



Nyhetsbrev

Oktober 2019

Förstärkt förväntan inför framtiden

Nexam Chemical befinner sig i en spännande position vilket jag tror och hoppas kommer framgå av nyhetsbrevet. Vi fortsätter att växa i stadig takt, trots att marknadsläget erbjuder en hel del utmaningar. En sådan utmaning är givetvis en stundande Brexit vilken kräver storskaliga förberedelser, bland annat i form av lagerlokalisering och att skapa VAT- och EORI-nummer. Som vi nämnt i tidigare nyhetsbrev går vår fabrik i St Andrews på högvarv och slog förra året produktionsrekord. Anläggningen har hittills tillgodosett produktionsbehoven, men kommer nu fordra ökad flexibilitet och kapacitet.

Sedan senaste nyhetsbrevet har vi i pressmeddelande bland annat informerat om vårt utökade samarbete med DIAB. Genom intervjun med DIABs VD Tobias Hahn i detta nummer vill vi ge er mer information om DIAB och dess framgångsresa.

Vi har arbetat med additiver till PET-skum under en längre tid nu och börjar känna oss etablerade inom området. Därför är det extra tillfredställande att det inom PET-skum både finns möjlighet för oss att hitta fler applikationer och att hela marknaden växer kraftigt. Ur ett hållbarhetsperspektiv är också detta intressant. PET-skum är på flera sätt ett strålande exempel på hållbara lösningar inom polymerområdet. PET-skum används främst inom vindenergi, kan tillverkas av återvunnet material och kan återvinnas vidare i slutet av produktcykeln.

De globala satsningarna på förnybar energi beräknas öka ordentligt kommande år, och drivs på av stora utbyggnader av vindkraftskapaciteten inte minst i Kina och USA. Behovet av PET-skum för vindkraftsindustrin ser alltså ut att vara stort framöver, och du kan läsa mer om de övergripande satsningar inom vindkraft globalt som görs i nyhetsbrevets trendspaning.

En annan nyhet att läsa om är Nexam Chemicals nya organisationsstruktur som skapats för att facilitera fortsatt internationell expansion. Vi är glada att den nya

ledningen nu förstärkts, med bland andra vår nyutträdde CFO Marcus Nyberg. **Läs gärna intervjun med Marcus där han presenterar sig närmare.**

Förvärvet av Plasticolor har genererat en plattform för Nexam Chemical som ger oss en större kontinuerlig affär och en bredare kundbas. Dock finns där i nuläget en viss marknadsosäkerhet. Många polymertillverkare ser sviktande volymer. Detta är inget som Nexam Chemical är helt skyddade ifrån. Samtidigt är det i sådana situationer som det är möjligt att öka sina marknadsandelar. Om Plasticolors historia och framtidsplaner kan du läsa mer om i nyhetsbrevet, och lära känna en av grundarna – Jimmy Holm.

Några av oss har tillbringat ett par givande dagar vid världens största mässa för polymerindustrin; K-show i Düsseldorf. Ett självklart ämne för mässan var hållbar utveckling för industrin. Detta är ett område som passar Nexam Chemical. Vi jobbar intensivt med att förbättra vårt interna hållbarhetsarbete. Den stora möjligheten för oss ligger dock på produktnivå. De applikationer vi arbetar med verkar nästan uteslutande genom att göra våra kunders produkter lättare, starkare eller genom att förlänga livslängden. Detta är egenskaper som tar polymerbranschen i helt rätt riktning.

Till sist vill jag gärna informera om att Penser Bank har börjat att göra analyser av Nexam Chemical. Den första finns sedan några dagar publicerad. Pensers analyser kommer förhoppningsvis att vara ett intressant komplement för att förstå potentialen i Nexam Chemical. Denna analysen var den första som tagits fram och Penser Bank kommer att uppdatera analysen med jämna mellanrum.



Jag önskar er en trevlig läsning,

Johan Arvidsson, VD

Nexam Chemical har utökat sitt samarbete med DIAB



Nexam Chemical har väsentligt utökat sitt samarbete med DIAB. Samarbetsavtalet mellan Nexam Chemical och DIAB tecknades 2015 som ett utvecklingsarbete, vilket lade grunden för de nya högpresterande PET-skumsprodukterna innehållande Nexam Chemicals unika NEXAMITE®-teknologi. Nu genererar samarbetet växande affärer med ökade leveranser för Nexam Chemical, eftersom DIAB befinner sig i stark tillväxt inom PET-skumsegmentet.

DIAB är en av de fyra största tillverkarna av högpresstandaskum i världen och växer starkt i takt med att marknaden för PET-skum expanderar. I det högpresterande PET-skum som DIAB producerar ingår Nexam Chemicals egenskapsförbättrande additiv NEXAMITE® som en avgörande del. DIABs utveckling medför ökad tillväxt för Nexam Chemical, som hädanefter kommer att försörja DIABs produktion i Europa, Nordamerika och Asien.

– Det utökade samarbetet med DIAB är strategiskt viktigt för oss. Vår NEXAMITE®-teknologi ger stora egenskapsförbättringar i PET-skum och marknaden för PET-skum är i fortsatt stark tillväxt. Vi effektiviserar nu vår produktion för att möta tillväxten. Produkter med PET-skum uppvisar i många applikationer starka konkurrensfördelar, inte minst utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Vår NEXAMITE®-teknologi i DIABs produkter bidrar till hållbarhet i flera led – genom att skapa lättare och starkare material, samt genom applikationer inom förnyelsebar energi som vindenergi, säger Johan Arvidsson, VD Nexam Chemical.

Kompositstillverkaren DIAB är en global marknadsledare inom utveckling, tillverkning och försäljning av kärnmaterial till olika typer av kompositkonstruktioner – bland annat vingar till vindkraftverk, vid tillverkning av båtar, flygplan, tåg, bussar samt inom byggnadskonstruktion. DIABs material kännetecknas av en unik kombination av låg vikt och hög hållfasthet, isolationsförmåga och kemisk resistens. Genom att minska den färdiga produktens vikt och behovet av underhåll bidrar DIABs material till att minska energiförbrukning och miljöpåverkan genom produktens hela livscykel.

Medvind på vindkraftsmarknaden förklarar DIABs positiva utveckling

Under året har DIAB genomgått en trendvändning. Så sent som i januari i år kallades DIAB krisbolag i Dagens Industri¹ men sedan dess har mycket hänt. Vändningen förklaras främst av stark tillväxt inom vindkraftsbranschen. DIABs VD Tobias Hahn känner nu medvind.

Nexam Chemical har utökat sitt samarbete med DIAB, som en följd av att DIAB tecknat ett femårsavtal med vindkraftstillverkaren Vestas. Vindkraft ligger rätt i tiden och marknaden ser ganska stabil ut de närmaste tio åren. Efterfrågan är främst driven av USA, Kina, Indien men även Europa och Sverige.

DIAB har länge fokuserat sin produktion på PVC-baserade material, men beslöt nyligen att de närmaste tre åren konvertera till en större andel PET i sin produktportfölj.

– Omställningen kräver stora investeringar, vilket vi nu gör i Europa, USA och delvis i Asien. DIAB ökar fabrikskapaciteten i de stora regionerna i världen. Där producerar vi vårt PET-material, med additiv från Nexam Chemicals Nexamite i masterbatch, säger Tobias.

Pris, prestanda och predikterbarhet

Anledningen till produktionsomställningen är den ökade efterfrågan av PET-material som DIAB ser den närmaste tiden.

– Vi räknar med att PET-användningen i vindkraftsblad kommer att tredubblas de närmaste 10 åren, säger Tobias.

Den kraftiga kommande ökningen har flera förklaringar. Dels växer hela vindkraftsmarknaden och med det ökar PET-användningen, och dels sker en generell konvertering till PET inom branschen. De stora internationella vindkraftsbolagen som DIAB levererar till har tidigare varit beroende av balsaträ och PVC, men de går gradvis över till PET som kärnmaterial. Övergången beror på de relativa fördelarna med PET gällande pris, prestanda och predikterbarhet i volymtillgången.

En tredje anledning är att off-shore marknaden är den del inom vindkraft som växer mest. Det börjar bli brist på land att anlägga vindkraftsparker på och vindkraft-

Fortsättning på nästa sida 

verken till havs är större och effektivare. Större vindkraftverk innebär större blad, vilket betyder att mer kärnmaterial per vindkraftverk behövs.

– Just nu finns ett underskott av både balsa och PET på marknaden. PET-produktionen är totalt underdimensionerad mot behovet. Det är därför bolag som Vestas vill skriva långa kontrakt för att säkra sin tillgång av material, menar Tobias.

DIAB har fått större och mer säkra kontrakt än vad man haft någonsin tidigare, vilket förstärker och stabiliserar affären.

Fler anledningar till framgång

Även om mycket av DIABs trendbrott senaste året kan förklaras av vindkraftsindustrins tillväxt, finns fler anledningar till vändningen. Tobias menar att bolaget den senaste tiden tydligare har fokuserat sin produktion på vissa nyckelapplikationer. Det medför att organisationen blivit mer stringent och då får mer utväxling på den befintliga kompetensen och produktionen.

– I år har DIABs fabriker gått i princip fullt. Vi har bra kapacitetsutnyttjande, vi har en gynnsam prisutveckling och en positiv kundutveckling. Just nu går allt i rätt riktning, säger Tobias.

Något annat DIAB lyckats med är att minska det spillmaterial som annars deponeras, till noll. Förändringen innebär minskade kostnader och lägre miljöpåverkan.

– Sedan maj i år deponerar DIAB inget spillmaterial i Sverige, säger Tobias.

Sammanfattningsvis menar Tobias att den positiva trenden den senaste tiden har många förklaringar, men att det finns mycket kvar att förändra. DIAB kommer nu att fortsätta utöka sin produktionskapacitet för PET, och även utveckla produktens kvaliteter.

– Nu säljer vi det material som är populärt bland vindkraftskunderna, men det finns andra typer av PET som vi kommer att vidareutveckla. PET är ett relativt nytt material. Det finns många nya kvaliteter vilka ger olika egenskaper, som vi vill utveckla. DIAB kommer öka sin produktutvecklingsbudget de närmaste åren, avslutar Tobias.





Nexam Chemical organiserar sig för fortsatt internationell expansion

Nexam Chemical fortsätter sin globala tillväxt och anpassar såväl ledningsgrupp och organisation därefter. Nu presenterar bolaget en ny organisationsmodell och flera nya medlemmar i ledningsgruppen, allt för att spegla bolagets internationella närvaro.

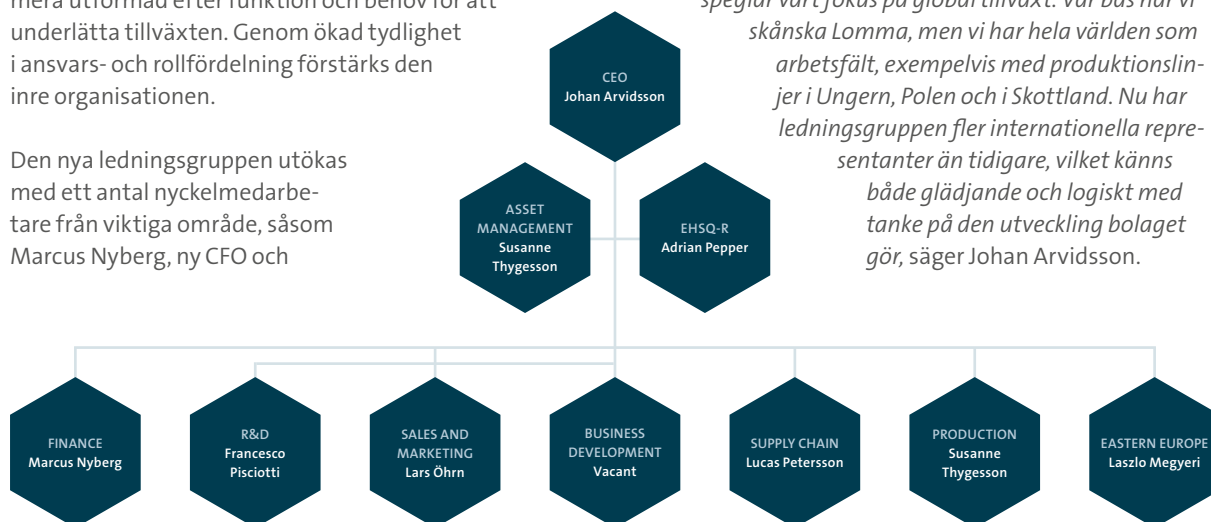
Nexam Chemical växer både nationellt och internationellt. Med det försäljningsmässigt bästa halvåret någonsin bakom sig, behöver organisationstrukturen förändras för att understödja förändrade behov och fortsatt internationell expansion. Nexam Chemicals nya ledningsgrupp och organisationen därunder blir numera utformad efter funktion och behov för att underlätta tillväxten. Genom ökad tydlighet i ansvars- och rollfördelning förstärks den inre organisationen.

Den nya ledningsgruppen utökas med ett antal nyckelmedarbetare från viktiga områden, såsom Marcus Nyberg, ny CFO och

Lucas Petersson som är supply chain manager. Förstärkning kommer även från Adrian Pepper som är Group Regulatory och EHSQ Manager vid Nexam Chemicals anläggning i St Andrews samt Laszlo Megyeri som är VD i Ungern.

Sedan tidigare sitter Susanne Thygesson (asset management), Lars Öhrn (sales and marketing) samt Francesco Pisciotti (R&D) i Nexam Chemicals ledning utöver VD Johan Arvidsson.

– Nexam Chemical behöver en organisation som avspeglar vårt fokus på global tillväxt. Vår bas har vi skånska Lomma, men vi har hela världen som arbetsfält, exempelvis med produktionslinjer i Ungern, Polen och i Skottland. Nu har ledningsgruppen fler internationella representanter än tidigare, vilket känns både glädjande och logiskt med tanke på den utveckling bolaget gör, säger Johan Arvidsson.





Jimmy Holm, en av grundarna till Plasticolor

Färg och funktion

Jimmy Holm har arbetat med färgformulering sedan 70-talet och är en av grundarna till Plasticolor, numera en del av Nexam Chemical. Bolaget och pigmentbranschen utvecklas konstant, både nationella och internationellt.

För nära 30 år sedan grundades Plasticolor, som nu är en del av Nexam Chemical. Jimmy Holm var en av fem som 1990 startade bolaget efter många år på Clariant i Malmö. Jimmys huvudsakliga arbetsuppgift är och har alltid varit att formulera färg, det vill säga ta fram recepturer för olika färger beroende på material och önskade egenskaper.


Det finns ingen utbildning för sådant, utan det är en fråga om erfarenhet och känsla.

– Det är ett konstnärligt arbete och en fråga om material, applikation och pigmentkännedom, menar Jimmy.

Men mycket har hänt sedan Jimmy 1976 kom in i branschen. På 70-talet användes både blykromater och kadmiumpigment, vilket numera är bannlyst. Därav är det helt annat pigmentsortiment man jobbar med idag jämfört med då. Nu finns ett stort antal organiska pigment som tagits fram för att ersätta de gamla metallbaserade pigmenten. Jimmy bedömer att utvecklingen mot mer miljövänliga material kommer att fortsätta och att Nexam Chemical kan möta framtidens behov.

Nexam Chemicals teknik för framtiden

– *Ju mer regenerat – återvunnet material - vi arbetar med, desto svårare blir det att hålla toleransen eftersom materialets egenfärg varierar. Men där kommer Nexam Chemicals teknik och kemi väl till pass genom att vi kan tillsätta processhjälpmedel för att uppgradera plasten igen, menar Jimmy.*

Fortsättning på nästa sida 

Men det är fler parametrar än enbart pigment att väga in när det gäller att uppfylla kundens önskan på färgåtergivning och funktion av plasten. Det är där funktionsmasterbatcher kommer in. Exempelvis vill man inte att plasten bryts ner när den utsätts för UV-strålning.

– Det är a och o att ha god kännedom om kunden, applikationer samt material. Är man i en konkurrenssituation måste man kunna optimera recepturerna för kunden för att få order. Det har vi lyckats bra med genom åren, säger Jimmy.

Kunder kommer gärna till Lomma för att få inspiration och idéer för nya färger. Referensbibliotek med över 25 000 färger och prover är en fantastisk tillgång i utvecklingsarbetet med kunden.

Sätter färg på framtiden

Jimmy själv går snart i pension, men bolaget utvecklas ständigt. Med produktion i Sverige, Ungern och Polen och export i hela Skandinavien och runt om i Europa, fortsätter tillväxten i ökad takt.

Nexam Chemical kommer att satsa på färg och har bland annat anställt fler säljare. Förra året effektiviserades både fabrikena i Sverige och i Ungern med målet att öka kapaciteten i anläggningarna.

Processer och produktion fortsätter att uppgraderas för att hantera tillväxt, bland annat genom att förbättra labbutrustning för ökad effektivitet i formuleringsprocessen. Organisationen har förstärkts med fler färgmatchningsspecialister i både Sverige och Ungern.

Nexam Chemical arbetar aktivt med regulatorisk information kring pigment och letar ständigt efter mer hållbara alternativ. Exempelvis erbjuder Nexam Chemical biobaserade eller återvunna bärarmaterial i färg-



masterbatch och avser att utveckla ännu fler återvunna alternativ.

Vi sätter färg på framtiden.

NY TEKNIK INOM PIGMENT

Ett team av forskare från MIT's AI-labb har skapat ett omprogrammerbart bläck som låter objekt ändra färger när de utsätts för ultraviolett ljus (UV) och synliga ljuskällor, likt en kameleont.

Funktionen de skapat kallas "PhotoChromeleon" och använder en blandning av fotokromiska färgämnen som kan sprayas eller målas på ytan på objektet för att ändra dess färg. Processen är helt reversibel som kan upprepas oändligt. PhotoChromeleon kan användas för att anpassa och ändra färg på allt från ett mobilfodral till en bil som behöver uppdateras.

Källa: <http://news.mit.edu/2019/changing-colors-photochromeleon-mit-csail-0910>

Marcus Nyberg är Nexam Chemicals nya CFO

Den första augusti tillträdde Marcus Nyberg som CFO för Nexam Chemical. Det var Nexam Chemicals potential som tillväxtbolag som attraherade Marcus dit, och det var hans erfarenhet och utvecklingsförmåga han tror fångade Nexam Chemicals uppmärksamhet för honom.

Skåningen Marcus Nyberg är 44 år och bor med sin familj inom gångavstånd från Nexam Chemicals huvudkontor i Lomma. Han är civilekonom från Lunds Universitet och kommer närmast från en position som CFO för LGT Logistics. Dessförinnan var han finance director på Greenworks Tools och har även en lång bakgrund hos ADB Safegate – ett nischat och världsledande bolag inom flygplanslogistik. När Marcus tillträdde omsatte ADB Safegate med fem dotterbolag omkring 400 miljoner. När han slutade nio år senare omsatte gruppen nära 1,3 miljarder och hade 13 dotterbolag.

– Jag fick vara med och göra resan. Bolaget började från ingenting men växte något enormt. Det innebär att det alltid händer mycket och framförallt måste man hela tiden vara beredd på sådant man inte kan förutse. Det trivs jag bäst med, säger Marcus.

Marcus har bred erfarenhet inom ekonomi och styrning i snabbväxande och dynamiska internationella bolag. Han har arbetat med att etablera internationella bolag från grunden, där implementering av administrativa processer och finansiell rapportering ingått som en viktig del. Marcus har också en bakgrund som revisor.

Det är små och mellanstora tillväxtbolag som Marcus nu tycker är mest intressant att jobba med för att det dels innebär stor potential men också stora utmaningar – både för bolaget men också i rollen som CFO.

– Då blir ditt ansvarsområde som ekonomichef bred och din påverkan av utvecklingen kan bli större än annars, menar Marcus.

Han trivs i att jobba i konstant förändring på en tillväxtresa – att stå stadigt när man bygger och vara trygg i

osäkerheten. Det är den erfarenheten han tar med sig in sin roll i Nexam Chemical och även det som lockade honom till bolaget.

Något annat som Marcus tycker känns spännande är att Nexam Chemical är noterat. Det kommer med mycket lagar och regler, men med sin bakgrund som revisor är det något Marcus bara ser positivt på.

– Det kunde jag inte tacka nej till - det är för spännande, tycker Marcus.

Utöver att se till att alla legala aspekter av ekonomistyrningen fungerar friktionsfritt, ser Marcus som viktigast i sin roll som CFO att skapa tydliga strukturer för att mäta lönsamhet och att se till att bolaget resurser används på rätt sätt.

– Vi måste ha tydliga svar och hårda fakta på de frågor som finns – var tjänar vi pengar, var gör vi det inte. Det är grunden i mitt jobb, anser Marcus.

Hans vision är att standardisera, effektivisera och digitalisera Nexam Chemicals ekonomirapportering. Han vill designa funktionen för framtiden.

– Utmaningarna i rollen är att bygga en så effektiv ekonomifunktion som möjligt och att samtidigt rusta den för framtiden, menar Marcus.

Apropå framtiden, ser Marcus mycket positivt på den för Nexam Chemicals del.

– Vi är inne i en fin utveckling där bolaget börjar få fäste på marknaden. Den påbörjade tillväxtresan fortsätter i ökad takt och det är väldigt roligt att nu få vara en del av den, avslutar Marcus.



Marcus Nyberg
CFO, Nexam Chemicals

Nexam Chemical på väg att återvinna svart plast

Efterfrågan på återvinning av polymerer ökar snabbt. Idag används FT-IR- och NIR*-teknik för att upptäcka och sortera polymerer, men hittills har det varit omöjligt att sortera kolsvarta polymerer.

På senare tid har dock andra svarta pigment som kan ersätta kolsvart färg och samtidigt detekteras med NIR-spektroskopi utvecklats. Nexam Chemical har med hjälp av dessa nya lösningar inom NIR-teknik genomfört lyckade tester för detektering och sortering av svarta plastartiklar.

Testerna är gjorda hos TOMRA vid deras provanläggning i Tyskland. Läs mer om återvinning av svart färg i nästa nyhetsbrev.

*Nära infraröd spektroskopi



Nexam Chemical på världens största plastmässa i Düsseldorf



Vart tredje år samlas världens plastindustri i Düsseldorf på K-mässan. Över 3000 utställare från mer än 60 länder är på plats för att bland annat diskutera aktuella trender och frågor inom gummi- och plastbranschen.

K-mässan är en naturlig mötesplats för affärer, trender och nyheter kring vart polymermarknaden är på väg. Årets mässa hade tydligt fokus på hållbarhet, återvinning och cirkulär ekonomi. Allt fler inser att polymera material tillhör en hållbar framtid och industrin börjar nu hitta strategier för att ställa om till den hållningen.

Nexam Chemical har en produktportfölj idag och nya produkter under utveckling som hjälper industrin att bli mer hållbar, lättare och starkare. Förra mässa, för tre år sedan, behövde vi leta efter företag som var intresserade av hållbarhet och återvinning. I år var det svårt att hitta någon som inte var en del av detta. Det är helt klart att branschen går i en riktning som passar Nexam Chemicals erbjudande.

TRENDSPANING:

Ökat globalt behov av vindkraft med Kina och USA i täten

Stora investeringar i förnybar energi är nödvändiga för att tillgodose ett ökande energibehov på ett miljömässigt hållbart sätt. Och enligt den globala managementkonsultfirman McKineys senaste energirapport¹ kommer många länder inom fem år nå en brytpunkt där satsningar på förnybar energi också blir kostnadsmässigt fördelaktigt framför satsningar på konventionella fossila energikällor. Specifikt handlar det främst om vindkraft och solenergi som bedöms stå för nästan hälften av den globala energikapaciteten år 2035.

Ett ökat globalt behov av vindkraft drivs framför allt av de två jättarna när det handlar om energiproduktion; Kina och USA. Kina är idag världens största vindkraftsmarknad såväl gällande nya som befintliga anläggningar. Under 2018 installerades 20,2 GW landbaserad vindkraft och 1,6 GW frånlandsbaserad vindkraft i Kina, vilket utgör 44% respektive 37% global marknadsandel.

Och den kinesiska satsningen på vindkraft ser ut att tillta ytterligare, och vi kommer troligtvis att se en byggbloom gällande landbaserad vindkraft de kommande ett och ett halvt åren på den kinesiska marknaden. Det uppskattas att anläggningsnivåerna kommer ligga på 25 GW under 2019 och 28 GW under 2010. En sådan boom kan förklaras med politiska beslut att gå mot subventionsfri landbaserad vindkraft, vilket är ytterligare ett bevis på att denna energityp har blivit mycket konkurrenskraftig.²

Även i USA ökar anläggningen av vindkraftverk och nådde en ny högsta nivå under Q2 2019. Totalt ligger en vindkraftskapacitet motsvarande 42 GW i pipeline, vilket innebär att den antingen håller på att anläggas eller är i ett sent skede av planeringsstadiet. Detta är en ökning på 10% jämfört med 2018. Totalt har USA en vindkraftskapacitet om 98 GW fördelat på över 57 000 turbiner i 41 stater. Specifikt satsas det stort på större turbiner med kapacitet över 3,5 MW, mycket beroende på att innovation och utveckling har lett till lägre kostnader och ökad prestanda.³

I Europa, där Tyskland står för den största andelen vindkraft med en total kapacitet om 59 GW, har ett ambitiöst initiativ för att återvinna turbinblad sju satts. Det är den Europeiska Kompositindustriföreningen (EuCIA) tillsammans med det Europeiska Kemiindustrirådet (Cefic) och WindEurope som har gått ihop för att öka cirkuläriteten inom vindkraftsindustrin. Av de 130 000 turbinerna i Europa beräknas cirka 12 000 behöva monteras ner de kommande fem åren på grund av att de har nått sin maximala livslängd. Kemiindustrin spelar en stor roll i att hantera avfallet från gamla vindturbiner och kunna återvinna dessa för att producera nya högteknologiska vindkraftverk, då efterfrågan kommer fortsätta öka även på den europeiska marknaden.⁴

¹ Global Energy Perspective 2019: Reference Case, Energy Insights, McKinsey

³ <https://www.compositesworld.com/news/awea-reports-record-us-wind-farm-activity-in-q2-2019>

² https://gwec.net/market-to-watch-china/?mc_cid=c28d4c78c5&mc_eid=f3f331e0b2

⁴ <https://www.compositesworld.com/news/joint-project-to-advance-wind-turbine-blade-recycling>