter kostnadsförs löpande. De produkter och den teknologi som patenten skyddar bedöms vara så unika att Nexam Chemical kommer ha ekonomisk fördel av patenten motsvarande skyddstiden för patenten. Avskrivningar enligt plan beräknas därför på en nyttjandeperiod av 20 år som i sig överensstämmer med skyddstiden för

patent enligt exempelvis § 40 i den svenska patentlagen samt artikel 63 i den Europeiska patentkonventionen.

#### Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i den förvärvade verksamheten.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas därmed till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnande av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas per dotterföretag.

Goodwill prövas för nedskrivning årligen eller oftare om händelse eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

#### Marknadspositioner

I samband med förvärv av verksamhet har värden i långsiktiga kundrelationer, produktformuleringar och produktportfölj identifierats och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Dessa marknadspositioner bedöms ha en bestämd nyttjandeperiod vilket bedöms uppgå till 10 år och skrivs av linjärt över denna period.

#### Utrangeringar och avyttringar

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finan-

siell ställning vid uttrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller uttrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

#### 2.12 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultatet i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Industribyggnad:	25-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar:	4-10 år
Inventarier, verktyg och installationer:	4-10 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid uttrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller uttrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid



utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

### 2.13 Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning. Aktiverade utgifter för produktutveckling prövas därför för eventuellt nedskrivningsbehov minst årligen.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultatet.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgång-

en (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultatet.

### 2.14 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar samt andra långfristiga värdepapper. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut samt övriga skulder.

#### Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när Bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när Bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar Bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställningar för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

#### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Det finns inga tillgångar och skulder som har kvittats.

#### Värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader för alla instrument. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

#### Verkligt värde

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner.

#### Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

#### Klassificering

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

#### Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificeras i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som Nexam Chemical har valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar ska löpande värderas till verkligt värde med periodens värdeförändring redovisade i övrigt totalresultat. För räkenskapsåret 2019 hade Nexam Chemicals tillgångar i denna kategori som då bestod av förvärvade teckningsoptioner i dotterbolaget Nexam Chemical AB vilka var onoterade. Eftersom det verkliga värdet inte kunde beräknas med tillförlitlighet värderades dessa tillgångar till anskaffningsvärde. För ytterligare information se not 26.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Denna kategori består av likvida medel, kundfordring-

ar, andra långfristiga fordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består av kassamedel och banktillgodohavanden. I likvida medel finns inga kortfristiga placeringar. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Dessa tillgångar redovisas till det belopp som beräknas inflyta d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar. En nedskrivning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Det reserverade beloppet redovisas i sådant fall i resultaträkningen.

#### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I kategorin ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga finansiella skulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 2.15 Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, med tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU), och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt skälig andel hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Inkursbedömning av lagret har beaktats.

### 2.16 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

### 2.17 Eget kapital

Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### 2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödet upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden.

### 2.19 Redovisningsprinciper för moderföretaget

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

#### Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

#### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvävsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

#### Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

#### Leasingavtal

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### NOT 3 – VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antaganden ses över regelbundet. Eventuella ändringar redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder.

De väsentliga riskerna i den finansiella rapporteringen avser främst redovisat värde på anläggningstillgångar. Dels i form av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i dotterbolagen och dels för moderbolagets aktier i dotterbolagen. Det bokförda värdet är beroende av att den framtida marknaden för Bolagets produkter utvecklas som förväntat. Per den 31 december 2019, är bedömningen att redovisat värde på dessa poster inte överstiger verkligt värde.

#### Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Då delar av företagets aktiverade utgifter för produktutveckling ännu inte har börjat skrivas av provas nedskrivningsbehovet för dessa minst årligen. Goodwill och övriga immateriella tillgångar provas för nedskrivning årligen eller när det finns indikation att dessa tillgångar minskat i värde. Materiella anläggningstillgångar provas för nedskrivning om det föreligger någon indikation på att nedskrivningsbehov kan föreligga. Nedskrivningsprövningar baseras på en genomgång av återvinningsvärdet som uppskattas utifrån tillgångarnas nyttjandevärde. Företagsledningen gör beräkningar av framtida kassaflöden enligt interna affärsplaner och prognoser. Vid denna genomgång används även uppskattningar av bland annat diskonteringsränta och framtida tillväxttakt bortom fastställda budgetar och prognoser.

Redovisade värden för immateriella tillgångar uppgår till 106 223 (107 895) kSEK, varav aktiverade utgifter för produktutveckling utgör 21 349 (18 572) kSEK, goodwill 45 943 (45 943) kSEK samt marknadspositioner 34 833 (39 233) kSEK. Förändringar av de antaganden som gjorts av företagsledningen vid nedskrivningsprövningen skulle påverka på företagets resultat och finansiella ställning. Företagsledningen bedömer att det inte föreligger något nedskrivningsbehov avseende koncernens immateriella tillgångar per 2019-12-31.

### NOT 4 – FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna.

#### Marknadsrisker

##### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapporteringsvaluta som är svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

##### Transaktionsexponering

Koncernen opererar på en global marknad med stora delar av försäljningen och inköpen i andra valutor. Koncernens försäljning sker huvudsakligen i SEK, HUF, PLN, EUR, DKK och USD och koncernens inköp sker till största delen i USD, EUR och GBP. Koncernens omkostnader uppkommer i SEK, HUF, PLN och GBP. Förändringar i värdet på SEK i förhållande till andra valutor kan därmed komma att få såväl positiva som negativa effekter på Bolagets

resultat och finansiella ställning. Koncernen säkrar inte transaktionsexponeringen. En förändring av valutakursen för koncernens nettoflöden i EUR, USD, DKK, HUF, PLN och GBP mot svenska kronor med 5 procent skulle påverka resultat och eget kapital med 242 (211) kSEK.

##### Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering av utländska dotterbolags nettotillgångar per den 31 december 2019 uppgick till 12 194 kSEK.

#### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen har låneskulder till kreditinstitut som per den 31 december 2019 totalt uppgick till 49 837 kSEK.

En förändring av låneskuldens ränta med +1 procent skulle påverka resultat och eget kapital negativt med 498 (493) kSEK.

#### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansieras med eget kapital samt med lån. Koncernen hade per den 31 december 2019 låneskuld till kreditinstitut om totalt 47 640 (49 268) kSEK samt 2 197 (1 749) kSEK i finansiella leasar.

Långfristiga skulder uppgår till 39 400 (41 569) kSEK och de kortfristiga skulderna som förfaller inom ett år uppgår till 33 466 (35 312) kSEK. Koncernens kortfristiga fordringar som förfaller inom ett år uppgår till 24 292 (18 826) kSEK. Koncernen har likvida medel uppgående till 23 101 (53 705) kSEK.

#### Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till övriga kortfristiga fordringar som uppgår till oväsentligt belopp, varför kreditrisken i övriga kortfristiga fordringar är begränsad. Kreditrisk uppkommer också när Bolagets





överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt styrelsens fastställda ramar placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Kreditrisken vid placering av överskottslikviditet ska reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating.

Koncernens och moderföretagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar. Kreditrisken bedöms vara begränsad.

#### Kategorisering av finansiella instrument

Redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori framgår av tabellen nedan.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

#### Kapital

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen finansieras genom eget kapital vilket uppgår till 154 701 (170 495) kSEK. Koncernens nuvarande policy är att inte lämna någon utdelning. Först när företaget når en långsiktig lönsamhet kommer förslag om utdelning till aktieägarna kunna ske.

(kSEK)	Koncern		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Finansiella tillgångar som kan säljas				
Andra långfristiga värdepapper	93	0	0	0
	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lånefordringar och kundfordringar				
Andra långfristiga fordringar	5	5	0	0
Kundfordringar	19 126	16 245	0	0
Fordringar hos koncernföretag	0	0	44 669	38 040
Övriga fordringar	5 166	1 984	33	279
Likvida medel	23 101	53 705	0	29 816
	<b>47 398</b>	<b>71 939</b>	<b>44 702</b>	<b>68 135</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>47 584</b>	<b>71 939</b>	<b>44 702</b>	<b>68 135</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	49 837	51 020	36 413	48 000
Övriga långfristiga skulder	3 603	3 152	0	0
Leverantörsskulder	12 090	14 499	510	422
Skulder hos koncernföretag	0	0	0	90
Övriga kortfristiga skulder	1 529	5 620	245	3 422
Upplupna skulder	5 807	1 869	2 122	794
	<b>72 867</b>	<b>73 160</b>	<b>39 290</b>	<b>52 728</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>72 867</b>	<b>73 160</b>	<b>39 290</b>	<b>52 728</b>

#### NOT 5 – NETTOOMSÄTTNING

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Nettoomsättning uppdelad på intäktslag</b>				
Varuförsäljning	130 057	109 833	0	0
Tjänsteuppdrag	0	2	8 246	9 000
	<b>130 057</b>	<b>109 835</b>	<b>8 246</b>	<b>9 000</b>
<b>Nettoomsättning uppdelad på geografisk marknad</b>				
Omsättning Sverige	36 320	44 368	8 246	9 000
Omsättning Europa	75 586	54 472	0	0
Omsättning övriga världen	18 151	10 995	0	0
	<b>130 057</b>	<b>109 835</b>	<b>8 246</b>	<b>9 000</b>

Nettoomsättningen är uppdelad på geografisk marknad baserat på var kunden är lokaliserad.

#### NOT 6 – NETTOOMSÄTTNING UPPDELAT PÅ SEGMENT

	Koncernen	
	2019	2018
<b>Nettoomsättning uppdelad på segment</b>		
Performance Masterbatch	85 483	88 233
Performance Chemicals	44 574	21 602
	<b>130 057</b>	<b>109 835</b>

#### NOT 6 – SEGMENTINFORMATION

##### Information om större kunder

Nexam Chemical har två kundgrupper vilka står för mer än 20 procent av koncernens totala omsättning och som uppgår till 34 434 (29 502) kSEK.

##### Anläggningstillgångar fördelade per geografisk område

Koncernen bedriver verksamhet i fyra länder, Sverige, Storbritannien, Polen och Ungern. Anläggningstillgångarna i respektive land uppgår till:

Sverige 134 493 (138 061) kSEK  
 Skottland 9 094 (5 287) kSEK  
 Polen 1 600 (1 618) kSEK  
 Ungern 10 334 (10 449) kSEK

#### NOT 7 – MODERBOLAGETS INKÖP OCH FÖRSÄLJNING TILL/FRÅN DOTTERBOLAG

	Koncernen	
	2019	2018
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	100%	100%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0%	0%

#### NOT 8 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen	
	2019	2018
Erhållna utvecklingsbidrag	9	467
Erhållna lönebidrag	0	179
Valutakursvinster hänförliga till rörelsen	1 099	1 022
Reavinster avyttringar tillgångar	43	356
Övriga intäkter	179	290
	<b>1 329</b>	<b>2 314</b>

## NOT 9 – UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Mazars</b>				
Revisionsuppdrag	562	530	290	280
Revisionsnära tjänster	100	70	100	70
<b>Övriga revisorer</b>				
	<b>662</b>	<b>600</b>	<b>390</b>	<b>350</b>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstaddade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster.

## NOT 10 – LEASINGAVTAL

Åtaganden för leasingavtal avser i första hand arrende för verksamheten hos Nexam St Andrews Ltd. Nexam St Andrews arrendekontraktet har en återstående leasingtid på 71 år. Arrendekontraktet avslutas enligt kontraktet år 2090.

Nexam Chemicals framtida åtagande för ingångna leasingavtal som inte kan sägas upp fördelas i förfallotider enligt nedanstående. (Beloppen avser nominella belopp baserat på balansdagens hyresnivå.)

	Koncernen	
	2019	2018
Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	833	186
Senare än ett år, men inom fem år	1 178	552
Senare än fem år	10 583	9 238
	<b>12 594</b>	<b>9 976</b>

## NOT 11 – PERSONAL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Medelantal anställda<sup>1</sup></b>				
Medelantalet anställda	39	42	3	2
varav kvinnor	5	8	0	0

<sup>1</sup> Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar, relaterade till en normal arbetstid.

	Medelantalet anställda		varav kvinnor	
	2019	2018	2019	2018
<b>Medelantal anställda per land</b>				
Sverige	22	25	3	4
Skottland	6	6	0	0
Ungern	8	7	2	2
Polen	3	3	0	0
Serbien	0	3	0	2

## NOT 11 – PERSONAL (fortsättning)

Årets löner och ersättningar

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har belastat resultatet med följande belopp:

2019	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pension- kostnad	Andra ersättningar och förmåner	Sociala avgifter	Summa
Mats Persson, styrelsens ordförande	100	0	0	0	0	31	131
Lennart Holm, styrelsens ordförande (slutade i november)	195	0	0	0	0	61	256
Cecilia Jinert Johansson, ledamot	128	0	0	0	0	40	168
Jonna Opitz, ledamot	128	0	0	0	0	40	168
Ronnie Törnqvist, ledamot	65	0	0	0	0	20	85
Per-Ewe Wendel, ledamot (slutade i maj)	63	0	0	0	0	20	82
Daniel Röme, ledamot (slutade i maj)	63	0	0	0	0	20	82
<b>Summa styrelse</b>	<b>740</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>233</b>	<b>808</b>
Johan Arvidsson, VD	0	1 264	0	354	58	501	2 178
Anders Spetz, VD (slutade i augusti)	0	2 328	0	652	4	891	3 875
Övriga sju ledande befattningshavare	0	5 001	0	570	157	1 759	7 487
Övriga anställda	0	12 586	215	1 029	72	3 544	17 446
<b>Summa VD och övriga anställda</b>	<b>0</b>	<b>21 179</b>	<b>215</b>	<b>2 605</b>	<b>292</b>	<b>6 695</b>	<b>30 986</b>
<b>Summa</b>	<b>740</b>	<b>21 179</b>	<b>215</b>	<b>2 605</b>	<b>292</b>	<b>6 928</b>	<b>31 794</b>

2018	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pension- kostnad	Andra ersättningar och förmåner	Sociala avgifter	Summa
Lennart Holm, styrelsens ordförande	190	0	0	0	506	60	756
Cecilia Jinert Johansson, ledamot	125	0	0	0	0	39	164
Jonna Opitz, ledamot	125	0	0	0	0	39	164
Daniel Röme, ledamot	125	0	0	0	0	39	164
Per-Ewe Wendel, ledamot	125	0	0	0	0	20	145
<b>Summa styrelse</b>	<b>690</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>506</b>	<b>198</b>	<b>1 394</b>
Anders Spetz, VD	0	2 289	394	639	0	999	4 321
Övriga fem ledande befattningshavare	0	3 943	0	812	281	1 436	6 472
Övriga anställda	0	11 904	180	1 352	558	3 231	17 225
<b>Summa VD och övriga anställda</b>	<b>0</b>	<b>18 136</b>	<b>574</b>	<b>2 803</b>	<b>839</b>	<b>5 666</b>	<b>28 018</b>
<b>Summa</b>	<b>690</b>	<b>18 136</b>	<b>574</b>	<b>2 803</b>	<b>1 345</b>	<b>5 864</b>	<b>29 412</b>

I andra ersättningar och förmåner ingår konsultarvoden och övrig ersättning till närstående. För ytterligare information se not 45, transaktioner med närstående. Fr o m 2019 har bolaget periodiserat styrelsearvodet över räkenskapsåren. Det utbetalda styrelsearvodet överensstämmer med beslut enligt årsstämman 2019.



## NOT 11 – PERSONAL (fortsättning)

### Årsstämman har beslutat om följande riktlinjer till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsen har inga avgångsvederlag. Styrelsens arvode beräknas med utgångspunkt från när de blev valda.

Lön och andra anställningsvillkor samt eventuella aktierelaterade incitamentsprogram ska vara marknadsmässiga. Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare kan bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner och aktierelaterade incitamentsprogram. Förutom fast lön har VD rätt till en årlig resultatbaserad ersättning. Ersättningen är villkorad av uppfyllandet av mätbara mål, är inte pensionsgrundande och kan för VD uppgå till högst 70 procent av fast lön. Övriga ledande befattningshavare ska kunna erbjudas rörlig ersättning.

VD har rätt till avgiftsbestämd pensionsavsättning motsvarande 28 procent av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har rätt till årliga pensionsavsättningar motsvarande 12 procent av den pensionsgrundande lönen. För VD och andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan utöver fast lön under uppsägningstid uppgå till maximalt sex månadslöner för VD och andra ledande befattningshavare. För mer information se av årsstämman 2019 beslutad ersättningspolicy på bolagets hemsida.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Könsfördelning i styrelse och förtagsledning</b>				
Antal styrelseledamöter	5	5	5	5
varav kvinnor	2	2	2	2
Antal personer i ledningsgruppen	8	6	8	2
varav kvinnor	1	1	1	0

## NOT 12 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen	
	2019	2018
Valutakursförluster hänförliga till rörelsen	0	-5
Övriga rörelsekostnader	0	-139
	<b>0</b>	<b>-144</b>

## NOT 13 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderföretaget	
	2019	2018
Nedskrivning av andelar	-5 000	-12 000
	<b>-5 000</b>	<b>-12 000</b>

## NOT 14 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	24	20	0	0
Räntekostnader	-1 632	-1 363	-939	-1 024
	<b>-1 608</b>	<b>-1 343</b>	<b>-939</b>	<b>-1 024</b>

## NOT 15 – SKATT

Årets skatt	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt på årets resultat	-7	-153	0	0
Skatt på tidigare års resultat	-47	0	0	0
Uppskjuten skatt på utnyttjat underskottsavdrag	0	1 032	0	0
Uppskjuten skatt	0	-1 032	0	0
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-54</b>	<b>-153</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 21,4 procent (22 procent) på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

Avstämning årets skattekostnad	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Resultat före skatt	-17 019	-17 027	-9 112	-10 427
<b>Årets skatteintäkt</b>				
Skatt beräknad enligt svensk skattesats	3 642	3 746	1 950	2 294
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-61	-128	-1 098	-2 648
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	152	0	0
Skillnad mellan Sverige och utländskt dotterbolag	10	9	0	0
Skatteeffekt av underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-3 692	-3 932	-852	354
<b>Summa</b>	<b>-101</b>	<b>-153</b>	<b>136</b>	<b>0</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	47	0	0	0
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-54</b>	<b>-153</b>	<b>136</b>	<b>0</b>

Uppskjuten skattefordran / skatteskuld	Koncernen	
	2019	2018
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Övriga temporära skillnader	5 144	1 907
Skatteeffekt av värderade underskott	16 262	18 678
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>21 406</b>	<b>20 585</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Koncernmässiga övervärden	-14 356	-13 429
Balanserade utvecklingsutgifter	-5 144	-4 360
Obeskattade reserver	-1 906	-2 796
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-21 406</b>	<b>-20 585</b>
<b>Netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 15 – SKATT (fortsättning)

Avstämning av uppskjuten nettoskuld	Skatte-effekt av värderade underskott	Koncernmässiga över-värden	Övriga temporära skillnader	Netto
Nettoskuld vid årets ingång	19 783	-13 429	-6 354	0
Redovisat över resultaträkningen	821	-927	106	0
<b>Nettoskuld vid årets utgång</b>	<b>20 604</b>	<b>-14 356</b>	<b>-6 248</b>	<b>0</b>

### Skattemässiga underskott

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas till värde motsvarande uppskjuten skatt på övriga temporära skillnader. Företaget genererar förluster och företagsledningen kan inte bedöma när de resterande skattemässiga underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag har därför redovisats i den omfattning den kan kvittas mot uppskjutna skatteskulder på temporära skillnader. Underskottsavdragen, som finns i tre av koncernens bolag kan utnyttjas utan tidsbegränsning och kan därför reducera framtida vinster.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Underskottsavdrag för vilken ingen uppskjuten skattefordran har redovisats.	-166 376	-110 725	-25 288	-21 477
	<b>-166 376</b>	<b>-110 725</b>	<b>-25 288</b>	<b>-21 477</b>

## NOT 16 – RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning. Följande resultat och vägda genomsnittligt antal aktier har använts vid beräkningen av resultat före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2019	2018
Årets resultat (SEK)	-17 141 000	-17 180 000
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	67 519 019	67 519 019
<b>Resultat per aktie före utspädning (SEK)</b>	<b>-0,25</b>	<b>-0,25</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	67 519 019	67 519 019
<b>Resultat per aktie efter utspädning (SEK)</b>	<b>-0,25</b>	<b>-0,25</b>

Beräkning av resultat per aktie har skett enligt IAS 33. Per 2019-12-31 finns totalt 1.040.000 optioner utställda med slutförfalldatum 2022-09-09 vilket vid fullteckning medför en utspädning om 1,5 procent.

## NOT 17 – BALANSERADE UTGIFTER FÖR PRODUKTUTVECKLING

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	21 389	18 806
Årets aktiverade interna utgifter	1 483	1 230
Årets aktiverade externa utgifter	1 787	1 353
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>24 659</b>	<b>21 389</b>
Ingående avskrivningar	-2 817	-2 172
Årets avskrivningar	-493	-645
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-3 310</b>	<b>-2 817</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>21 349</b>	<b>18 572</b>

Aktiverade utgifter för produktutveckling prövas för eventuellt nedskrivningsbehov minst årligen. Vid denna prövning beräknas återvinningsvärdet utifrån den immateriella tillgångens nyttjandevärde vilket sedan jämförs med redovisat värde. Om redovisat värde skulle överstiga nyttjandevärdet görs en nedskrivning i resultatet.

Nedskrivningsprövning per den 31 december 2019 visade att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Använd diskonteringsränta före skatt uppgår till 12,0 procent.

## NOT 18 – PATENT

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	5 934	5 929
Årets investeringar	0	5
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>5 934</b>	<b>5 934</b>
Ingående avskrivningar	-1 787	-1 441
Årets resultatförda avskrivningar	0	-7
Årets aktiverade avskrivningar <sup>1</sup>	-49	-339
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-1 836</b>	<b>-1 787</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 098</b>	<b>4 147</b>

<sup>1</sup> Avskrivningar på patent redovisas som en del av anskaffningsvärdet för aktiverade utgifter för produktutveckling eftersom patenten används i pågående utvecklingsarbete.



## NOT 19 – GOODWILL

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 943	45 943
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>45 943</b>	<b>45 943</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>45 943</b>	<b>45 943</b>

Goodwillen representerar värdet av de kompetenser som finns i de förvärvade bolagen samt de synergier som möjliggörs när de båda verksamheterna integreras samt produkter och erbjudande kombineras. Förvärvad verksamhet skapar en bas och organisation för Nexam Chemicals produkter på den europeiska marknaden samt ger förutsättning för utveckling och tillverkning av multifunktionell masterbatchprodukter baserat på den kompetens som den förvärvade verksamheten besitter.

Nedskrivningsprövning per den 31 december 2019 visade att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Använd diskonteringsränta före skatt uppgår till 12 procent. Sänkningen föranleds främst av att beräknad del eget kapital sänkts vid fastställandet av diskonteringsräntan. Vid prövning av nedskrivningsbehov har en beräkning gjorts för kassaflödes prognoser för de kommande 5 åren samt med en tillväxttakt på 1 procent därefter. Något nedskrivningsbehov föreligger ej om diskonteringsräntan ökas med 1 procent eller tillväxttakten minskar med 1 procent under prognosperioden.

## NOT 20 – MARKNADSPPOSITIONER

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	44 000	44 000
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>44 000</b>	<b>44 000</b>
Ingående avskrivningar	-4 767	-367
Årets resultatförda avskrivningar	-4 400	-4 400
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-9 167</b>	<b>-4 767</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>34 833</b>	<b>39 233</b>

Marknadspositioner avser förvärvade långsiktiga kundrelationer, produktformuleringar samt produktportfölj. Avskrivningstiden för marknadspositioner är 10 år.

## NOT 21 – BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	34 320	32 078
Årets anskaffning	54	619
Omklassificering	3 704	1 446
Omräkningsdifferens	322	177
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>38 400</b>	<b>34 320</b>
Ingående avskrivningar	-1 969	-571
Årets avskrivningar	-1 260	-1 392
Omräkningsdifferens	-31	-6
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-3 260</b>	<b>-1 969</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>35 141</b>	<b>32 351</b>

## NOT 22 – MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 423	18 849
Årets anskaffning	1 244	1 539
Omklassificering	0	2 228
Årets försäljning/utrangering	-427	-3 283
Omräkningsdifferens	270	90
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>20 511</b>	<b>19 423</b>
Ingående avskrivningar	-7 178	-7 704
Årets avskrivningar	-2 450	-2 437
Årets försäljning/utrangering	115	2 987
Omräkningsdifferens	-189	-24
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-9 702</b>	<b>-7 178</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 808</b>	<b>12 245</b>



## NOT 23 – INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 542	3 785
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	0	0
Årets anskaffning	914	1 085
Årets försäljning/utrangering	-23	-1 335
Omräkningsdifferens	0	7
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>4 434</b>	<b>3 542</b>
Ingående avskrivningar	-747	-466
Årets avskrivningar	-883	-978
Årets försäljning/utrangering	58	703
Omräkningsdifferens	2	-6
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-1 570</b>	<b>-747</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 864</b>	<b>2 795</b>

## NOT 24 – FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	700	1 096
Årets anskaffning	0	41
Årets försäljning/utrangering	0	-450
Omräkningsdifferens	52	13
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>752</b>	<b>700</b>
Ingående avskrivningar	-271	-649
Årets avskrivningar	-72	-69
Årets försäljning/utrangering	0	450
Omräkningsdifferens	-22	-3
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-365</b>	<b>-271</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>387</b>	<b>429</b>

## NOT 25 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	435 076	423 076
Årets aktieägartillskott	5 000	12 000
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>440 076</b>	<b>435 076</b>
Ingående nedskrivningar	-26 000	-14 000
Årets nedskrivningar	-5 723	-12 000
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-31 723</b>	<b>-26 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>408 353</b>	<b>409 076</b>

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag					Bokfört värde	
Aktier i dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel 2019-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Nexam Chemical AB	556784-6711	Lomma	251009	100%	281202	281202
Plasticolor Sweden AB	556376-3035	Lomma	1500	100%	127151	127874
					<b>408353</b>	<b>409076</b>
Aktier ägda via dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	Moderbolag	Andel röster och kapital 2019-12-31		
Nexam St. Andrews Ltd	SC410830	Cupar, UK	Nexam Chemical AB	100%		
Plasticolor Förvaltning AB	556409-7094	Lomma, Sverige	Plasticolor Sweden AB	100%		
Plasticolor Polska Sp z.o.o.	PL7790034059	Poznan, Polen	Plasticolor Sweden AB	100%		
Plasticolor Hungary Kereskedelmi Kft.	13-09-095701	Budapest, Ungern	Plasticolor Sweden AB	100%		
Plasticolor d.o.o.	08800375	Nova Pazova, Serbien	Plasticolor Sweden AB	100%		

## NOT 26 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<b>Slag av värdepapper</b>				
Teckningsoptioner i Nexam Chemical Holding AB:				
Teckningsoptioner 2019/2022	93	0	0	0
	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Förvärv av teckningsoptioner i Nexam Chemical Holding AB	93	0	0	0
<b>Utgående ack anskaffningsvärde</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andra långfristiga värdepapper är värderade till anskaffningsvärde.

## NOT 27 – ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
<b>Slag av fordringar</b>		
Lämnade depositioner	5	5
	<b>5</b>	<b>5</b>
Ingående ack anskaffningsvärde	5	5
<b>Utgående ack anskaffningsvärde</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

## NOT 28 – VARULAGER

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
<b>Råvaror och förnödenheter</b>	<b>8 281</b>	<b>8 898</b>
Varor under tillverkning	3	141
Färdiga varor och handelsvaror	16 007	8 851
Förskott leverantörer	593	1 558
	<b>24 883</b>	<b>19 448</b>

## NOT 29 – KUNDFORDRINGAR

Per den 31 december 2019 uppgick kundfordringar till totalt 19 126 (16 245) kSEK varav 2 049 (1036) kSEK var förfallna utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Åldersanalysen för koncernen avseende dessa kundfordringar framgår nedan.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Historiskt har dock förlusterna inom koncernen varit försumbara vilket medför att nedskrivna kundfordringar per 2019 12 31 är 0 kronor.

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ej förfallna kundfordringar	17 077	15 209
Förfallna 1-30 dagar	1 610	728
Förfallna 31-60 dagar	157	151
Förfallna 61-90 dagar	283	17
Förfallna mer än 90 dagar	0	140
	<b>19 126</b>	<b>16 245</b>

## NOT 30 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyra	52	28	0	0
Förutbetalda försäkringar	242	262	175	184
Förutbetalda leasingavgifter	3	2	0	0
Förskotts betalning leverantör	49	4	49	0
Övriga poster	97	162	15	32
	<b>443</b>	<b>458</b>	<b>239</b>	<b>216</b>

## NOT 31 – LIKVIDA MEDEL/KASSA BANK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Disponibla tillgodohavande hos banker och andra kreditinstitut	23 101	53 705	0	29 816
	<b>23 101</b>	<b>53 705</b>	<b>0</b>	<b>29 816</b>

Moderföretaget ingår sedan 2019 i en koncerngemensam cash-pool.

## NOT 32 – EGET KAPITAL

Aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde <sup>1)</sup>	Aktiekapital (SEK)
		per aktie (SEK)	
Ingående aktiekapital 2019-01-01	67 519 019	0,02	1 298 443
<b>Utgående aktiekapital 2019-12-31</b>	<b>67 519 019</b>	<b>0,02</b>	<b>1 298 443</b>
Ingående aktiekapital 2018-01-01	67 519 019	0,02	1 298 443
<b>Utgående aktiekapital 2018-12-31</b>	<b>67 519 019</b>	<b>0,02</b>	<b>1 298 443</b>

<sup>1)</sup> Kvotvärdet per aktie är avrundat. Aktiens exakta kvotvärde är 1/52 d.v.s. ca 0,0192 SEK.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

Resultatdisposition (SEK)	
Överkursfond	462 206 373
Balanserat resultat	-40 619 808
Årets resultat	-9 111 613
	<b>412 474 952</b>

Ingen utdelning har skett under 2019 eller 2018. Vid årsstämman den 13 maj 2020 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges.

### Övrigt tillskjutet kapital - Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital består av överkursfond. Under året har övrigt tillskjutet kapital ökat med 416 kSEK. Detta avser optioner som utgivits under 2019.

### Reserver - Koncernen

Med reserver avses omräkningsreserven d.v.s. valutaomräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter till SEK, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

### Balanserade vinstmedel - Koncernen

Balanserade vinstmedel består av balanserade resultat och årets totalresultat.

### NOT 33 – AVSÄTTNINGAR

	Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående värde	152	110
Uppskjuten löneskatt	78	42
<b>Utgående värde</b>	<b>230</b>	<b>152</b>

Avsättningar till pension i form av kapitalförsäkringar har nettoredovisats mot andra långfristiga fordringar.

### NOT 34 – FÖRÄNDRING SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	2018		Periodens kassaflöde		Ej likviditetspåverkan		2019
	Upptagna lån	Amortering	Netto	Omklassificering	Valuta		
Långfristiga lån	38 443	12 382	-1 272	49 553	-13 823	67	35 797
Kortfristiga lån	12 577	0	-12 360	217	13 823	0	14 040
<b>Total skuld</b>	<b>51 020</b>	<b>12 382</b>	<b>-13 632</b>	<b>49 770</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>49 837</b>

### NOT 35 – SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Amortering inom 1 år	12 480	12 173	12 000	12 000
<b>Kortfristig skuld</b>	<b>12 480</b>	<b>12 173</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>
Amortering inom 2 till 5 år	25 920	36 694	24 000	36 000
Amortering efter 5 år	9 240	404	0	0
<b>Långfristig skuld</b>	<b>35 160</b>	<b>37 098</b>	<b>24 000</b>	<b>36 000</b>
<b>Summa skulder kreditinstitut</b>	<b>47 640</b>	<b>49 271</b>	<b>36 000</b>	<b>48 000</b>

I samband med förvärvet av Plasticolor upptogs ett banklån om 60 000 kSEK under 2017 med en amorteringsplan över fem år.

### NOT 36 – LEASINGÅTAGANDEN

Leasingavtal som redovisas som anläggningstillgångar ingår i koncernbalansräkningen med följande belopp:

	2019-12-31	2018-12-31
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 404	1 343
Inventarier, verktyg och installationer	610	217
	<b>2 014</b>	<b>1 560</b>

Skulder på leasingåtaganden ingår i koncernbalansräkningen med följande belopp:

	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig leaseingskuld	684	1 318
Kortfristig leaseingskuld	1 330	431
	<b>2 014</b>	<b>1 749</b>

Förfallotidpunkter för leasingavgifter och dess beräknade nuvärden är:

2019	Leasingavgift inkl.		
	inlösenpris	varav amortering	varav ränta
Inom ett år	686	626	60
Senare än ett år, men inom fem år	618	580	38
Senare än fem år	710	682	28
	<b>2 014</b>	<b>1 888</b>	<b>126</b>

2018	Leasingavgift inkl.		
	inlösenpris	varav amortering	varav ränta
Inom ett år	435	404	31
Senare än ett år, men inom fem år	1 388	1 345	43
Senare än fem år	0	0	0
	<b>1 823</b>	<b>1 749</b>	<b>74</b>

### NOT 37 – ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående värde	152	3 037	0	3 000
Skuld arrende	3 755	0	0	0
Omklassificering till kortfristiga skulder	0	-3 000	0	-3 000
Uppskjuten löneskatt	0	115	0	0
<b>Utgående värde</b>	<b>3 907</b>	<b>152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## NOT 38 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	2 841	2 455	689	812
Revisionsarvode	557	529	305	300
Advokatkostnader	21	0	0	0
Reserverade lönekostnader	0	519	0	519
Upplupet styrelsearvode	97	453	97	453
Upplupen ränta	82	74	82	74
Beräknad upplupen löneskatt på pensionskostnader	758	401	399	208
Upplupet konsultarvode	602	0	0	0
Övriga poster	849	1 266	550	420
	<b>5 807</b>	<b>5 697</b>	<b>2 122</b>	<b>2 786</b>

## NOT 39 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<i>För skulder till kreditinstitut</i>				
Fastighetsinteckningar	12 000	0	0	0
Företagsinteckningar	5 500	7 500	0	0
<i>För finansiella leasingåtaganden</i>				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	2 014	1 560	0	0
	<b>19 514</b>	<b>9 060</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Borgensåtaganden för Nexam Chemical St Andrews Ltd	0	0	0	1 272
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 272</b>

## NOT 40 – ÅTAGANDE FÖR MILJÖ OCH ÅTERSTÄLLNINGSKOSTNAD

Nexam Chemicals ekonomiska redovisning bygger på antagandet om koncernens fortsatta drift, vilket även återspeglas i hur eventuella miljöskulder bedöms. Koncernen följer myndighetsbeslut och vidtar åtgärder såväl proaktivt för att förebygga miljöpåverkan, som reaktivt i händelse av miljöstörningar. I koncernen finns inga kända materiella miljöskulder eller händelser som kan befaras skapa miljöskulder i närtid.

Med antagande om fortsatt drift så beräknas eventuella återställningskostnader med diskontering till nuvärde bli immateriella varför de ej särskilt redovisas.

## NOT 41 – LEASINGAVTAL I KASSAFLÖDET

Under året har nya leasingavtal tecknats till ett värde av 760 (0).

## NOT 42 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Förutom upplysningar nedan samt ersättning till styrelseledamöter relaterat till styrelsearbetet, enligt not 11, har inga övriga transaktioner skett mellan koncernen och närstående under 2019.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Ersättning till närstående</b>				
Minang (bolag närstående till Cecilia Jinert Johansson, styrelseledamot)	16	0	0	0
Qvickbron AB (bolag närstående till Lennart Holm, f.d styrelseordförande)	180	506	0	0
	<b>196</b>	<b>506</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 43 – VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Bolaget har under mars-april genomfört en företrädesemission. Utfallet av emissionen blev en teckningsgrad på 73,5 procent vilket medför att bolaget före emissionskostnader tillförs 45.5 MSEK i kapital.

Inledningen av 2020 har inneburit utbrott av corona-pandemin, vilket medfört osäkerhet i omvärlden. Bolaget bevakar och följer utveckling noggrant. Bolagets affärer under första kvartalet 2020 har ej påverkats nämnbart, men det är svårt att överblicka framtida påverkan av bolagets affärer pga coronaviruset.

## NOT 44 – GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Denna koncernårsredovisning godkändes av styrelsen för utgivning den 17 april 2019.

# Underskrifter

Lomma den 17 april 2020

Mats Persson,  
Ordförande

Cecilia Jinert Johansson,  
Ledamot

Jonna Opitz,  
Ledamot

Ronnie Törnqvist,  
Ledamot

Johan Arvidsson,  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 april 2020

Mazars AB

Bengt Ekenberg,  
Auktoriserad revisor



## Mats Persson

Styrelseordförande sedan 2019.  
Född: 1963.  
**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i kemiteknik, Lunds tekniska högskola (LTH), Executive MGA Lunds universitet.  
**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Nexam Chemical AB, Plasticolor Förvaltnings Aktiebolag och Plasticolor Sweden Aktiebolag samt styrelseordförande i CirChem AB. Styrelseledamot i Hemmeslöv Consulting AB.  
**Aktieinnehav (2020-04-08):** 73 000 samt 3041 BTU;er.  
**Optionsinnehav:** Inga.



## Cecilia Jinert Johansson

Styrelseledamot sedan 2014.  
Född: 1963.  
**Utbildning:** Civilekonomexamen, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet.  
**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i TC TECH Sweden AB (publ), LWW Group AB och Minang AB.  
**Aktieinnehav (2020-04-08):** 52 000 samt 2166 BTU;er.  
**Optionsinnehav:** Inga.



## Jonna Opitz

Styrelseledamot sedan 2018.  
Född: 1969.  
**Utbildning:** Filosofie kandidatexamen, Media & Kommunikation, Växjö universitet och Executive MBA, Lunds universitet.  
**Övriga pågående uppdrag:** SVP Communications & Multibrands Inwido AB som inkluderar styrelseordförande i Diplomat Dörrar AB, Era fönster i Sverige AB, Hajom Skjutdörrar AB, Snickar-Per AB och UAB WinBas (Litauen).  
**Aktieinnehav (2020-04-08):** 12 000 samt 500 BTU;er.  
**Optionsinnehav:** Inga.



## Ronnie Törnqvist

Styrelseledamot sedan 2019.  
Född: 1971.  
**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i maskinteknik, Linköpings universitet samt Technologie doktor (PhD) i materialvetenskap från Ecole Polytechnique de Lausanne, Schweiz.  
**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Andrénplast AB, Autoform i Malung Aktiebolag, Calix AB, Calix Group AB, PeBe AB och Preciform Aktiebolag. Verkställande direktör i [Andrénplast AB], CalixKlippan AB och Calix Group AB.  
**Aktieinnehav (2020-04-08):** 20 000 samt 833 BTU;er.  
**Optionsinnehav:** Inga.



## Johan Arvidsson

Verkställande direktör (sedan 2019). Anställd sedan 2016.  
Född: 1969.  
**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i kemiteknik, Chalmers tekniska högskola.  
**Övriga pågående uppdrag:** Verkställande direktör i Nexam Chemical AB, Plasticolor Förvaltnings Aktiebolag och Plasticolor Sweden Aktiebolag.  
**Innehav (2020-04-08):** 62 500 aktier och 200 000 teckningsoptioner serie 2019/2022 samt 6769 BTU;er.



## Marcus Nyberg

CFO (sedan 2019).  
Född: 1975.  
**Utbildning:** Civilekonomexamen, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet.  
**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Nexam Chemical AB, Plasticolor Förvaltnings Aktiebolag och Plasticolor Sweden Aktiebolag.  
**Innehav (2020-04-08):** 20 000 aktier och 100 000 teckningsoptioner serie 2019/2022 samt 833 BTU;er.



## Lars Öhrn

CMO (sedan 2015).  
Född: 1971.  
**Utbildning:** Kemiingenjörsexamen, Chalmers tekniska högskola och Marknadsekonom (DIHM), IHM Business School.  
**Övriga pågående uppdrag:** Styrelsesuppleant i Viesan AB  
**Innehav (2020-04-08):** 8000 aktier och 100 000 teckningsoptioner serie 2019/2022.



## Franceso Piscioti

CTO (sedan 2019).  
Född: 1973.  
**Utbildning:** Technologie doktor (PhD) i polymera material, Chalmers tekniska högskola.  
**Övriga pågående uppdrag:** -  
**Innehav (2020-04-08):** 300 aktier och 100 000 teckningsoptioner serie 2019/2022.



## Lucas Petersson

Supply Chain Manager (sedan 2019). Anställd sedan 2018.  
Född: 1992.  
**Utbildning:** Ekonomie kandidatexamen i företagsekonomi, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet.  
**Övriga pågående uppdrag:** -  
**Innehav (2020-04-08):** 70 000 teckningsoptioner serie 2019/2022.



## Adrian Pepper

Group Regulatory and EHSQ Manager (sedan 2017). Anställd sedan 2012.  
Född: 1973.  
**Utbildning:** PhD i syntetisk organisk kemi och kandidatexamen (Hons) i kemi, Salford University, Storbritannien.  
**Övriga pågående uppdrag:** -  
**Innehav (2020-04-08):** 40 000 teckningsoptioner serie 2019/2022.



## Laszlo Megyeri

Managing Director Hungary (sedan 2018).  
Född: 1981.  
**Utbildning:** Master of Science (MSc), Technical University of Budapest, Ungern.  
**Övriga pågående uppdrag:** -  
**Innehav (2020-04-08):** 10 000 teckningsoptioner serie 2019/2022.

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Nexam Chemical Holding AB (Publ), Org.nr 556919-9432

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncern-redovisningen för Nexam Chemical Holding AB (Publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57-62. Bolagets formella årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-56 samt 64-102 i det publicerade dokument som innehåller årsredovisningen och koncernredovisningen.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 samt av moderbolagets finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med års-redovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU. Koncern-redovisningen ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per 31 december 2019 och av koncernens finansiella resultat och kassaflöde för räkenskaps-året. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57-62. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultat-räkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över årets resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det publicerade dokument som innefattar årsredovisningen och koncernredovisningen innehåller även annan information än den formella årsredovisningen och koncernredovisningen. Den andra informationen återfinns på sidorna 3-47, 57-63, 103-104 samt en del av sidan 107. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna andra information och den har således inte bestyrkts av oss. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning skulle vara oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentligen missvisande uppgifter. Om vi, baserat på detta arbete som har utförts avseende denna information, skulle dra slutsatsen att den andra informationen innehåller någon väsentligen missvisande uppgift, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och vad gäller koncernredovisningen även i enlighet med IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentligen missvisande uppgift om en sådan skulle finnas. Missvisande uppgifter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför gransknings-åtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår



revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncern-redovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvekl om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncern-redovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncern-redovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncern-redovisningen, däribland upplysningarna, och om års-redovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi ändamålsenliga och tillräckliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för genomförandet. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentligen missvisande uppgifter och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle förväntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

##### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncern-redovisningen har vi utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nexam Chemical Holding AB (Publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**  
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

##### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsmed i Sverige använder vi professionellt

omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela genomförandet. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

##### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 57-62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning  
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrnings-rapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsmed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

##### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Helsingborg 2020-04-17

Mazars AB

**Bengt Ekenberg**  
Auktoriserad revisor

## Information om årsstämman och kalendarium

### Årsstämma

Nexam Chemicals årsstämma kommer att hållas onsdagen den 13 maj 2020 kl. 15.00 på Elite Hotel Ideon, Scheelevägen 27, i Lund. Insläpp för registrering från kl. 14.00. Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdagen den 7 maj 2020, dels anmäla sig till Bolaget senast torsdagen den 7 maj 2020. Anmälan ska ske till Nexam Chemical Holding AB (publ), Bolagsstämma, Box 165, 234 23 LOMMA. Anmälan kan också lämnas via telefon 0702-71 93 11 eller, per e-post till [info@nexamchemical.com](mailto:info@nexamchemical.com). Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få äga rätt att delta vid bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB i god tid före torsdagen den 7 maj 2020.

Som en försiktighetsåtgärd för att minska risken för spridning av coronaviruset har styrelsen i Nexam Chemi-

cal beslutat att begränsa planerade anföranden till ett minimum och att ingen förtäring kommer att serveras. Deltagande av både styrelseledamöter, bolagsledning och antalet närvarande icke-aktieägare kommer att begränsas, med målsättningen att årsstämman blir kort och effektiv för att minska risken för smittspridning. För aktieägare som känner sig oroliga för smittspridning med anledning av coronaviruset vill vi understryka möjligheten att inte närvara personligen vid Nexam Chemicals årsstämma utan att istället delta via ombud. Motsvarande möjlighet uppmanar Nexam Chemical även för aktieägare som har sjukdomssymptom, nyligen har visats i ett område med smittspridning eller tillhör en riskgrupp. Fullmaktsformulär för ombud att företräda aktieägare och utöva dennes rösträtt finns tillgängligt på bolagets hemsida ([www.nexamchemical.com](http://www.nexamchemical.com)). VD:s presentation från årsstämman kommer att hållas tillgänglig på bolagets hemsida efter årsstämman.

#### FINANSIELL KALENDER

**2020-05-08**  
Delårsrapport januari-mars 2020

**2020-05-13**  
Årsstämma

**2020-07-17**  
Delårsrapport januari-juni 2020

**2020-10-22**  
Delårsrapport januari-september 2020

**2021-01-28**  
Bokslutskommuniké 2020



**Nexam Chemical Holding AB (publ)**

Industrigatan 27

234 35 LOMMA

Tel: 040-41 36 20

[www.nexamchemical.com](http://www.nexamchemical.com)